



# FÚZE SPOLEČNOSTÍ CHEMOPETROL, UNIPETROL RAFINÉRIE a UNIPETROL RPA

*François Vleugels, generální ředitel a předseda představenstva  
společnosti Unipetrol*

*Petr Sosík, ředitel pro transformaci skupiny Unipetrol*

*1. srpna, 2007*



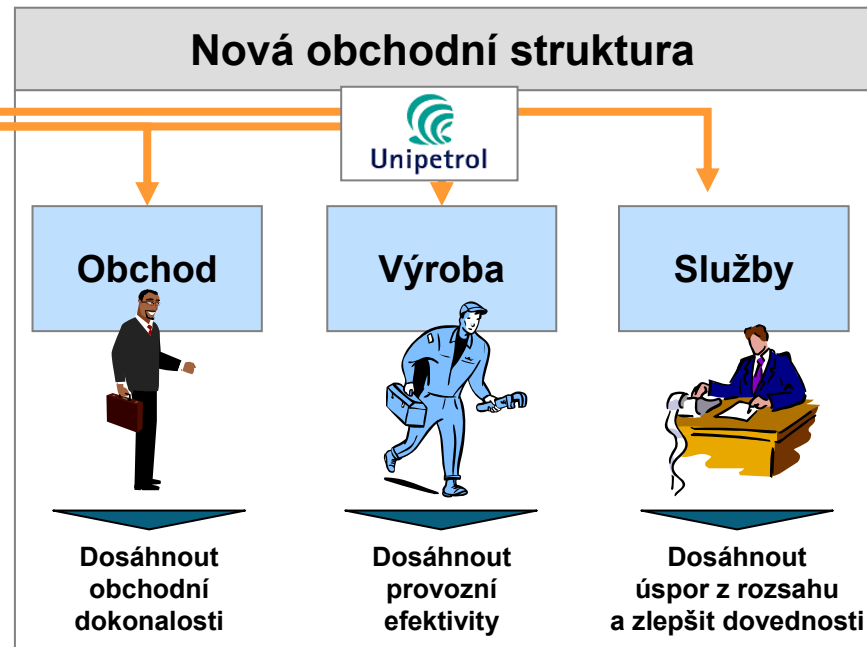
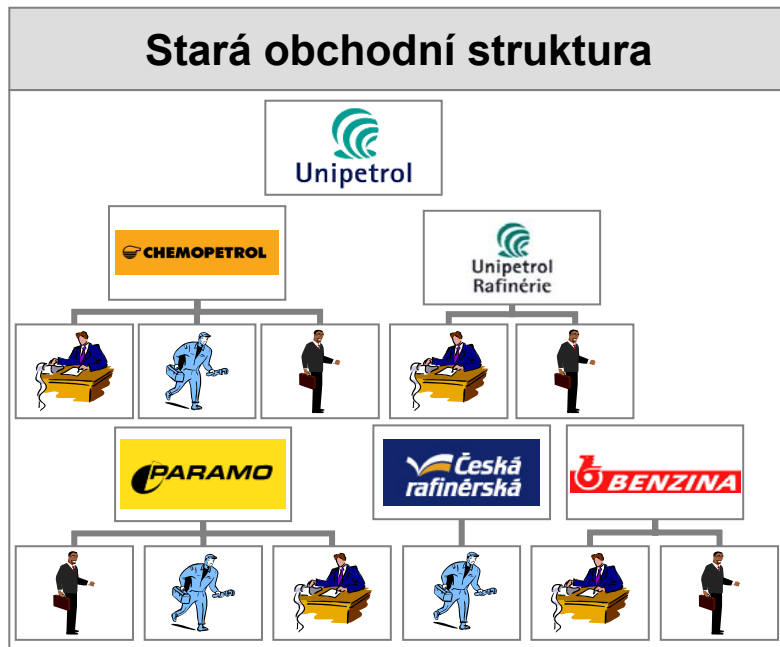
# Nový model řízení je zaveden od počátku roku 2007 s cílem zohlednit budoucí potřeby společnosti

## Mezi hlavní změny modelu řízení UNIPETROLU patří:

- oddělení výroby, prodeje a podpůrných činností
- vytvoření specializovaných obchodních jednotek (BU)
- založení Centra sdílených služeb (Unipetrol Services, s.r.o.)
- posílení centrálních funkcí holdingové společnosti (Unipetrol, a.s.)
- změna právní formy dceřiných společností (100% vlastněných UNIPETROLEM) z akciových společností na společnosti s ručením omezeným
- přenesení větší odpovědnosti na střední management
- zavedení segmentového plánování, rozpočtování a výkaznictví

# Na cestě od neefektivního konglomerátu k vysoce výkonné Skupině

Podmínky potřebné k udržení růstu konsolidovaného výkonu Skupiny



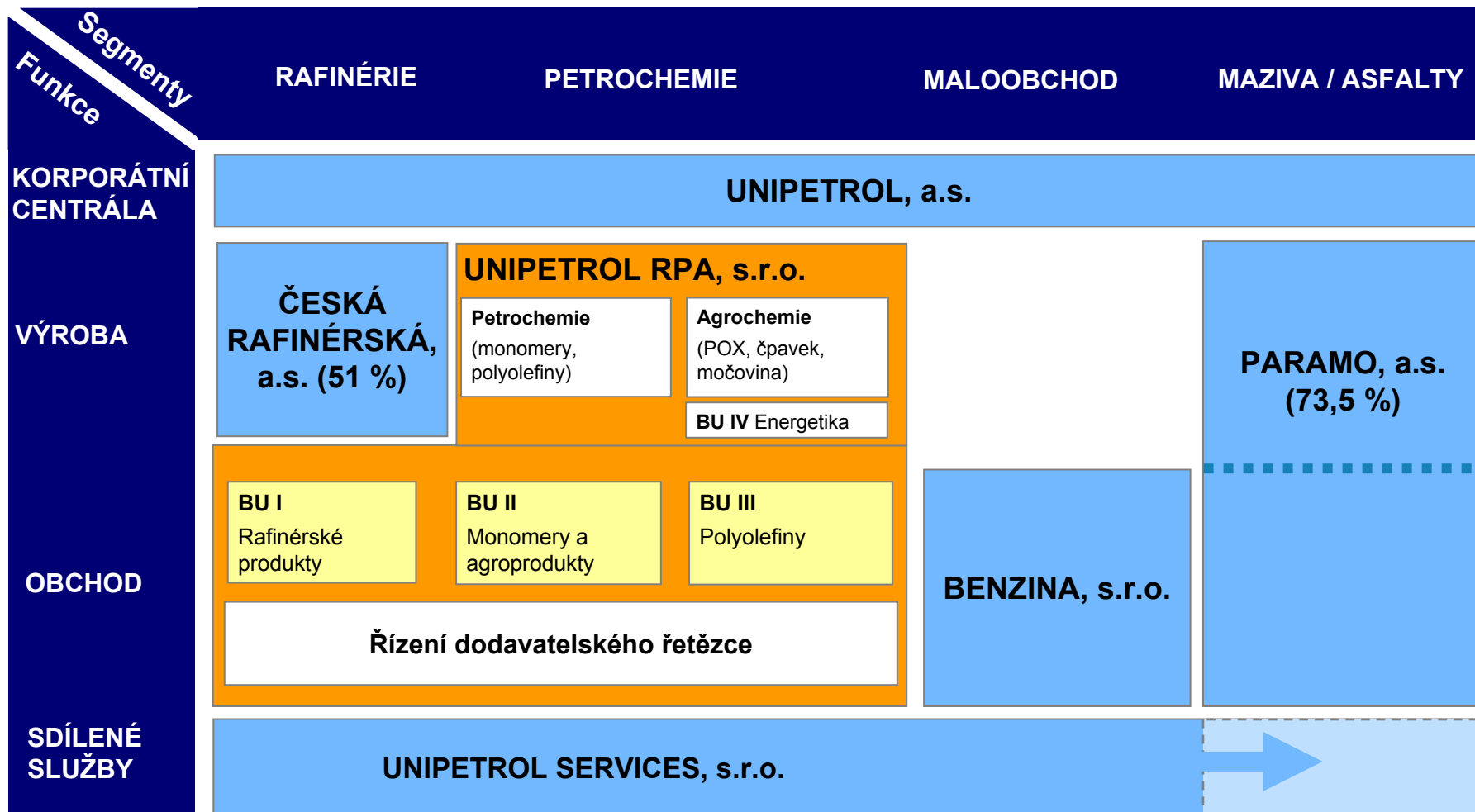
## Cílem nového modelu řízení společnosti je zajistit:

- přenastavení obchodního modelu za účelem zaměření se na a využití konkurenční výhody;
- propojení se segmenty PKN Orlen, které umožní optimalizaci a vytváří synergie
- zprůhlednění a větší kontrolu napříč Skupinou

- zjednodušení
- standardizace
- sjednocení
- harmonizace
- řízení

# Nový model řízení skupiny UNIPETROL – současný stav

Změna řízení běží podle plánu



# Důvody vzniku UNIPETROL RPA, s.r.o.

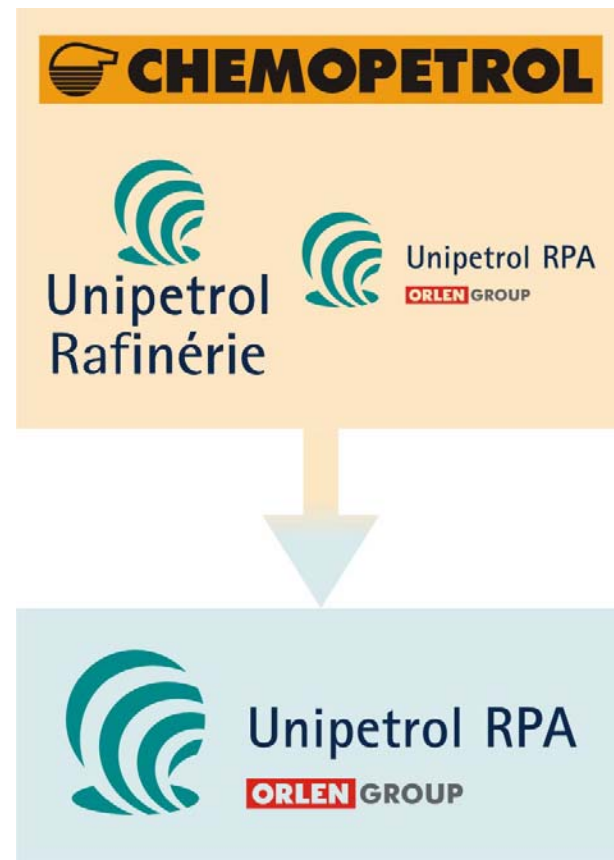
Posílení interní efektivity

## Hlavní výhody fúze:

- **výroba** - optimalizace toků jednotlivých meziproduktů v rámci jedné firmy (optimalizace hrubé marže skupiny Unipetrol)
- **obchod** - optimalizace interního nákupu a prodeje vlastních produktů uvnitř celé skupiny
- **řízení dodavatelského řetězce** - plná kontrola nad celým řetězcem výroby a obchodu, počínaje nákupem surovin a konče péčí o zákazníka

## Hlavní výhody s.r.o. ve srovnání s a.s.

- rozhodovat budou jednatelé, což povede k pružnějšímu a efektivnějšímu rozhodovacímu procesu
- přímý dohled nad podnikatelskou a obchodní činností společnosti ze strany společníka



# Organizační struktura UNIPETROL RPA, s.r.o.



Výrobní jednotka  
- Chemopetrol

výkonný ředitel

BU I - Rafinérie



Ing.  
Stanislav  
BRUNA

ředitel obchodní jednotky

BU II - Monomery  
a agroprodukty



Ing.  
Lubomír  
LUKÁČ

ředitel obchodní jednotky

BU III - Polyolefiny



Ing., Mgr.  
Dariusz  
WOŹNIAK

ředitel obchodní jednotky

Dodavatelský řetězec



Ing.  
Karel  
SURMA

ředitel obchodní jednotky

Optimalizace  
obchodního řetězce

ředitel obchodní jednotky

## Co se změní pro zaměstnance?

- **stejné pracovní podmínky**, jaké měli dosud
  - nebude změněna podstata vykonávané činnosti
  - smluvní podmínky pro zaměstnance zůstanou stejné
  - délka historie zaměstnání a ostatní zaměstnanecké výhody (např. stravování, zdravotní péče atd.) zůstanou nezměněny
  - výhody z kolektivní smlouvy zůstanou zachovány
  - o převodu zaměstnanců byly informovány odbory

# Co se změní pro obchodní partnery?

- všechny odběratelské a dodavatelské vztahy **zůstanou nezměněny** a přechází na Unipetrol RPA
- obchodní partneři byli informováni dopisem
- nové identifikační údaje společnosti:

**UNIPETROL RPA, s.r.o.**

**Se sídlem Litvínov, Záluží 1, PSČ 436 70**

**IČ: 27597075, DIČ: CZ27597075**

Zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem  
v Ústí nad Labem, oddíl C, vložka 24430

# Základní jmění společnosti

Rozvaha ke dni zapsání fúze  
( simulováno na datech k 30.6.07)

Fúze tří společností do UNIPETROL RPA, s.r.o., bude znamenat reklasifikaci základního kapitálu do Rezervního fondu, přičemž hodnota pasiv celkem zůstane nezměněna

## Fúzované společnosti

## Společnost po fúzi

tis Kc		UNIPETROL RPA, s.r.o.	CHEMOPETROL a.s.	UNIPETROL RAFINERIE a.s.	UNIPETROL RPA, s.r.o.
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>-1 222</b>	<b>15 386 424</b>	<b>2 605 801</b>	<b>17 991 003</b>
A.	Vlastní kapitál	-1 222	15 386 424	2 605 801	17 991 003
A.I.	Základní kapitál	200	10 846 764	301 000	200
A.I.1.	Základní kapitál	200	10 846 764	301 000	200
A.II.	Kapitálové fondy		262 735		262 735
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy		262 735		262 735
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku		414 265	29 651	11 591 681
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond		410 536	29 651	11 587 952
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy		3 729		3 729
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	-1 422	2 117 184	1 665 701	3 781 463
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	-1 422	2 117 184	1 665 701	3 781 463
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)		1 745 476	609 448	2 354 924

\* Výtah z Rozvahy

# Základní jmění společnosti

Zpětná reklasifikace z Rezervního fondu do základního kapitálu, opět beze změny pasiv (předpokládáno v září 2007)

tis Kc		UNIPETROL RPA, s.r.o.	UNIPETROL RPA, s.r.o.
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>17 991 003</b>	<b>17 991 003</b>
A.	Vlastní kapitál	17 991 003	17 991 003
A.I.	Základní kapitál	200	11 147 964
A.I.1.	Základní kapitál	200	11 147 964
A.II.	Kapitálové fondy	262 735	262 735
A.II.2.	Ostatní kapitálové fondy	262 735	262 735
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	11 591 681	443 917
A.III.1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	11 587 952	440 188
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	3 729	3 729
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	3 781 463	3 781 463
A.IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	3 781 463	3 781 463
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -)	2 354 924	2 354 924

Přesun původního ZK  
CHEMOPETROLU ve  
výši 10 846 764 a UNIRAFU ve  
výši 301 000

\* Výtah z rozvahy