

1 Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

1.1. Úvod

Skupina za rok 2010 vytvořila výnosy ve výši 85 967 mil. Kč, což je o 28 % více než v roce 2009. Těchto výnosů bylo dosaženo zejména díky vyšším cenám rafinérských a petrochemických produktů a většímu prodanému objemu pohonných hmot a dalších rafinérských produktů.

Přísné řízení nákladů, kvalitnější cenotvorba a příznivé makroekonomické podmínky jak v rafinérském, tak v petrochemickém segmentu vedly v roce 2010 ke kladnému provoznímu hospodářskému výsledku ve výši 1 678 mil. Kč.

Rafinérský segment byl příznivě ovlivňován vyššími rafinérskými maržemi a širším rozpětím Brent-Ural. Oblast činnosti v petrochemickém segmentu byla též příznivě ovlivněna vyššími maržemi, jakož i větším podílem ziskovějších polyolefinů.

Spolu s nižšími náklady na financování vedly uvedené vlivy k čistému hospodářskému výsledku skupiny ve výši 937 mil. Kč, tedy vyššímu než v roce 2009.

Benzina dále posílila své postavení vedoucí společnosti na trhu. Svůj tržní podíl podle odhadu zvýšila na 14,2 %. Finanční pozice skupiny se dále zlepšila – zůstatek hotovosti ke konci roku převyšoval závazky o více než 2,5 mld. Kč. Došlo ke snížení fixních nákladů o více než 130 mil. Kč a bylo dosaženo kladného volného cash flow v hodnotě 3,7 mld. Kč.

Skupina zpracovala 4 352 kt ropy (meziroční nárůst o 6 %). Benzina své portfolio čerpacích stanic rozšířila o tři nové stanice a na dalších 25 realizovala modernizaci popř. rebranding. Nová butadienová jednotka, tedy společný podnik se společností Synthos Kralupy, zahájila výrobu v první polovině roku. Byly úspěšně dokončeny všechny plánované činnosti údržby jak v rafinérském, tak v petrochemickém segmentu.

Externí prostředí v roce 2010

	1. čtvrtletí 2010	2. čtvrtletí 2010	3. čtvrtletí 2010	4. čtvrtletí 2010	Průměr 2010	Průměr 2009
Modelová rafinérská marže (USD/bbl) ¹⁾	3,98	3,28	1,92	4,50	3,42	2,05
Cena ropy Brent (USD/bbl) ²⁾	76,7	78,7	76,5	86,7	79,6	61,8
Rozdíl ceny Brent/Ural (USD/bbl) ³⁾	1,41	1,76	0,92	1,52	1,40	0,81
Modelová petrochemická marže Unipetrolu z olefinů (EUR/t) ⁴⁾	278	318	302	255	288	210
Modelová petrochemická marže Unipetrolu z polyolefinů (EUR/t) ⁵⁾	257	279	313	278	282	256

Pozn.:

¹⁾ Modelová rafinérská marže Unipetrolu = tržby za prodané produkty (97 % produktů = Automobilové benzíny 17 %, Petrochemické suroviny 20 %, Letecký petrolej 2 %, Motorová nafta 40 %, Sírné topné oleje 9 %, LPG 3 %, Síra 1 %, Ostatní suroviny 5 %) minus náklady (100 % vstupů = Brent Dated); ceny produktů podle kotací. Modelová rafinérská marže Unipetrolu byla v roce 2009 aktualizována a historicky přepočtena.

²⁾ fwd Brent Dated

³⁾ Rozpětí fwd Brent Dtd vs. Ural Rdam = Med Strip - Ural Rdam (Ural CIF Rotterdam)

⁴⁾ Modelová petrochemická marže Unipetrolu z olefinů = tržby za prodané produkty (100 % produktů = 40 % etylén + 20 % propylén + 20 % benzen + 20 % primární benzín) minus náklady (100 % primární benzín); ceny produktů podle kotací.

⁵⁾ Modelová petrochemická marže Unipetrolu z polyolefinů = tržby za prodané produkty (100 % produktů = 60 % HDPE + 40 % polypropylén) minus náklady (100 % vstupů = 60 % etylén + 40 % propylén); ceny produktů podle kotací.

Hlavní provozní ukazatele za rok 2010 (kt)

	1. čtvrtletí 2010	2. čtvrtletí 2010	3. čtvrtletí 2010	4. čtvrtletí 2010	Celý rok 2010	Celý rok 2009
Objem zpracované ropy ¹⁾	948	1 082	1 182	1 141	4 352	4 110
Využití kapacit (%) ¹⁾	69	79	86	83	79	75
Externí velkoobchodní prodeje pohonných hmot a ostatních rafinérských produktů ²⁾	719	945	986	897	3 548	3 409
Externí prodeje petrochemických produktů	455	472	421	425	1 772	1 825

¹⁾ Údaje se týkají rafinérií Unipetrolu, tj. 51,22 % v České rafinérské a 100 % v Paramu.

²⁾ Zahnuje maloobchodní prodej – Benzina

Hlavní finanční údaje za rok 2010 (mil. Kč)

	2009	2010	2010/2009
Výnosy	67 387	85 967	+28 %
EBITDA (Zisk před úroky, zdaněním, odpisy a amortizací)	2 778	5 174	+86 %
Provozní zisk	-654	1 678	n/a
Čistý zisk připadající akcionářům mateřské společnosti	-840	937	n/a
Výnosy na akcii (Kč) ¹⁾	-4,63	5,17	n/a
Provozní peněžní tok (CF)	3 881	4 636	+19 %

¹⁾ Výnosy na akcii = čistý zisk připadající akcionářům mateřské společnosti / počet vydaných akcií

1.2. Segment rafinérie I. (Unipetrol RPA – Obchodní jednotka Rafinérie, Česká rafinérská)

1.2.1. Významné události v roce 2010

- navýšení povinného obsahu biosložek v pohonných hmotách
- realizace investiční akce Filtrace slurry oleje v rafinérii Kralupy
- realizace investiční akce Zvýšení energetické účinnosti jednotky FCC v rafinérii Kralupy
- odstávka hydrokrakovací jednotky v rafinérii Litvínov v prosinci 2010
- testování nových druhů rop

1.2.2. Externí prostředí

Rok 2010 se pro ropu i ropné produkty vyvíjel o poznání lépe než rok předchozí. Ropa Brent (Brent Dated high) získala proti roku 2009 téměř 29 % a dosáhla průměrné hodnoty 79,60 USD/bbl. Přes řadu problémů a výkyvů rostla globální ekonomika, s ní i poptávka a na trhu působily jak běžné (např. sezonní vývoj poptávky, těžba, vývoj zásob, počasí), tak i mimořádné vlivy (např. geopolitické tenze, krize v některých zemích eurozóny, aktivita islandské sopky Eyjafjallajökull, ekologická katastrofa v Mexickém zálivu, podzimní stávka ve Francii). Významným faktorem zůstal kurz USD, který se meziročně změnil průměrně jen o 0,3 %, ale který během celého roku vykazoval značnou volatilitu.

Ceny rafinérských produktů byly ve srovnání s předchozím rokem silnější o 27 až 33 % (srovnání provedeno na cenách FOB Rotterdam high). Podporu evropským cenám přinesly přes různé výkyvy pozitivní vývoj globální ekonomiky, s ním spojený růst poptávky, vysoká míra odstávek rafinérií, stávky jejich pracovníků (všechny výrobky), export (primární benzín, automobilové benzíny, vysokosírný topný olej), slabý import či problémy s jeho kvalitou (jet, motorová nafta) a v některých regionech přísnější ekologické limity platné již v roce 2010 či připravované na rok 2011 (plynové a topné oleje). Zásadními faktory působícími proti růstu cen byly relativně nízké či kolísající tempo růstu poptávky ovlivněné ekonomickými problémy (všechny výrobky), odstávky v navazující výrobě (primární benzín), stávky konečných spotřebitelů (jet), import (topné oleje) či konkurence alternativních produktů (primární benzín, topné oleje). Oběma směry působily sezonní vlivy, počasí, vývoj zásob a kurz USD.

Průměrná roční ziskovost měřená pomocí ukazatele Modelová rafinérská marže přesáhla 3,4 USD/bbl a oproti roku 2009 se zvýšila o více než 66 %.

K rizikovým faktorům působícím na rafinérský segment patří především silná volatilita cen ropy a ropných produktů způsobená tržními i mimotržními vlivy, zostrující se konkurence na trhu s pohonnými hmotami, dlouhodobý přebytek automobilových benzínů na evropském trhu, výkyvy v poptávce po ropných produktech úzce korelující s globálním ekonomickým vývojem a široká škála dalších vlivů.

K rizikům roku 2011 patří navíc především nebezpečí negativního vývoje eurozóny a jeho dopadu na ekonomiku České republiky.

Specifickým rizikem pro český trh zůstávají od loňského roku zvýšené spotřební daně a přetrvávající přesun části obvyklé poptávky do sousedních zemí.

1.2.3. Postavení na trhu

I v roce 2010 pokračovala mimořádně silná konkurence na trhu s rafinérskými produkty. Nejvýznamnější konkurenty na trhu České republiky zůstaly tradičně společnosti OMV, Slovnaft, Shell a ENI.

Obchodní jednotka Rafinérie v souladu s vlastnickými právy Unipetrolu a jeho potřebami plánuje a řídí přepracování ropy ve společnosti Česká rafinérská, zabezpečuje zásadní synergické efekty vyplývající objektivně ze spojení rafinérských a petrochemických výrobních skupin a je nejvýznamnějším hráčem na trhu České republiky v nákupu ropy a ve velkoobchodním prodeji rafinérských produktů.

V oblasti nákupu jsou pro Obchodní jednotku Rafinérie podstatné trhy s ropou – Rusko, některé další státy bývalého SSSR a Středomoří. Tento výběr je dán existencí ropovodů Družba a TAL-IKL (Terst-Ingolstadt-Kralupy-Litvínov).

Obchodní jednotka Rafinérie realizovala v roce 2010 více než 72 % tržeb za vlastní výroby v České republice. Toto zaměření bylo dáno jednak dodávkami pro další společnosti skupiny Unipetrol, jednak dodávkami subjektům existujícím na českém trhu mimo skupinu. Obchodní jednotka Rafinérie rovněž zajišťovala přímé dodávky pohonných hmot pro čerpací stanice a pro veřejnou silniční dopravu, energetiku, zemědělství, stavebnictví, armádu a policii.

Nejvýznamnějšími exportními teritorii Obchodní jednotky Rafinérie byly Slovensko, Německo, Rakousko, Polsko a Maďarsko.

1.2.4. Obchodní politika

Nákup ropy

V roce 2010 pokračoval Unipetrol RPA ve strategické spolupráci s majoritním vlastníkem Unipetrolu, společností PKN Orlen S.A., v rámci které je od roku 2006 na základě dlouhodobých smluv dodávána ropa prostřednictvím ropovodů Družba a TAL-IKL.

Rok 2010 se vyznačoval stabilitou dodávek ropovodem Družba z Ruské federace. Unipetrol RPA byl s podílem 63 % nejvýznamnějším subjektem dovážejícím ropu typu REB z tohoto ropovodního směru do České republiky pro zpracování v rafinérii Litvínov. Na základě dlouhodobého smluvního vztahu zabezpečoval Unipetrol RPA 100 % dodávek tohoto typu ropy i sesterské rafinérské společnosti PARAMO, a.s., Pardubice.

V dodávkách nízkosírných rop systémem TAL-IKL zůstal Unipetrol RPA majoritním dovozcem ázerbájdžánské ropy Azeri Light, která je klíčovou surovinou pro zpracování v rafinérii Kralupy. Ropa Azeri Light byla v optimálním poměru doplňována ropou typu CPC Blend z Kazachstánu.

V roce 2010 pokračovaly na základě dlouhodobých obchodních vztahů ropovodní a železniční dodávky z různých moravských ložisek do kralupské rafinérie. Ty představovaly necelá 4% z celkového zpracování ropy pro Unipetrol RPA.

Nákupy ropy v roce 2010 (celkem za skupinu Unipetrol):

REB (vč. Paramo)	2 967 kt	67.8 %
Dodávky nízkosírných rop pro Kralupy	1 255 kt	28.7 %
Moravské ropy	155 kt	3.5 %

Prodej produktů a dodávky v rámci Unipetrol RPA

V roce 2010 zaznamenal český trh s pohonnými hmotami rekordní propad spotřeby, který dle dostupných dat činí 9,1 % u automobilových benzínů a 5,2 % u motorové nafty.

S největší pravděpodobností bude skutečný pokles ještě vyšší a u obou produktů přesáhne 10 %, neboť statistika za rok 2009 nezahrnovala tzv. ilegální dovozy do České republiky.

Důvody poklesu spotřeby motorových paliv:

1. navýšení spotřební daně o 1 Kč/l odrážející se v přesunu části poptávky mimo hranice České republiky,
2. konec příhraničního tankování motorové nafty v České republice řidiči ze sousedních zemí,
3. zvyšování podílu motorové nafty s vysokou koncentrací biosložky B30 (směsné motorové nafty) a B100, dotovaných státem, projevující se v poklesu spotřeby fosilních paliv,
4. úsporná opatření v podnikatelské sféře i u obyvatelstva v reakci na ekonomickou krizi, vysokou nezaměstnanost a nižší kupní sílu,
6. předzásobení trhu na konci roku 2009 před navýšením spotřební daně a jím vyvolaný propad poptávky v lednu a únoru 2010,
7. kritické klimatické podmínky v prosinci 2010 vedoucí k výraznému útlumu dopravy.

Další významné skutečnosti ovlivňující trh v roce 2010:

1. růst poptávky po speciálně aditivovaných palivech (několikanásobný nárůst prodeje produktů UltraDiesel a Ultra95 z produkce Unipetrolu RPA),
2. ukončení výroby a distribuce benzínu s oktanovým číslem 91 a jeho nahrazení na čerpacích stanicích buďto alternativními palivy či palivy s přísádky komerčních aditiv,
3. pozitivní výsledky z přístupu Čepra, a.s. k omezení daňových úniků v systému Čepra z poloviny roku 2010,
4. absence legislativního řešení podvodů s DPH při importu PHM, tedy přetrvávající oddělení agendy spotřební daně a DPH a chybějící kontrolní mechanismy bilance vyměřené a přijaté DPH,

5. postupné navyšování ceny biosložek kvůli nedostatečné nabídce v druhé polovině roku a jeho vliv na výsledné ceny pohonných hmot.

Tuzemské prodeje pohonných hmot Obchodní jednotky Rafinérie dosáhly meziročního poklesu. Kromě uvedených obecně působících vlivů na ně měly vliv především odstávky v litvínovském komplexu ve druhé polovině roku, v jejich důsledku snížená dostupnost motorové nafty, a vyšší export, který dosáhl rekordní výše 760 kt. Ten byl podpořen především konkurenceschopným postavením čerpacích stanic okolních zemí.

Dominantním exportním trhem zůstalo nadále Slovensko, kde Obchodní jednotka Rafinérie byla schopna i s omezenou infrastrukturou plně zareagovat na zvýšenou poptávku a navýšit dodávky o více než 50% ve srovnání s rokem 2009. S majoritním vlastníkem, společností PKN Orlen, pokračovala optimalizace dodávek jak z České republiky na polský trh, tak i ve směru opačném. Výrazně byl navýšen i prodej do Německa. Vedle dodávek velkoobchodním způsobem byli v roce 2010 koncoví zákazníci v Německu a Rakousku nově zásobováni přímými závozy v autocisternách.

Obchodní jednotka Rafinérie v roce 2010 zvýšila dodávky surovin pro petrochemickou i agrochemickou výrobu a dále plně uspokojila potřeby návazných výrobních skupin (dodávky pro společnosti Paramo, Spolana, PKN Orlen atd.) i mimo ni.

V prodeji LPG došlo k téměř zdvojnásobení prodeje v České republice, exportně byl významný jihoevropský trh.

Prodej nízkosírných topných olejů směřoval především do energetiky areálu Kralupy nad Vltavou a sesterské firmy Paramo Pardubice. Sezonní přebytky vysokosírného topného oleje z rafinérie Litvínov byly exportovány.

Prodej asfaltů byl ve srovnání s rokem 2009 vyšší a byl rovněž jako v minulém období realizován prostřednictvím společnosti Paramo.

Rok 2010 potvrdil stabilní postavení Obchodní jednotky Rafinérie na českém trhu i na vybraných trzích exportních. Díky obchodní politice postavené na dlouhodobých a seriózních vztazích s obchodními partnery a díky maximálnímu využití synergií v rámci skupiny PKN Orlen se Obchodní jednotce Rafinérie podařilo udržet, či v některých oblastech dokonce posílit své tržní pozice.

Výroba (Česká rafinérská)

V roce 2010 byla vyráběna jen motorová paliva v kvalitě odpovídající českým a evropským normám. Motorová nafta byla vyráběna s průměrným obsahem 6,06 % obj. biosložek (zejména MEŘO) a motorový benzín s průměrným obsahem bio-etanolu ve výši 4,2 % obj.

Česká rafinérská zpracovala v roce 2010 v kralupské rafinérii 2,7 a v litvínovské rafinérii 4,7 milionu tun ropy, tj. celkem 7,4 milionu tun ropy, z toho na Unipetrol, který drží 51,22% podíl v České rafinérské, připadá více než 3,8 milionu tun.

1.2.5. Očekávaný vývoj v roce 2011

- další oživování globální ekonomiky
- vysoká pravděpodobnost pokračujících problémů v eurozóně

- pokračující přesun části poptávky po pohonných hmotách do okolních zemí jako důsledek vysokých spotřebních daní v České republice
- povinný obsah biosložek v motorových palivech na úrovni roku 2010
- rozsáhlá plánovaná odstávka rafinérsko-petrochemického komplexu v Litvínově

1.3. Segment rafinérie II. (Paramo)

1.3.1. Významné události v roce 2010

- Vývoj procesního oleje TDAE a úspěšné ověření jeho aplikace při výrobě pneumatik u zákazníků (Barum Continental, Synthos a Mitas). Jedná se o společný výstup projektu TIP (MPO ČR) se Synthos a Mitas.
- Získání dotace z fondu Evropské unie na rozvoj infrastruktury s dopadem na životní prostředí (skladovací nádrže) a nově připravovaný projekt zvýšení výroby elektrické energie (kogenerace) na pokrytí vlastní spotřeby.
- Nárůst prodeje směsné motorové nafty (nafta s obsahem bioložky více jak 31 %) na více než pětinasobek oproti roku 2009.
- Nejvíce zpracovaných surovin v kolínském středisku Paramo z Litvínova za posledních deset let.

1.3.2. Externí prostředí

Rafinérie zaznamenala v meziročním srovnání slabší poptávku po naftě kvůli vyšším cenám (vyšší spotřební dani) v České republice ve srovnání se zahraničím.

V prodeji asfaltů se nepříznivě projevíly úsporné balíčky nově zvolené vlády, které se dotkly i finančních prostředků investovaných do infrastruktury. Tento fakt omezil objem stávajících a způsobil dramatický pokles nově vypisovaných zakázek.

Trh maziv ovlivnila především hospodářská recese a z toho plynoucí přetlak nabídek. Vyrovnat se bylo třeba také s cenami vstupních surovin.

Nepříznivé tržní prostředí donutilo Paramo těsněji spolupracovat s obchodními partnery a pružněji reagovat na jejich potřeby. Aktivita tohoto druhu vedly k intenzivnímu zaměření se na speciální produkty, tj. výrobky s vyšší marží. Společnost prohloubila synergické efekty se spřízněnými společnostmi skupiny Unipetrol/PKN a připravila nabídku produktů odpovídající nové legislativě i potřebám zákazníků.

Hlavními rizikovými faktory ve finančním řízení společnosti byly:

- Vývoj mezinárodní rafinérské marže jako rozhodujícího faktoru výsledku hospodaření společnosti.
- Vývoj ceny ropy, jejíž výše určuje potřebu kapitálu a zároveň výrazně ovlivňuje ekonomiku výroby asfaltů (jejich ceny nejsou přímo navázány na cenu ropy nebo jejich derivátů).
- Vývoj kurzu amerického dolaru vůči české koruně.

- Vývoj trhu asfaltů v regionu, který zásadně určuje využití rafinérské kapacity a má vliv na vlastní rafinérskou marži společnosti Paramo.

1.3.3. Postavení na trhu

Paramo zpracovává ropu (529 865 tun v roce 2010) na rafinérské a asfaltářské výrobky a dále i na mazací a procesní oleje, včetně výrobků navazujících a pomocných. Podnik rovněž nakupuje a zpracovává olejové hydrokrakáty z Unipetrol RPA pro výrobu základových a mazacích olejů s velmi nízkým obsahem síry.

Finanční výsledky společnosti byly v roce 2010 ovlivněny především utlumenou ekonomickou aktivitou. Negativní vývoj hospodaření v prvních čtyřech měsících byl stabilizován a částečně kompenzován ve zbytku roku. Čistá ztráta dosáhla -162 mil. Kč (dle IFRS). V rámci stabilizačních opatření byly ve společnosti realizovány iniciativy, které se dotkly všech oblastí činnosti rafinérie a přinesly úspory více než 200 mil Kč. V rámci úspor fixních nákladů pokračovalo snižování počtu pracovníků a neustálá kontrola rozhodujících položek (osobní náklady, údržba, nakupované služby).

Financování společnosti bylo v roce 2010 vyvážené, otevřené krátkodobé úvěrové linky byly čerpány jen zčásti a střednědobé a dlouhodobé úvěry byly řádně spláceny.

1.3.4. Obchodní politika

Rafinérské výrobky (tj. motorová nafta, směsná motorová nafta – SMN 30, automobilový benzín – BA 95, topné oleje, primární benzín, LPG, propan-butan) nacházejí své zákazníky převážně na tuzemském trhu.

Od června 2010 vzrostl povinný podíl biosložky z původních 4,5 % na 6 %. Společnost Paramo využívá možnosti aplikovat daňové zvýhodnění prodeje směsné motorové nafty s obsahem MEŘO ve výši 31 %, což jí umožnilo v běžné naftě tento podíl biosložky snížit.

Hlavním obchodním partnerem v oblasti rafinérských produktů zůstala ve sledovaném období sesterská společnost Unipetrol RPA, s.r.o., kam směřovaly dodávky primárního benzínu a vakuových destilátů. Dalším důležitým partnerem jsou České dráhy, kde na základě vyhraného tendru Paramo zásobuje motorovou naftou 50 provozních jednotek ČD.

V reakci na ekologické trendy bylo vyvinuto modifikované asfaltové pojivo s přídavkem gumového granulátu. Produktové portfolio doplnily nové typy modifikovaných asfaltů. Širší produktová nabídka, spolu s další investicí do skladového hospodářství modifikovaných asfaltů, umožnila navýšit prodeje uvedených strategických produktů o dalších 14 % v porovnání s rokem 2009.

Prodeje finálních maziv oproti roku 2009 vzrostly cca o 10 %, základových olejů a technologických olejů o více než 12 %. Podařilo se získat nové odběratele a nová exportní teritoria. Dodávky maziv šly například do Libanonu a Řecka.

Významný krok k upevnění pozice na trhu s motorovými oleji učinila společnost Paramo novou řadou olejů Mogul Professional, které vyhovují všem nejnovějším požadavkům na výkonnost moderních motorů.

1.3.5. Očekávaný vývoj v roce 2011

Společnost Paramo se v rámci svých cílů zaměří v roce 2011 na zlepšení své vnitřní ekonomiky a další prohloubení kooperace v rámci skupiny PKN Orlen / Unipetrol.

U produktů rafinérské výroby (motorová nafta, asfalty) Paramo vynaloží úsilí na udržení svého tržního podílu a v případě směsné motorové nafty na jeho posílení.

V olejářském segmentu Paramo výrazně zvětší exporty základových olejů. Další záměr společnosti spočívá v navýšení prodejů vysoce výkonných motorových olejů při udržení tržní pozice komoditních mazacích olejů.

1.4. Segment petrochemie I. (Unipetrol RPA – Obchodní jednotka Monomery a chemikálie)

1.4.1. Významné události v roce 2010

- Zahájení výroby společného podniku Butadien Kralupy s kapacitou 120 kt za rok
- Rekonstrukce pecí etylénové jednotky

1.4.2. Externí prostředí

Vytížení evropských etylénových jednotek se na začátku roku podle zdroje ICIS pohybovalo na úrovni pouhých 80–85 %, zlepšení petrochemických marží a rostoucí poptávka po propylénu a butadienu následně vedly k vyšší výrobě. Souběžně s růstem vytížení se však zvyšoval také počet jednotek, které se musely potýkat s technickými problémy. Odhadem bylo v polovině května v provozu pouze kolem 70 % z celkových evropských kapacit. Relativně vysoké petrochemické marže, dobrá poptávka a později také blížící se zarážkové období umožnilo většině provozovatelů vyrábět s vysokým výkonem až do října. Pouze v letních měsících musely některé z jednotek omezit výrobu kvůli problémům v sektorech navazujících výrob nebo kvůli vysokým teplotám. Přestože se od začátku října začala zhoršovat ekonomika výroby, provozovat jednotky i nadále s vysokým výkonem umožnilo vyhlášení stávek ve Francii. Ty měly za následek úplné odstavení většiny rafinérií a valné většiny etylénových jednotek v tomto teritoriu. Stávkami bylo přímo ovlivněno kolem 8% evropských etylénových kapacit, dalších 5% bylo ve stejné době mimo hru kvůli plánovaným odstávkám. Rostoucí ceny surovin a slabé euro vedly v posledních dvou měsících roku k významnému poklesu petrochemických marží a k omezení výrob na řadě evropských jednotek. Do problémů se dostali především provozovatelé etylénových jednotek, kteří nebyli schopni přejít v plném rozsahu na krakování primárního benzínu. Petrochemické marže vztažené k LPG se totiž od poloviny listopadu pohybovaly permanentně v záporných hodnotách.

Kótování monomerů na měsíční bázi zůstalo zachováno také v průběhu roku 2010. Kontraktní ceny etylénu a propylénu rostly v průběhu téměř celého prvního pololetí, situace na trzích obou produktů se však lišila. Zatímco evropský trh s propylémem byl až do druhé poloviny dubna považován za extrémně napjatý, nabídka a poptávka na trhu s etylémem byla relativně vyvážená. Rozdílná dostupnost obou produktů v tomto období

se odrážela také v odlišné výši nárůstu kontraktních cen. V součtu o 100 EUR/t vyšší nárůsty u propylénu od začátku roku zajistily, že duben 2010 se stal historicky prvním měsícem, ve kterém kontraktní cena propylénu převýšila kontraktní cenu etylénu. Prémii oproti etylénu si propylén následně držel až do července. To už však trhy obou produktů musely částečně čelit importům zámořského materiálu. Poprvé od začátku roku došlo také k poklesu kontraktních cen. Situace na trzích obou produktů se v následujících měsících lišila. Zatímco na trhu s etylénem bylo kvůli silné poptávce a omezené dostupnosti produktu patrné určité napětí, trh s propylénem se musel začít potýkat s převisem nabídky. Hlavním důvodem byly neplánované výpadky jednotek v navazujících sektorech. Prémie u kontraktních cen se tak od září znovu přesunula na stranu etylénu. Od druhé poloviny října se napětí začalo objevovat také na trhu s propylénem. Vyhlášení stávek ve Francii a řada plánovaných odstávek evropských etylénových jednotek způsobily, že převis nabídky patrný na evropském trhu s propylénem v předcházejícím období se velmi rychle vytratil. Od listopadu kontraktní ceny znovu rostly. Hlavním důvodem bylo permanentní posilování cen primárního benzínu, které vedlo k dramatickému poklesu petrochemických marží. Velmi dobrá byla také poptávka ze sektoru derivátů.

Situace na evropském trhu benzenu se v průběhu roku 2010 mnohokrát změnila, ceny rostly nebo klesaly dokonce několikrát během jediného měsíce. V porovnání s předchozími roky to však nebyla situace nikterak výjimečná. Trh benzenu je totiž specifický existencí celé řady faktorů, které dokážou vývoj cen ovlivnit ve velmi krátké době a značném rozsahu. Přesto bylo možné vysledovat období, ve kterých ceny významně rostly, nebo permanentně oslabovaly. Evropské ceny benzenu poprvé významně posílily na začátku roku. Hybnou silou tohoto růstu se stal především zpevňující trh v USA. Rekordní z pohledu 2010 byl nejen lednový nárůst kontraktní ceny o 189 EUR/t, ale také zvýšení spotových cen přesahující 200 USD/t. Ke srovnatelnému zvýšení cen došlo kvůli silné poptávce a omezené dostupnosti produktu ještě v dubnu, kdy se benzen na spotovém trhu prodával až za 1 350 USD/t, CIF ARA. Období mezi květnem a červencem bylo naopak jediné, ve kterém ceny delší dobu téměř permanentně oslabovaly. Dostupnost benzenu v tomto období byla kvůli krakování těžších surovin dobrá a na evropský trh navíc směřoval také importovaný materiál. Ani v letních měsících totiž nedošlo k tradičnímu přechodu flexibilních etylénových jednotek na krakování lehčích surovin.

Zlepšená poptávka po hnojivech v roce 2010 umožnila nejen zvýšit vytížení výrobních jednotek, ale také prodávat čpavek i močovinu za vyšší ceny.

Ceny čpavku navázaly na trend z konce roku 2009 a kvůli přetrvávajícím slabým cenám v USA pokračovaly v mírném poklesu ještě na začátku ledna. Velmi dobrá poptávka v kombinaci se sníženou dostupností čpavku následně umožnila cenám růst až do poslední dekády března, kdy ceny v Južném dosáhly úrovně 400 USD/t, FOB. Poté začaly ceny oslabovat. Sezónní zpomalení poptávky v Evropě a v USA a relativně dobrá dostupnost čpavku z Ukrajiny a Ruska tlačily ceny dolů až do začátku července. Po zbytek července

a následně také v srpnu a září ceny permanentně rostly. Podpořit ceny v tomto období pomáhala především dobrá poptávka z USA a severní Afriky, omezená dostupnost produktu a v neposlední řadě také růst cen zemního plynu na Ukrajině. Ceny v Južném podruhé v tomto roce dosáhly a následně i převýšily hranici 400 USD/t, FOB a poté zůstaly relativně stabilní až do konce roku. Udržet vysoké ceny čpavku v posledních měsících roku 2010 pomáhala zlepšená poptávka z Evropy a USA, řada plánovaných a také několik neplánovaných odstávek v FSU, vysoké ceny ostatních dusíkatých výrobků a špatné počasí v Bosporské úžině, které zpozdilo nakládku velkých lodí v Južném až o 12 dní.

Snížená dostupnost produktu a relativně dobrá poptávka z Evropy, severní Afriky a Latinské Ameriky umožnily cenám močoviny posilovat až do druhého týdne února. Poté začaly ceny oslabovat a s výjimkou první poloviny března, pokračovaly v poklesu až do konce května. Hlavním důvodem byla celosvětově nízká poptávka. Neobvykle slabá byla v porovnání s předchozími lety poptávka v Evropě i USA. Nízká byla také poptávka v jihovýchodní Asii a slábnout začala i poptávka z Latinské Ameriky, která spolu s potřebou traderů pokrýt krátké pozice stála za růstem cen v první polovině března. Nepříznivé tržní podmínky vedly k omezení provozu nebo k úplnému odstavení několika jednotek. V červnu se pokles cen zastavil. Stalo se tak navzdory minimální úrovni evropské poptávky a viditelnému převisu nabídky na trhu. Následný růst cen pokračoval až do prosince, kdy se ceny v Južném stabilizovaly na úrovni kolem 375 USD/t. Za růstem cen v druhé polovině roku stály vypsání několika dalších indických tendrů na nákup močoviny, růst cen obilí, které reagovaly na zákaz jeho exportu z Ruska, nízké zásoby močoviny v Evropě, zlepšená poptávka z Evropy, Severní i Jižní Ameriky a Afriky a v neposlední řadě také uvalení vysokých tax na export močoviny z Číny.

Soupis rizikových faktorů, které přímo ovlivňují hospodářské výsledky Jednotky Monomery a chemikálie, se v čase příliš nemění. Rozdílná je však velikost jejich dopadů.

Mezi standardní rizikové faktory řadíme cenu ropy a ropných derivátů na světových trzích, významný je také vývoj kurzu koruny k zahraničním měnám, především k euru a k americkému dolaru. Nákup převážné většiny surovin je realizován v amerických dolarech, prodej hlavních výrobků obchodní jednotky je vázán na euro. V průběhu 2010 významně kolísal nejen směnný kurz amerického dolaru k euru, ale také směnné kurzy obou těchto měn ke koruně.

Neméně významná je rovněž disponibilita výrobního zařízení a zajištění optimálního množství a skladby hlavních surovin pro optimální provoz etylénové jednotky a navazujících výrob.

Jedním z často zmiňovaných rizik zůstává i očekávaný příliv importovaných olefinů a především polyolefinů ze Středního východu. Ačkoliv se s tímto rizikem počítalo již

v předchozích letech, dosavadní dopady na globální, potažmo na evropský trh zatím nebyly nijak významné. Velkokapacitní, převážně exportně orientované komplexy v tomto teritoriu, se totiž v předchozích letech musely potýkat s omezenými dodávkami surovin a s celou řadou technických problémů, které se nedařilo uspokojivě řešit. Zpozdila se výstavba navazujících jednotek a dobré zisky navíc přinášely také importy do Číny a do zbytku Asie. Od roku 2011 by se však situace měla začít měnit a evropský trh by měl příliv importů ze Středního východu pocítit v mnohem větší míře.

V souvislosti s prodejem agrochemikálií nelze opomenout ani sezónnost, mezi možná rizika lze nově zařadit také pokračující růst cen zemědělských komodit a potravin, které by mohly ve svém důsledku vést až k opakování potravinové krize z let 2007 a 2008. Citelně zasažen touto situací by nepochybně byl i globální trh s hnojivy.

Negativní vliv na evropský trh by mohlo mít také předlužení některých států eurozóny. A to i přesto, že se po Řecku podařilo prodat státní dluhopisy také Itálii, Španělsku a Portugalsku. Ani jednomu z posledně jmenovaných států tak nehrozí bezprostřední komplikace s financováním svého dluhu.

1.4.3. Postavení na trhu a obchodní politika

Hlavním předmětem podnikání Jednotky Monomery a chemikálie je prodej produktů etylénové jednotky a agrochemikálií. Mezi nejvýznamnější produkty patří etylén, propylén, benzen, čpavek a močovina. Tyto výrobky zajistily v roce 2010 téměř 80 % veškerých tržeb jednotky. K významnému zvýšení prodejů došlo v posledních letech také u sorbentů a kompozitů Chezacarb, které se využívají v environmentální oblasti pro sorpci v kapalně i plynné fázi, respektive k úpravě elektrické vodivosti plastů. V porovnání s rokem 2009 se prodané množství zvýšilo o více než 40 %, oproti roku 2008 narostlo dokonce téměř 3,5 krát. Rostly především prodeje na asijský trh.

Zásadním způsobem se neměnila skladba zákaznického portfolia ani velikost tržních podílů v tuzemsku. Hlavním trhem pro produkty etylénové jednotky zůstalo tuzemsko, monomery a benzen byly buď kaptivečně zpracovány ve výrobních Unipetrolu RPA nebo přepraveny sítí existujících produktovodů ke strategickým odběratelům (Spolana, Synthos). Vedlejší produkty etylénové jednotky směřovaly především do tuzemska a na trhy západní Evropy.

Na tuzemském trhu skončila stejně jako v předchozích letech převážná většina čpavku vyrobeného v Unipetrolu RPA. Hlavním důvodem byla dlouhodobá smlouva na dodávky čpavku uzavřená s největším tuzemským výrobcem hnojiv. Významné změny oproti minulým rokům nezaznamenal ani prodej močoviny. Přibližně polovina produkce směřovala k tuzemským spotřebitelům, druhá polovina našla odběratele ve střední

Evropě. Na trzích v Rakousku, Německu a Polsku bylo stejně jako v předchozím roce prodáno více než 95 % močoviny určené pro export.

1.4.4. Očekávaný vývoj v roce 2011

Výroba ani velikost poptávky by se v průběhu roku 2011 neměla vrátit na úroveň před vypuknutím ekonomické a finanční krize. Na petrochemickém trhu by se měly ve větší míře začít objevovat produkty z nových velkokapacitních jednotek, které byly v posledních letech budovány na Středním východě. Celkem bylo v této oblasti mezi lety 2008–2010 uvedeno do provozu 12 nových etylénových jednotek s navazujícími výrobami. S rostoucími importy na evropský trh by se měl začít zvyšovat také tlak na odstavení některých evropských jednotek, které nebudou schopné těmto dovozům ze Středního východu konkurovat. Celkem se v příštích třech letech v západní Evropě počítá s odstavením nejméně pěti etylénových jednotek. K uzavírání dalších jednotek by mělo v následujících letech začít docházet také kvůli zpřísnující se environmentální legislativě (dodatečné náklady na nákup emisních povolenek CO₂). Situaci na evropském trhu bezpochyby ovlivní také vybudování nového terminálu pro zámořský etylén nedaleko belgických Antverp (kapacita 1 milion tun/rok) a zprovoznění etylénovodu EPS v Německu.

Globální trh s hnojivý začíná rok 2011 v relativně silné pozici a další posilování v průběhu roku se ještě očekává. Predikce počítají s návratem poptávky na úroveň před recesí, vysoké by měly zůstat také ceny. Minimálně v první polovině roku by měly zůstat pevné především ceny močoviny. Uvalení vysokých tax na export močoviny z Číny, které by mělo platit až do konce června, odebere z mezinárodního trhu významné množství produktu a zvýší napětí na trhu. Případné vypsání tendrů na nákup většího množství močoviny v Indii či Pákistánu by toto napětí mohlo ještě více prohloubit. Opačným směrem by však mělo působit najíždění nových kapacit do provozu v Číně, Alžírsku, Íránu, Kataru, Venezuele a Trinidadu. Minimálně pro prvních pár měsíců jsou optimistické také výhledy pro trh čpavku. Zůstat silná by měla poptávka v USA, Evropě i severní Africe. Dobrá se očekává také poptávka z Indie a z Dálného východu. K uvolnění napětí na trhu a k poklesu cen by stejně jako u močoviny mělo dojít v druhé polovině roku v souvislosti s najížděním nových kapacit do provozu.

1.5. Segment petrochemie II. (Unipetrol RPA – Obchodní jednotka Polyolefiny)

1.5.1. Významné události v roce 2010

- Zlepšení cenové politiky

- Zahájení iniciativ na další penetraci regionu D-A-CH
- Nárůst podílu na trhu polymerů v České republice

1.5.2. Externí prostředí

Obchodování obchodní jednotky v roce 2010 ovlivňovala zejména dále rostoucí poptávka, která převýšila rok 2009 a již téměř dosáhla úrovně předkrizového roku 2007. Vliv měly též rostoucí ceny monomerů, které umožnily zvýšit výrazně cenu polymerů zejména v období do poloviny roku. Projevilo se také omezení výrobních kapacit velkých petrochemických hráčů v Evropě, opět zejména v první polovině roku, ať už formou odstávek z důvodu technických problémů či plánovaných údržbových odstávek, které vedlo v uvedeném období k významnému převisu poptávky nad nabídkou. V neposlední řadě byl business obchodní jednotky výrazně méně ovlivněn nízkonákladovými importovanými produkty, než bylo možno očekávat. Importy nedosáhly zdaleka ani množství, ani cen, které by významněji ovlivnily úroveň evropské poptávky; větší vliv se projevil pouze omezeně, v některých aplikacích či určitých produktech, ale nikoliv ve střední Evropě, našem cílovém prostoru.

1.5.3. Postavení na trhu a obchodní politika

Unipetrol RPA v Záluží u Litvínova je výhradním výrobcem polyolefinů v České republice a významným hráčem ve střední Evropě. Jeho výrobní kapacity vysokohustotního polyetylénu (HDPE) a polypropylénu (PP) představují více než 5 % evropské kapacity HDPE a téměř 3% evropské výrobní kapacity PP. Kapacita HDPE přesahuje výrazně celkovou spotřebu tuzemského trhu, a proto je třeba téměř tři čtvrtiny vyrobeného HDPE vyvázet mimo ČR. Celková spotřeba PP na tuzemském trhu přesahuje vyráběné množství PP, z tohoto důvodu se vyváží mimo ČR jen zhruba polovina vyrobeného polypropylénu. Vzhledem k vyšší poptávce na našich tradičních evropských trzích došlo k mírné redukci počtu teritorií, na kterých Unipetrol RPA prodával své polyolefiny. Hlavními trhy vedle ČR byly i v roce 2010 Německo a Ukrajina, dále pak Slovensko, Rakousko a Maďarsko. Po krizovém roce 2009 byly v oblasti polyolefinů započaty iniciativy, vedoucí ke zlepšení dosahovaných marží. V oblasti tržních podílů znamenají tyto iniciativy zvýšení prodeje zejména v Německu a Rakousku, využívající naše zastoupení Unipetrol Deutschland.

Cenový vývoj proti roku 2009 pokračoval v růstu zejména u polypropylénu. Z hodnot na úrovni cca. 1 000 EUR/MT se ceny postupně do léta vyšplhaly až na úroveň kolem 1 400 EUR/MT, po určité redukci v průběhu 3. čtvrtletí na úroveň na úrovni 1 250–1 300 EUR/MT pak v závěru roku opět došlo k dalšímu růstu na úroveň kolem 1 320–1 350 EUR/MT. U HDPE nebyl cenový vývoj tak výrazný, cenová úroveň byla stabilnější, z hodnot na začátku roku na úrovni 1 000–1 030 EUR/MT dospěly v závěru roku ceny na

úroveň cca. 1 200 EUR/MT. Tato situace umožnila výrazné zvýšení marží u PP proti předchozímu roku, zatímco marže u PE se zvýšily jen mírně. Konkurenční prostředí, oslabené již zmíněným nedostatkem produktu v první polovině roku, nepředstavovalo z pohledu dosahovaných marží takový problém jako v roce 2009. Nastavená obchodní a produktová strategie umožnila dosáhnout poměrně vysokého vytižení výrobních jednotek polyolefinů. U polypropylénu, též s ohledem na možnost využití vyšší kapacity po dokončení investiční akce z roku 2009 (zvýšení kapacity polymerace PP a instalace druhé granulační linky) byl dokonce dosažen historický rekord v objemu vyrobeného i prodaného produktu na úrovni 240 kt, o 30 kt více než v roce předchozím.

Jak již bylo zmíněno, větší očekávaný vliv importů nízkonákladových produktů zejména z oblasti Středního východu se neprojevil ani v roce 2010. Faktorů bylo více: omezení kapacit, posun některých projektů a nedokončená infrastruktura jakožto postkrizový vývoj, vývoj kurzu USD/EUR, logistická omezení pro větší prosazení těchto produktů ve střední Evropě a trvale mnohem rychleji rostoucí spotřeba na cílových trzích pro tyto výrobny (Čína, Indie, Pákistán apod.), to vše hraje významnou roli a bude velmi pravděpodobně znamenat, že ani v roce 2011 se negativní vliv těchto produktů významně nezvýší. Unipetrol RPA přesto pokračuje v produktové i tržní filozofii, započaté v roce 2009 a v iniciativách vedoucích ke zlepšení ziskovosti dále rozpracované, vedoucí k další minimalizaci negativních vlivů levného importovaného zboží z mimoevropských výroben.

1.5.4. Očekávaný vývoj v roce 2011

V oblasti výroby polyolefinů je hlavní důraz kladen opět na snížení energetické náročnosti a snižování nákladů na suroviny a aditiva, jakož i na trvalé zlepšování kvality vyráběných produktů. V oblasti prodeje polyolefinů chce společnost využít výsledků již zmíněných iniciativ vedoucích ke zvýšení ziskovosti, stanovující kroky a opatření v oblasti zákaznické, teritoriální a produktové strategie. Zároveň se buduje nová prodejní struktura za účelem optimalizace teritoriálního řízení prodeje a služeb poskytovaných zákazníkům. Ve spolupráci s výzkumnou a vývojovou základnou pak pokračuje trend v zavádění nových produktů s vyšší přidanou hodnotou a s potenciálem dosažení nadprůměrných marží.

1.6. Segment maloobchod

1.6.1. Významné události v roce 2010

- Implementace nového maloobchodního informačního systému RIS
- Navýšení spotřební daně na motorová paliva od 1. ledna 2010
- Nárůst tržního podílu Benziny nad 14 %

1.6.2. Externí prostředí

Podle zveřejněných údajů ze statistiky, zpracované Ministerstvem průmyslu a obchodu, je k 31. 12. 2010 celkový počet čerpacích stanic v České republice 6 591, včetně drobných prodejců, neveřejných výdejen a čerpacích stanic, umístěných převážně v areálech

technických služeb, zemědělských, dopravních či stavebních firem. V celkovém hodnocení je zahrnuto 908 veřejných čerpacích stanic s nabídkou pouze jednoho produktu. U jednoduktových stanic jsou dominantní stanice na motorovou naftu v počtu 550 stanic a LPG v počtu 341 stanic. Nově vznikají i veřejné čerpací stanice na CNG ke konci roku 2010 je to 17 stanic.

Veřejných čerpacích stanic je celkem v evidenci 3 672, z toho širší sortiment pohonných hmot a služeb nabízí 2 675.

U této skupiny víceproduktových veřejných stanic se rozšiřuje nabídka především o další motorová paliva jako E 85 (benzín s 85 % bioetanolu), B 30 (směsná motorová nafta s 30 % biosložky) nebo B 100 (čisté FAME-estery mastných kyselin).

Meziročně stoupl počet veřejných čerpacích stanic o 1,6%. Nárůst je ovlivněn statistickou metodikou evidence (lokalita ČS a vlastník) a přidružování stanic na LPG, CNG, zpřísněním evidence a přeřazením do kategorie veřejných stanic. Uvedení do provozu nových veřejných stanic bylo minimální. Veřejné stanice tvoří 55,7 % z celkového počtu evidovaných stanic.

V sektoru veřejných stanic je specifická skupina s vymezeným přístupem 293 stanic kde kromě výdeje pro vlastní potřebu se realizuje i prodej s převahou motorové nafty pro jiné subjekty na základě specifických smluvních vztahů. Tato kategorie ČS meziročně stoupla o 16 % a z celkového počtu evidovaných stanic tvoří 4,4 %.

Počet neveřejných stanic je 2 626 což představuje 39,8 % z celkového počtu všech evidovaných stanic. V rozhodující míře se jedná o jednoduktové stanice na motorovou naftu (2 533 stanic) a také stanice, které nabízejí vysokoobjemová biopaliva B 30 a B 100.

Po celý rok působily na spotřebu pohonných hmot ekonomické faktory jak makroekonomického charakteru (HDP, nezaměstnanost) tak technického charakteru (obměna vozového parku z benzínových verzí směrem k diesellovým motorům s nižší spotřebou).

Specifickou situací roku 2010 na českém trhu je odlišná resp. vyšší sazba spotřební daně v porovnání s některými sousedními státy a přesun nákupů zejména nafty u mezinárodních tranzitních přepravců z území ČR do jiných okolních zemí. Zcela zvláštní je kategorie daňových úniků a dopadů v celém portfoliu negativních vlivů do příjmových kapitol státního rozpočtu, ekonomiky firem a konkurenčního prostředí. Proto v průběhu roku 2010 byla postupně realizována opatření ke zlepšení této situace a připravena ke schválení legislativa ke zpřísnění pravidel podnikání s pohonnými hmotami a řada kontrolních mechanismů. Novou oblastí zejména ve 2. pololetí 2010 je zvýšená poptávka po alternativních palivech s vysokým přírůstkem biosložky (E 85, B 100) a s výraznou daňovou výhodou, která tak motivuje spotřebitele k nákupu různých levnějších směsí.

Uvedený přehled faktorů byl rozhodující pro negativní ovlivňování poptávky po pohonných hmotách na domácím trhu v roce 2010.

Z dostupných statistických údajů, meziročního srovnání dodávek pohonných hmot na domácí trh je vykázán pokles o 6,2 %. Za současných vydaných údajů ČSÚ a srovnání s minulým obdobím s přihlédnutím i k nesouladu sledovaných hodnot objemových i daňových z různých zdrojů vyplývá u motorové nafty v porovnání se stejným obdobím roku 2009, že došlo ke snížení o 5,2 % (index 2010/2009 94,8%) a u automobilových benzínů je snížení spotřeby o 9,1 % (index 2010/2009 90,9 %).

1.6.3. Postavení na trhu

Maloobchodní společnost skupiny Unipetrol, BENZINA, s.r.o., je provozovatelem největší sítě čerpacích stanic v České republice. K 31. 12. 2010 provozovala 337 čerpacích stanic s širokou nabídkou aditivovaných pohonných hmot, vybraný segment čerpacích stanic nabízí kolekci prémiových paliv Verva a dále široký sortiment dalšího zboží, občerstvení a služeb. Tato síť byla v letech 2006–2010 postupně zrekonstruována a zmodernizována a je v současné době profilována do dvou segmentů: prémiového jehož reprezentantem na tuzemském trhu je 113 čerpacích stanic Benzina plus, a standardního, reprezentovaného stanicemi Benzina. Ke konci roku 2010 bylo zmodernizováno v obou segmentech celkem 315 stanic.

Podíl počtu čerpacích stanic Benzina na síti víceproduktových veřejných stanic jako rozhodující konkurenčního segmentu dosahuje 12,6 %.

V porovnání s vývojem na trhu pohonných hmot v ČR za rok 2010 charakterizovaném poklesem poptávky jak v automobilových benzínech tak motorové naftě, dosáhla společnost Benzina lepších výsledků v prodeji diesellových paliv, kde vzrostl meziročně prodej nafty o 1,9 %. S přihlédnutím ke stavu statistických údajů za roky 2009 a 2008 společnost dosáhla tržního podílu 14,2 % a potvrdila růstový trend tohoto ukazatele jak oproti roku 2009 (13,9 %), tak i oproti svému minimu (9,9 %), které Benzina dosáhla v roce 2005. S ohledem na stav a vývoj makroekonomických faktorů české ekonomiky je vývoj tržního podílu pozitivní. Celkový počet čerpacích stanic na trhu se přitom dále mírně zvýšil, meziročně o 1,4 %.

1.6.4. Obchodní politika

Benzina s ohledem na velký zájem pokračovala v rozšíření nabídky prémiových paliv. Vysokooktanový nadstandardně aditivovaný automobilový benzín značky Verva 100

nabízí 110 čerpacích stanic Benzina plus a prémiová aditivovaná motorová nafta, která byla reformulována a ve špičkové kvalitě s cetanovým číslem 60 uvedena na trh v září 2009 je v nabídce u 177 stanic. Prozatím na malém počtu stanic (ke konci roku 2010 to bylo 13 stanic) byla do nabídky zahrnuta nově i Verva 95 k doplnění kolekce prémiových paliv. Prémiová paliva jsou velice dobře hodnocena odbornou veřejností a vykazují rostoucí poptávku.

Také v roce 2010 Benzina postupovala v souladu s dlouhodobou strategií, formulovanou v roce 2006, jejímž základním cílem je zvýšení tržního podílu při efektivním vynaložení prostředků a zajištění finanční stability. Mezi klíčové prvky této strategie patří zejména:

- uvedení a rozšíření značky Benzina plus pro čerpací stanice s úplnou nabídkou sortimentu pohonných látek včetně prémiových produktů Verva, s bohatou nabídkou kvalitního zboží v obchodu, širokou nabídkou gastronomických služeb a nabídkou dalších doplňkových služeb; strategie předpokládá přestavbu a modernizaci zhruba třetiny sítě do standardu Benzina plus,
- zlepšení vnímání značky Benzina jako standardu pro čerpací stanice nabízející kvalitní pohonné látky, široký sortiment zboží v obchodu, dle místních podmínek i možnost rychlého občerstvení a další doplňkové služby,
- důsledná orientace na potřeby zákazníků,
- rozšíření a zkvalitnění poskytovaných služeb ve všech segmentech,
- účinné a cíleně zaměřené marketingové aktivity.

V roce 2010 pokračoval s přihlédnutím k makroekonomickým faktorům, snížené poptávce, a v těchto souvislostech upraveném ročním plánu další program přestaveb a modernizace čerpacích stanic a podařilo se naplnit dlouhodobý strategický záměr a od roku 2006 až do konce roku 2010 přebudovat 94 % sítě do stavu, který odpovídá vysokým standardům. V roce 2010 se počet prémiových stanic Benzina plus zvýšil o dalších 5. Z toho byly uvedeny na trh dvě nové stanice Benzina plus na novém úseku D 47 (odpočívka Klimkovice) a rebranding na značku Benzina plus v lokalitě Brno–Bystrc. I v roce 2010 pokračovalo rozšiřování a úpravy gastro programů. Celkem na 73 stanicích je provozováno rychlé občerstvení. Je potěšující, že realizované obchodní i marketingové změny velmi pozitivně přijímají zákazníci. Dlouhodobý růst tržního podílu z 9,9 % v roce 2005 na **14,2 %** v roce 2010, pokračující růst dieselových paliv o **1,9 %**, růst celé kolekce prémiových paliv Verva, ale i meziroční nárůst tržeb v gastronomii o **3 %** potvrzují, že čerpací stanice Benzina jsou velmi vyhledávanými širokou zákaznickou klientelou.

Období mezi lety 2006 až 2010 bylo pro Benzinu velmi úspěšnou etapou rozvoje a obchodních aktivit. Zvolená a naplněná maloobchodní strategie i každodenní obchodní politika, úspěšné promo akce na podporu prodeje a zajímavé reklamní kampaně zvýšily zájem zákazníků o značku Benzina a podpořily zájem motoristů o prémiová paliva, především o Verva Diesel. V širších marketingových souvislostech vedly k posílení důvěry zákazníků a obnově postavení Benziny jako vůdčí a respektované společnosti na trhu čerpacích stanic v ČR.

Prodej pohonných látek

Klíčovou aktivitou Benziny je prodej pohonných hmot, ostatního zboží a služeb na čerpacích stanicích. Struktura prodeje potvrdila dlouhodobý trend vyšší poptávky u motorové nafty na úkor benzínů.

Sortimentní struktura prodeje pohonných hmot na čerpacích stanicích v roce 2010 (%)

Automobilové benzíny	Diesel
39,9	60,1

I v roce 2010 pokračoval trend rostoucího podílu motorové nafty v prodeji pohonných látek, meziročně se podíl dieselových paliv zvýšil o **3,2 %**. Celkový prodej motorové nafty v naší síti vykázal za rok 2010 v porovnání se stejným obdobím roku 2009 nárůst s indexem **101,9 %**. Výrazně se na tom podílela i zvýšená poptávka po prémiové naftě Verva Diesel pro osobní automobily s cetanovým číslem 60.

V prodeji automobilových benzínů zůstává nosným druhem automobilový benzín Natural 95,

jehož podíl v oktanové skladbě prodávaných automobilových benzínů se v roce 2010 zvýšil o 2,1 % proti roku 2009 a **dosáhl podílu 95,3 %**. Ve vazbě na vývoj a skladbu parku osobních automobilů vyřadila společnost z nabídky neperspektivní druh Special a Normal v oktanové hladině 91. Poptávka byla velmi nízká a rafinérie zastavila výrobu. V meziročním srovnání vzrostl především prodej vysokooktanového benzínu Verva 100, jeho podíl dosáhl 2,8 % a od jeho zavedení v roce 2006 se poptávka zvyšuje.

V roce 2010 byla jako test poptávky zvolena zatím jedna čerpací stanice (Praha 9, Hradecká) s ověřovací nabídkou alternativního benzínového paliva E 85.

V souladu s novou legislativní úpravou povinného podílu biosložky, byl od června 2010 zahájen v síti čerpacích stanic i prodej paliv již se zvýšeným obsahem maloobjemových přídavků biosložky. U motorové nafty na 6 % a u automobilového benzínu na 4,1 % biosložky. V rámci celostátního monitoringu kvality prodávaných paliv u veřejných sítí prováděného Českou obchodní inspekcí a nezveřejňování těchto výsledků a silících kritických mediálních ohlasů na tuto kontrolní instituci se společnost Benzina rozhodla kontroly ČOI u vlastních čerpacích stanic průběžně zveřejňovat na webových stránkách společnosti. Všechny nosné druhy pohonných hmot a prémiová paliva kontrolovaná v naší síti vyhovely platným technickým normám jakosti. Pouze u jednoho vzorku benzínu byla zjištěna drobná neshoda u ukazatele tlaku par, který odpovídal zimnímu období.

V kombinaci dosažených obchodních a ekonomických parametrů z prodeje pohonných látek za rok 2010 ve vazbě na celkový nárůst prodeje motorové nafty, a zejména pak nárůst prodej prémiových paliv s dominancí VERVY diesel s vyšší přidanou hodnotou a také úspory nákladů výrazně přispěly k úspěšnému hospodářskému výsledku v maloobchodním segmentu.

1.6.5. Očekávaný vývoj v roce 2011

Maloobchodní trh bude i v roce 2011 provázet řada faktorů i nejistot. Mezinárodní energetické prognózy ukazují na rostoucí poptávku po ropě a pohonných hmotách vyvolanou oživením ekonomiky v celé řadě vyspělých zemí. S tím je spojen a očekáván

nárůst cen ropy i pohonných hmot, který v podmínkách ekonomických reforem ČR může determinovat poptávku. Lze očekávat i pokračující nástup alternativních paliv s rizikem negativních daňových dopadů a konfrontace cenově zvýhodněných biopaliv, kupní síly s cílem nákupu levnějších směsí či druhů bez ohledu na stav vozového parku či doporučení výrobce a to v neprospěch klasických pohonných hmot.

Připravovaná nová legislativa v oblasti paliv a čerpacích stanic by měla dál přispět k odstranění nekalých praktik a daňových podvodů v obchodování s těmito komoditami a dál dlouhodobě vytěšňovat z trhu tyto obchodníky a jejich nezákonné praktiky.

Prioritami společnosti zůstává udržení tržního podílu, vysoké důvěry zákazníků a zachování ekonomické stability. V oblasti investic a marketingu s maximální péčí zvládnout test nových značek Star a Orlen na malém vzorku čerpacích stanic.

1.7. Investice

Ve společnosti Unipetrol RPA byly v roce 2010 hlavní investiční aktivity zaměřeny zejména na udržení provozní spolehlivosti, bezpečnosti a zajištění legislativních požadavků v oblasti životního prostředí.

Investiční program společnosti Česká rafinérská na rok 2010 se zaměřil na udržovací investice, ochranu životního prostředí, spolehlivost a dostupnost zařízení, ale také na zvyšování výkonu a rozšiřování kapacit.

V litvínovské rafinérii byl započat projekt modifikace flérového systému NRL. V kralupské rafinérii byla dokončena realizace modernizace elektrické požární signalizace (EPS) na provozech 2 a 3 a dále byla dokončena mechanická kompletace akce Filtrace slurry oleje. Z nově zahájených akcí je nutno uvést realizaci modernizace železniční plnicí stanice.

Společnost Paramo v rámci intenzifikace odsíření středních destilátů dokončila projekt intenzifikace instalací nového vodíkového kompresoru. V oblasti ekologie byla dokončena rekonstrukce skladovací nádrže VR28. Mezi významné započaté projekty pak patří zvýšení energetické účinnosti na jednotce hydrogenačního odsíření středních destilátů.

Společnost Benzina rozšířila síť o tři nové čerpací stanice. Dále se tradičně soustředila na rekonstrukce stávajících čerpacích stanic Benzina Standard, výměnu mycích linek a na rekonstrukce čističek odpadních vod. Úspěšně byla dokončena výměna pokladního systému.

Společnost Butadien Kralupy dokončila výstavbu a kolaudaci nové jednotky pro výrobu butadienu s kapacitou 120 kt/rok.

Společnost Unipetrol Doprava realizovala rekonstrukce vlečkových vah v kralupském a litvínovském areálu, rekonstrukci a modernizaci lokomotivy a 100 cisternových vozů pro přepravu amoniaku bylo osazeno novým typem nárazníků.

Přehled hlavních realizovaných a zahájených investic za rok 2010 (investiční výdaje v milionech Kč)

Unipetrol RPA

Název investice	Požizovací cena	Proinvestováno v 2009 a dříve	Proinvestováno v 2010	Míra dokončení (%)	Umístění	Způsob financování
Rozvojové investice						
Zvýšení výroby polypropylénu na 275 kt/rok	906	886	21	100	tuzemsko	vlastní zdroje
Zvýšení kapacity etylénové jednotky	577	494	0	100	tuzemsko	vlastní zdroje
Zvýšení chladicího výkonu na T700	55	3	20	40	tuzemsko	vlastní zdroje
Environmentální investice						
Výměna soustrojí čerpání vypíracího roztoku TEA	96	47	59	100	tuzemsko	vlastní zdroje
Investice do údržby						
Rekonstrukce pyrolýzní pece BA-107	77	20	56	100	tuzemsko	vlastní zdroje
Výměna generátoru TG11	60	52	2	100	tuzemsko	vlastní zdroje
Rekonstrukce pyrolýzní pece BA-110	38	0	36	100	tuzemsko	vlastní zdroje
Rekonstrukce pyrolýzní pece BA-104	115	29	71	86	tuzemsko	vlastní zdroje
Rekonstrukce R200 – výměna transformátorů T102, T101	70	29	26	78	tuzemsko	vlastní zdroje
Rekonstrukce rozvodny LDS R	90	0	55	60	tuzemsko	vlastní zdroje

200 – II. etapa

Rekonstrukce pyrolýzní pece BA 105	65	0	36	55	tuzemsko	vlastní zdroje
Výměna coldboxu PA- 302	40	0	21	50	tuzemsko	vlastní zdroje
Výměna turbokompresoru GT/GB - 301	125	0	40	30	tuzemsko	vlastní zdroje

Česká rafinérská

Název investice	Pořizovací cena	Proinvestováno v 2009 a dříve	Proinvestováno v 2010	Míra dokončení (%)	Umístění	Způsob financování
-----------------	--------------------	-------------------------------------	--------------------------	-----------------------	----------	-----------------------

**Rozvojové
investice**

Modernizace FCC LPG sekce – 1. fáze	456	349	2	100	tuzemsko	vlastní zdroje
---	-----	-----	---	-----	----------	-------------------

**Investice do
údržby**

Modernizace tankoviště Kralupy	141	111	4	98	tuzemsko	vlastní zdroje
Filtrace slurry oleje	138	61	48	90	tuzemsko	vlastní zdroje

**Investice do
oblasti
bezpečnosti
práce**

Modernizace elektrické požární signalizace	53	23	16	100	tuzemsko	vlastní zdroje
Úprava flérového systému NRL Litvinov	194	0	22	10	tuzemsko	vlastní zdroje

Paramo

Název investice	Požizovací cena	Proinvestováno v 2009 a dříve	Proinvestováno v 2010	Míra dokončení (%)	Umístění	Způsob financová ní
-----------------	--------------------	----------------------------------	--------------------------	--------------------------	----------	---------------------------

**Rozvojové
investice**

Intenzifikace výroby modifikovaných asfaltů – 24 kt	6	0	5	100	tuzemsko	vlastní zdroje
---	---	---	---	-----	----------	----------------

Environmentální investice

Rekonstrukce skladovací nádrže VR28	25	11	5	100	tuzemsko	vlastní zdroje
-------------------------------------	----	----	---	-----	----------	----------------

**Investice do
údržby**

Obnova a modernizace velínu řízení a distribuce elektrické energie (35kV/5kV)	12	0	12	100	tuzemsko	vlastní zdroje
---	----	---	----	-----	----------	----------------

Benzina

Název investice	Požizovací cena	Proinvestováno v 2009 a dříve	Proinvestováno v 2010	Míra dokončení (%)	Umístění	Způsob financová ní
-----------------	--------------------	----------------------------------	--------------------------	--------------------------	----------	---------------------------

**Investice do
údržby**

Změna designu a rekonstrukce čerpacích stanic Benzina	56	0	56	100	tuzemsko	vlastní zdroje
---	----	---	----	-----	----------	----------------

Výměna pokladního /karetního systému	187	121	66	100	tuzemsko	vlastní zdroje
--------------------------------------	-----	-----	----	-----	----------	----------------

Butadien Kralupy

Název investice	Požizovací cena	Proinvestováno v 2009 a dříve	Proinvestováno v 2010	Míra dokončení (%)	Umístění	Způsob financování
Rozvojové investice						
Nový Butadien 120 kt	1 279	1041	238	100	tuzemsko	vlastní zdroje

Unipetrol Doprava

Název investice	Požizovací cena	Proinvestováno v 2009 a dříve	Proinvestováno v 2010	Míra dokončení (%)	Umístění	Způsob financování
-----------------	-----------------	-------------------------------	-----------------------	--------------------	----------	--------------------

Investice do údržby

Rekonstrukce elektrické lokomotivy (řada 121)	16	0	16	100	tuzemsko	vlastní zdroje
Modernizace lokomotiv na 741.5	6	0	6	100	tuzemsko	vlastní zdroje

Investice do oblasti bezpečnosti práce

Rekonstrukce cisteren (crashové nárazníky)	20	0	14	70	tuzemsko	vlastní zdroje
--	----	---	----	----	----------	----------------

Hlavní projekty na rok 2011

- Rafinérie: modernizace železniční plnicí stanice v Kralupské rafinérii. V Litvínovské rafinérii to bude zejména modifikace flérového systému NRL. V Pardubické rafinérii bude jednou z největších investicí upgrade jednotky pro výrobu procesních olejů.
- Petrochemie: investice jsou zaměřeny zejména na zajištění spolehlivého provozu výrobních jednotek. Mezi hlavní patří rekonstrukce pyrolýzních pecí a energetické sítě. V oblasti dodržování ekologických legislativních požadavků patří mezi největší projekty rekonstrukce segregace splaškových vod a projekty na ochranu podzemních vod před znečišťováním.
- Maloobchod: pokračování rekonstrukce a rozšiřování sítě čerpacích stanic.

HLAVNÍ PROJEKTY NA ROK 2011 (Investiční náklady v milionech Kč)

Název a typ investice	Společnost	Požizovací cena ¹⁾	Umístění	Způsob financování
Rekonstrukce pyrolýzních pecí BA-104, BA-105 a BA-108 (údržba)	Unipetrol RPA	290,3	tuzemsko	vlastní zdroje
Výměna turbokompresoru GT/GB - 301 (údržba)	Unipetrol RPA	125,0	tuzemsko	vlastní zdroje
Rekonstrukce rozvodny LDS R 200 - II. etapa (údržba)	Unipetrol RPA	89,9	tuzemsko	vlastní zdroje
Výměna chladících pístových kompresorů K300 A,B,C (údržba a environmentální)	Unipetrol RPA	43,5	tuzemsko	vlastní zdroje
Modifikace flérového systému NRL Litvínov (bezpečnost práce)	Česká rafinérská	99,5	tuzemsko	vlastní zdroje
Modernizace železniční plnicí stanice Kralupy (environmentální)	Česká rafinérská	97,3	tuzemsko	vlastní zdroje
Výroba TDAE a upgrade jednotky pro výrobu procesních olejů (rozvoj)	Paramo	145,0	tuzemsko	vlastní zdroje
HOSD-tepelné výměníky – realizace (rozvoj)	Paramo	14,0	tuzemsko	vlastní zdroje
Výstavba nové bezobslužné čerpací stanice (rozvoj)	Benzina	10,0	tuzemsko	vlastní zdroje
Výstavba nových čerpacích stanic – Chotěbuz a Mezno (rozvoj)	Benzina	86,5	tuzemsko	vlastní zdroje
Rekonstrukce čerpacích stanic (údržba)	Benzina	94,7	tuzemsko	vlastní zdroje

¹⁾ Investiční výdaje odpovídají podílu Unipetrolu ve společnosti Česká rafinérská 51,22 %

1.8. Optimalizace portfolia aktiv

V roce 2010 pokračovala optimalizace aktiv Unipetrolu v souladu s dlouhodobou strategií společnosti zaměřenou na základní segmenty: zpracování ropy, petrochemická výroba a maloobchodní prodej pohonných hmot.

Unipetrolu se dařilo posilovat zaměření na tyto tři základní segmenty formou níže uvedených investic, dezinvestic a procesů restrukturalizace.

Monitorování příležitostí k rozšíření rafinérských aktiv

Unipetrol soustavně sleduje investiční příležitosti a dění na českém a slovenském trhu v oblasti rafinérií, s důrazem na splnění strategických cílů a ekonomickou výhodnost.

Restrukturalizace společnosti UNIPETROL TRADE a.s..

Z historického hlediska sestávala tato obchodní společnost, zaměřená na prodej rafinérských a petrochemických produktů, z několika obchodních dceřiných společností působících v 15 vybraných teritoriích.

Od roku 2007 prochází Unipetrol Trade procesem restrukturalizace vyvolaným posunem strategie společnosti Unipetrol RPA směrem k přímému odbytu produktů. Unipetrol Trade a některé jeho dceřiné společnosti se tak staly nadbytečnými. Základní úvahou, z níž proces restrukturalizace vychází, je zlepšení řízení marží a administrativní úspory. Restrukturalizace podnikatelského modelu skupiny vedla v průběhu předchozích let ke zrušení, sloučení či odprodeji většiny dceřiných společností Unipetrol Trade.

V důsledku několika procesů restrukturalizace Unipetrol Trade v roce 2010 držel akcie dvou dceřiných společností, Unipetrol Deutschland GmbH a Chemapol (Schweiz) AG.

Po akvizici 100 % akcií společnosti Unipetrol Deutschland GmbH v roce 2009 převedl Unipetrol Trade v prosinci roku 2010 tuto majetkovou účast podle plánu na Unipetrol RPA.

V červnu roku 2010 vstoupila společnost Chemapol (Schweiz) AG do likvidace, znamenající odprodej jejích hodnotných aktiv. V prosinci roku 2010 byla převedena z Unipetrol Trade na Unipetrol RPA.

Po provedení výše uvedených restrukturalizačních kroků a převodu dalších aktiv společnosti Unipetrol Trade vstoupil Unipetrol Trade ke dni 1. ledna 2011 do likvidace.

Po dokončení likvidace dvou zbývajících subjektů, Unipetrol Trade a Chemapol (Schweiz) AG, předpokládaném do poloviny roku 2011, se struktura společnosti Unipetrol zjednoduší.

Dodatečné zvýšení základního kapitálu společnosti Butadien Kralupy a.s.

Poté, co Unipetrol v roce 2007 prodal společnost Kaučuk (nyní Synthos Kralupy) společnosti Firma Chemiczna Dwory (nyní Synthos), byl založen společný podnik Butadien Kralupy, v němž Unipetrol drží 51% podíl a jehož spoluvlastníkem je Synthos Kralupy, za účelem provozování nové butadienové jednotky a zajištění odběru frakce C4 od společnosti Unipetrol RPA a prodeje rafinátu 1 této společnosti.

V březnu 2010 akcionáři rozhodli o dodatečném zvýšení základního kapitálu o 150 milionů Kč, a to v poměru ke svým podílům ve společnosti, s cílem poskytnout finanční prostředky na dokončení výstavby butadienové jednotky podle smlouvy o společném podniku mezi společnostmi Unipetrol a Firma Chemiczna Dwory z roku 2007. Unipetrol zajistil 51 % tohoto zvýšení kapitálu, tj. 76,5 milionu Kč. Nová butadienová jednotka byla uvedena do provozu v červnu 2010.

Monitorování příležitostí k rozšiřování maloobchodní sítě

Rozšiřování maloobchodní sítě Benziny vždy patřilo mezi hlavní cíle společnosti Unipetrol.

V roce 2010 Unipetrol sledoval investiční příležitosti v této oblasti a nadále analyzuje a sleduje vývoj na maloobchodním trhu tak, aby eventuálních příležitostí mohl kdykoliv využít.

Prodej 51,06 % majetkové účasti ve společnosti CELIO a.s.

Dne 24. března 2010 prodaly společnosti Unipetrol a Unipetrol RPA 50% majetkovou účast ve společnosti Celio, která se zabývá odpadovým hospodářstvím a provozuje skládky nebezpečného a ostatního odpadu, společnosti Ticatanor, což je účelový podnik

ve vlastnictví dvou vysoce postavených vedoucích pracovníků společnosti Celio, a to za 76,6 mil. Kč.

Dne 14. dubna 2010 prodala společnost Unipetrol RPA zbývající podíl ve výši 1,06 % za 1,5 mil. Kč společnosti B.E. FIN S.A. Unipetrol tedy prodal celý svůj akciový podíl ve společnosti Celio ve výši 51,06 %.

Společnost Celio byla z hlediska Unipetrolu vnímána jako vedlejší činnost a k prodeji byla určena v souladu s dlouhodobou strategií skupiny. Pokračování obchodních vztahů mezi společnostmi Celio a Unipetrol bylo na další léta zajištěno.

Restrukturalizace dalších oblastí mimo strategické pilíře

V roce 2010 se Unipetrol dále zaměřoval na oblasti logistiky a energetiky, v nichž zahájil procesy optimalizace s cílem vypracovat strategii dlouhodobého organického růstu.

Na základě programu optimalizace majetku v oblasti logistiky pokračovala společnost Unipetrol Doprava, poskytovatel služeb zajišťující železniční nákladní dopravu pro společnost skupiny Unipetrol, v restrukturalizaci tak, aby si zachovala efektivnost a konkurenceschopnost pro účely dalšího růstu, zatímco Petrotrans, poskytovatel služeb silniční nákladní dopravy v rámci skupiny Unipetrol, se zaměřil na posílení své podnikatelské kvality. Budoucnost obou výše uvedených subjektů se bude zvažovat s ohledem na cíle skupiny PKN Orlen/Unipetrol, zejména předpokládané rozšiřování sítě čerpacích stanic Benzina.

V oblasti energetiky v roce 2010 pokračovaly úvahy o aktualizaci energetické strategie. Hlavním cílem je energetická účinnost a bezpečnost zásobování. Optimalizace energetické bilance v rámci skupiny a zajištění dodávek paliv pro její energetické provozy byly vyhodnoceny jako zásadní požadavky, které musí splnit energetická strategie, jejíž aktualizace v současné době probíhá. Jedním z možných výstupů této energetické strategie by mohl být postup společnosti Unipetrol k naplnění těchto cílů společně se strategickým partnerem.

1.9. Výzkum a vývoj

Výzkum a vývoj Unipetrolu RPA je soustředěn do třech základních oblastí – plasty, petrochemie a rafinérie. Výzkum v oblasti plastů zajišťuje pro Unipetrol RPA POLYMER INSTITUTE BRNO, spol. s r.o., petrochemický a rafinérský výzkum zajišťuje Výzkumný ústav anorganické chemie, a.s. v Ústí nad Labem. Kromě uvedených institucí spolupracuje Unipetrol velmi úzce také s vysokými školami, zejména pak s Vysokou školou chemicko-technologickou v Praze. Výsledky výzkumu a vývoje jsou uplatňovány v rámci technické podpory výrob, tvorby jednotlivých strategií nebo přímo pro zavedení nových výrobků do výrobního portfolia.

Unipetrol v současnosti buduje v areálu Chempark Záluží nové výzkumné a vzdělávací centrum. Celkové náklady projektu, který podpořila Evropská unie částkou 600 milionů Kč, jsou odhadovány na cca 800 milionů Kč. Centrum vyrostě do dvou let.

1.9.1. Obchodní jednotka Rafinérie, Česká rafinérská a Paramo

Unipetrol RPA ve spolupráci s Výzkumným ústavem anorganické chemie řešil v roce 2010 řadu výzkumných projektů zaměřených na zlepšení vlastností silničních asfaltů

přídavkem modifikačních přísad, na stanovení vlivu složení suroviny na výtěžky produktů FCC a vliv aditiv na zvýšení výtěžků plyných podílů. Dále byl řešen projekt využití alternativních rostlinných olejů jako biosložky při výrobě středních destilátů. Byla také zpracována základní studie možností využití C4 frakce z FCC s cílem dosáhnout jejího vyššího ekonomického zhodnocení. Pozornost byla rovněž věnována stanovení výtěžkových vektorů LPG s proměnným obsahem olefinických a isoparafinických složek. Výtěžkové, bilanční i ekonomické posouzení bylo provedeno pro ostatní nástřikové suroviny na pyrolýzu etylénové jednotky. Posouzení bylo vesměs prováděno na základě simulačních výpočtů.

Ve společnosti Paramo vedly potřeby trhu, a stejně tak i legislativní požadavky, k doplnění sortimentu o nové výrobky.

V případě procesních olejů pokračovaly vývojové a servisní práce v roce 2010 na zkušebním provozu výroby Triumfu TDAE. Největší zájem mají evropští výrobci pneumatik právě o upravené aromatické extrakty typu TDEA. Vyšší zhodnocení surovin a značný potenciál uplatnění na trhu představují tato změkčovadla jak pro Paramo, tak skupinu Unipetrol/PKN.

Poptávku po přípravku proti zamrznání nafty uspokojila nová multifunkční přísada WINTER DIESEL ADDITIVE, která zlepšuje nízkoteplotní vlastnosti paliva a zvyšuje jeho cetanové číslo. Zároveň se vývoj zabýval i novými formulacemi arktické a prémiové nafty. V reakci na akutní potřeby zpracoval úvodní studii k problematice biopaliv a posoudil perspektivy rafinérie zavádět biorafinační procesy.

Podářilo se získat evropské technické osvědčení ETA pro hydroizolační střešní sestavy Gumoasfalt a velká pozornost se upírala k trendům v silničním stavitelství. Vlastní řešení formulace a způsob výroby nového asfaltu MOFALT SMA RMB splňují požadavky moderních technologií. Vývoj pojiva modifikovaného granulátem z ojetých pneumatik má významný ekologický dopad. A to nejen v lepším využití druhotné suroviny, ale i ve snížení hlučnosti na pozemních komunikacích.

1.9.2. Obchodní jednotka Monomery a chemikálie

Výzkum a vývoj v oblasti petrochemie zajišťuje pro Unipetrol RPA Výzkumný ústav anorganické chemie se sídlem v Ústí nad Labem a s úsekem rafinérského a petrochemického výzkumu umístěným v Chemparku Záluží. Výzkum a vývoj v oblasti petrochemie má dlouhodobě za cíl zkvalitnit portfolio produktů a zvýšit efektivitu výroby. Hlavními tématy výzkumu byly v roce 2010 sledování vlivu kvality surovin pro pyrolýzu na výtěžky nejcennějších produktů etylénové jednotky, studium možností zvýšení výrobní kapacity propylénu a výzkum využití volné kapacity výroby benzenu zpracováváním dostupné suroviny z rafinérie.

Důležitým projektem vzešlým z vlastního výzkumu a vývoje je technologie výroby technického dicyklopentadienu (DCPD). Tento investiční projekt je v dlouhodobějším plánu na rozšíření produktového portfolia Unipetrolu. Tento produkt nachází výrazné uplatnění především jako monomer pro výrobu uhlovodíkových pryskyřic.

1.9.3. Obchodní jednotka Polyolefiny

V oblasti polyolefinů pokračuje společnost v inovaci produktového portfolia a v modifikaci některých stávajících typů dle požadavků klíčových zákazníků či zákaznických segmentů. Byl modifikován typ HDPE Liten VB 85, jehož vývoj proběhl v roce 2009 a byl zaveden další typ HDPE Liten FB 85 F pro oblast výroby silných fólií,

u PP Mosten EH 801, jehož vývoj začal rovněž v roce 2009, společnost obdržela předběžný certifikát, na základě kterého lze tento typ prodávat již jako standardní komerční produkt. Došlo též k dokončení vývoje několika nových typů vstřikovacích blokových kopolymerů. Klíčovým partnerem pro výzkumné a vývojové aktivity zůstává dceřiná společnost Polymer Institute Brno. Získané know-how je využíváno nejen pro oblast vývoje nových typů a pro poskytování kvalifikované technické podpory zákazníkům a obchodním a technickým úsekům Obchodní jednotky Polyolefiny, ale též v rámci sofistikovaného servisu výrobním HDPE a PP, zejména při snižování energetické a materiálové náročnosti.

1.10. Informatika

V roce 2010 proběhl a byl dokončen upgrade systému SAP z verze 4.6 na ECC 6.0. Úspěšné dokončení tohoto projektu, který byl mandatorní z hlediska končící podpory staré verze, umožnilo naplánovat a spustit mnoho dalších rozvojových aktivit pozdržených z důvodu upgradu systémů. V roce 2011 tedy v oblasti SAP očekáváme dokončení implementace funkcí pro elektronickou výměnu dokladů (EDI – Electronic Data Interchange) a analýzy oprávnění s nastavením kontrolních mechanismů pro dodržování principu oddělených rolí (SoD – Segregation of Duties). Další projekty v oblasti zvyšování efektivity business procesů a automatizace jsou plánovány taktéž na rok 2011.

V oblasti uživatelského prostředí se podařilo migrovat e-mail systém z platformy Lotus Notes na MS Exchange. Tento přechod na široce používanou platformu eliminuje nekompatibilitu některých typů událostí předávaných mezi různými poštovními systémy a zároveň přinese snížení nákladů na provoz poštovního systému. Dále se podařilo částečně naimplementovat nový intranet, který pod jedním korporátním designem sjednotí všechny sdílené informační zdroje a drobné aplikace a poskytne jednotnou platformu pro drobné aplikace se standardizovaným postupem tvorby libovolných „webových“ formulářů, workflow, vysoce dostupného a bezpečného úložiště (DMS) a v neposlední řadě s jednotným rozhraním pro výměnu dat mezi drobnými aplikacemi a korporátním systémem SAP. Tato nová komplexní platforma intranetu bude dokončena v srpnu 2011 a dává velký potenciál pro automatizace rutinních kancelářských procesů jako např. tvorba a schválení žádosti o dovolenou.

Společnost Benzina úspěšně dokončila implementaci systému RIS pro kompletní řízení maloobchodu na čerpacích stanicích. Uvedení do provozu poslední části – karetního systému, proběhlo v noci z 31.5. na 1.6.2010 zcela hladce podle „optimistického“ scénáře a nebyly tak ovlivněny ani finanční cíle společnosti Benzina, ani vnímání vysoké kvality této značky na českém trhu. Projekt byl již oceněn v soutěži Petrol Awards 2010 jako

nejlepší v kategorii Technologie a zařízení a v době psaní této zprávy je ve finále soutěže IT Projekt roku 2010, kterou pořádá CACIO (česká asociace vedoucích IT).

1.11. Zaměstnanci

SKUPINA UNIPETROL

V návaznosti na minulé období probíhala řada optimalizačních procesů.

V souvislosti s probíhajícím snižováním počtu zaměstnanců pokračuje projekt outplacementu. Projekt zahrnuje podporu pro propuštěné zaměstnance ve formě bezplatného poradenství a vyhledávání dalšího možného uplatnění na trhu práce prostřednictvím operačních programů v oblasti lidských zdrojů a zaměstnanosti v rámci čerpání z evropských sociálních fondů.

V roce 2010 byla dokončena revize popisů pracovních funkcí navazující na jednotnou mzdovou politiku skupiny Unipetrol a nový katalog pracovních funkcí.

V průběhu roku 2010 byly ve všech společnostech skupiny Unipetrol realizovány dílčí organizační změny s cílem zvýšení efektivity a produktivity práce. K významnějším změnám organizační struktury došlo zejména ve společnosti Unipetrol RPA. Pokračoval proces převodu podpůrných činností z jednotlivých společností do společnosti Unipetrol Services jako centra sdílených služeb.

V roce 2010 byla věnována pozornost rozvoji zaměstnanců. Nadále bylo významnou měrou podporováno vzdělávání zaměstnanců výroby a odborný rozvoj specialistů. Společnosti Paramo, Unipetrol, Unipetrol Services a Unipetrol Doprava se zapojily do dvou vzdělávacích programů, které budou v letech 2011–2013 realizovány s využitím prostředků fondů EU. Příjemci a hlavními organizátory těchto aktivit jsou Paramo a Svaz chemického průmyslu ČR, zbývající společnosti jsou v projektech zapojeny jako partneři. Skupina Unipetrol spolupracovala se středními a vysokými školami.

Společnost UNIPETROL, a.s. pokračovala v roce 2010 v realizaci Junior programu, který je zaměřen na podporu absolventů vysokých škol. Čerstvým vysokoškolákům, v mezích potřeby obsazení pracovních míst, nabízíme pracovní uplatnění ve společnostech skupiny Unipetrol. Při svém jednoročním působení ve firmě poznávají praktickou pracovní činnost a získávají potřebné pracovní zkušenosti.

Nezanedbatelnou součástí zaměstnanecké politiky je spolupráce s odborovými organizacemi.

V roce 2010 bylo kolektivní vyjednávání ukončeno a kolektivní smlouvy byly podepsány ve společnostech Unipetrol RPA – podpis smlouvy 19. 1. 2010, Benzina 28. 1. 2010, Unipetrol Doprava 29. 1. 2010, Paramo 11. 3. 2010. Unipetrol Services ukončil vyjednávání v únoru 2010, smlouva byla podepsána s účinností od 1. 3. 2010. Česká rafinářská ukončila kolektivní vyjednávání 1. 3. 2010 a kolektivní smlouva byla podepsána 3. 3. 2010.

V roce 2011 nebylo do data uzávěrky výroční zprávy kolektivní vyjednávání ve společnostech skupiny ukončeno.

Roční průměrný přepočtený počet zaměstnanců skupiny Unipetrol

Společnost	2010	2009	2008	2007	2006
BENZINA, s.r.o.	92	93	100	101	119
CHEMOPETROL, a.s.	0	0	0	0	2 383
PARAMO, a.s.	676	717	771	799	844
UNIPETROL DOPRAVA, s.r.o.	433	459	488	491	513
UNIPETROL, a.s.	26	25	32	65	57
UNIPETROL TRADE a.s.	14	19	28	32	38
UNIPETROL RAFINÉRIE, a.s.	0	0	0	0	56
UNIPETROL RPA, s.r.o.	1 937	2 058	2 161	2 210	0
UNIPETROL SERVICES, s.r.o.	227	248	261	199	0
PETROTRANS, s.r.o.	225	224	230	219	193
UNIPETROL SLOVENSKO, s.r.o.	7	6	6	8	7
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. (51,22%)	331	340	347	352	352
KAUČUK	0	0	0	480	929
Butadien Kralupy a.s. (51%)	8	0	0	0	0
CELKEM	3 976	4 191	4 424	4 956	5 491

Počet zaměstnanců na konci účetního období ¹⁾

Společnost	31. 12. 2010
BENZINA, s.r.o.	91
PARAMO, a.s.	666
UNIPETROL DOPRAVA, s.r.o.	419
UNIPETROL, a.s.	26
UNIPETROL TRADE a.s.	14
UNIPETROL RPA, s.r.o.	1 860
UNIPETROL SERVICES, s.r.o.	225
PETROTRANS, s.r.o.	215
UNIPETROL SLOVENSKO, s.r.o.	7
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. (51,22 %) ²⁾	324
Butadien Kralupy a.s. (51 %) ²⁾	10
CELKEM	3 857

¹⁾ Pouze aktivní zaměstnanci

²⁾ Počet zaměstnanců na konci účetního období ve společnosti ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. (100 %) byl 633 a ve společnosti Butadien Kralupy a.s. (100 %) byl 20.

1.12. Finanční situace

ROZVAHA

Změny dlouhodobých aktiv

Ke dni 31. 12. 2010 činila dlouhodobá aktiva skupiny Unipetrol 36 351 milionů Kč. Během roku 2010 skupina pořídila hmotný majetek ve výši 1 487 milionů Kč a nehmotný majetek ve výši 170 milionů Kč.

Většina investic byla realizována v segmentu petrochemie (1 009 milionů Kč), dále pak v segmentu rafinérském (310 milionů Kč) a maloobchodním (265 milionů Kč).

Změny oběžných aktiv

Oběžná aktiva dosáhla ke dni 31. 12. 2010 výše 25 120 milionů Kč a v porovnání s předchozím rokem byla přibližně o 4 932 milionů Kč vyšší s největším nárůstem peněz a peněžních ekvivalentů (3 556 milionů Kč), zejména z důvodu optimalizace peněžních toků.

Hlavní příčinou zvýšení zásob oproti roku 2009 byly vyšší ceny ropy i koncových produktů (zásoby se zvýšily o 1 595 milionů Kč).

Změny vlastního kapitálu

Výše vlastního kapitálu se změnila z 37 871 milionů Kč v roce 2009 na 38 800 milionů Kč v roce 2010, z důvodu zisku v roce 2010.

Změny pasiv

Cizí zdroje

Krátkodobé bankovní úvěry a krátkodobá část dlouhodobých úvěrů a výpůjček poklesly oproti roku 2009 o 172 milionů Kč. V důsledku kladných volných peněžních toků a probíhajícího projektu cash poolingů mohla skupina minimalizovat svoji potřeby externího financování.

Závazky z obchodního styku

Hlavním důvodem zvýšení závazků z obchodního styku o 2 147 milionů Kč oproti předchozímu roku byla vyšší cena ropy a změny ve smluvních podmínkách.

Rezervy

Oproti roku 2009 se rezervy zvýšily o 232 milionů Kč, především kvůli tvorbě rezerv na spotřebu emisních povolenek CO₂ a plánované odstávky teplárny T200.

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Tržby skupiny za rok 2010 činily 85 967 milionů Kč a oproti roku 2009 byly o 28 % vyšší, zejména kvůli vyšším prodejním cenám rafinérských a petrochemických produktů i zvýšení prodaných objemů pohonných hmot a ostatních rafinérských produktů.

Provozní zisk skupiny za rok 2010 ve výši 1 678 milionů Kč je výsledkem přísné kontroly nákladů, cenové politiky a příznivých makroekonomických podmínek především v segmentu rafinérie a petrochemie. Rafinérský segment ovlivnily vyšší rafinérské marže a větší rozdíl v cenách ropy Brent a Ural. Petrochemické marže byly vyšší než v předešlém roce a vyšší podíl ziskových polyolefinů pozitivně ovlivnil tento segment.

Výše uvedené důvody společně s nižšími finančními náklady zapříčinily čistý zisk skupiny ve výši 937 milionů Kč.

PENĚŽNÍ TOK

V roce 2010 se čistý peněžní tok z provozních činností skupiny oproti roku 2009 zvýšil přibližně o 755 milionů Kč. Zároveň došlo, oproti předchozímu roku, k poklesu čisté hotovosti použité na investiční a finanční činnosti o 875 milionů Kč, resp. 1 692 milionů Kč.

Zvýšení objemu hotovosti oproti roku 2009 bylo především výsledkem vyšších prodejů hmotného a nehmotného majetku. Kladné volné peněžní toky byly využity ke splácení úvěrů a půjček v průběhu roku 2010 a upevnění finanční pozice.

V průběhu roku 2010 byla peněžní a úvěrová situace skupiny velmi dobrá s čistým dluhem -2 516 milionu Kč gearingem -6,5 %.

TRŽBY

Trendy v tržbách z prodeje vlastních výrobků a služeb

	2010	2009	2008	2007
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby	85 966 537	67 386 500	98 143 951	88 462 174

V roce 2010 vytvořila skupina Unipetrol tržby v celkové výši 85 967 milionů Kč. Ve srovnání s rokem 2009 dosáhl rafinérský segment externích tržeb vyšších o 9 717 milionů Kč, petrochemický segment o 7 602 milionů Kč a externí tržby maloobchodu byly vyšší o 1 237 milionů Kč.

Výsledky v roce 2010 byly příznivě ovlivněny vyššími rafinérskými a petrochemickými maržemi a nárůstem rozpětí cen ropy typu Brent a Ural (1,40 USD na barel v roce 2010 oproti 0,81 USD na barel v roce 2009).

Struktura tržeb z prodeje vlastních výrobků a poskytovaných služeb podle druhu činnosti

Druh činnosti	2010	2009	2008	2007
	tržby v %	tržby v %	tržby v %	tržby v %
Zpracování ropy	54 %	54 %	55 %	48 %
Maloobchod	9 %	11 %	10 %	10 %
Petrochemická výroba	36 %	34 %	34 %	41 %
Ostatní	1 %	1 %	1 %	1 %

V roce 2010 externí tržby v segmentu zpracování ropy meziročně stouply o 9 717 milionů Kč a dosáhly výše 46 390 milionů Kč. Tento nárůst lze přičíst především zvýšení cen produktů a nárůstu objemu prodeje.

V petrochemickém segmentu dosáhly tržby výše 30 978 milionů Kč, což je o 7 602 milionů Kč více oproti roku 2009, hlavně kvůli lepšímu objemu prodeje s vyšším podílem výhodnějších polyolefinů a vyššími cenami produktů.

Externí tržby v maloobchodním segmentu za rok 2010 ve výši 8 499 milionů Kč byly o 1 237 milionů Kč vyšší než v předešlém roce v důsledku zvýšení cen pohonných hmot a lepšímu prodeji prémiových paliv.

Podíly externích tržeb jednotlivých segmentů v celkové struktuře tržeb skupiny Unipetrol byly ve srovnání s předchozím rokem stabilní.

Struktura tržeb podle teritoria

Teritorium	2010 tržby v %	2009 tržby v %	2008 tržby v %	2007 tržby v %
Česká republika	69	75	71	65
Ostatní evropské země	28	22	27	33
Ostatní země	3	3	2	2

V porovnání s rokem 2009 dosáhla skupina nižšího podílu příjmu z prodeje v České republice. Tržby v ostatních zemích Evropské unie byly oproti roku 2009 vyšší jak v petrochemickém tak i rafinérském segmentu, kde je snaha těžit z poptávky v zahraničí a přesměrovat tam i část dostupného objemu.

Nekonsolidovaný hospodářský výsledek a dividendy společnosti UNIPETROL, a.s.

	2010	2009	2008	2007
Zisk k rozdělení (tis. Kč)	512 121	261 864	4 428 147	-9 121
Příděl do sociálního fondu (tis. Kč)	-- ¹⁾	0	0	0
Příděl do rezervního fondu (tis. Kč)	-- ¹⁾	13 093	221 407	0
Počet výnosových akcií (ks)	181 334 764	181 334 764	181 334 764	181 334 764
Zisk/ztráta na akcii	2,82	1,44	24,42	-0,05
Dividenda na akcii (Kč) vyplacená ze zisku předchozích let	-- ¹⁾	0	17,65	0,00
Celkem k rozdělení (tis. Kč)	512 121	248 771	4 206 740	-9 121
Nerozdělený zisk k 31. 12.	4 971 986	4 472 958	4 432 501	3 208 145

¹⁾ Rozhodnutí týkající se rozdělení zisku za rok 2010 bude přijato na řádné valné hromadě akcionářů.

1.13. Nemovitosti, stroje a zařízení

Nemovitosti, stroje, zařízení

UNIPETROL, a.s. jako nevýrobní společnost vlastní většinu pozemků ve výrobních areálech ležících v katastrálním území Kralupy nad Vltavou a katastrálním území Litvínov. Podstatná část těchto pozemků je situována pod výrobními zařízeními dceřiných společností. UNIPETROL, a.s. je vlastníkem rovněž několika pozemků ležících mimo tyto výrobní areály, z nichž část využívají dceřiné společnosti pro svoji činnost např. jako skládky, cesty, umístění produktovodů apod.

Celková výměra pozemků ve vlastnictví UNIPETROL, a.s. v katastrálním území Kralupy nad Vltavou činí cca 2,431 milionů m² a v katastrálním území Litvínov cca 8,866 milionů m².

Unipetrol nevlastní na těchto pozemcích žádné budovy nebo zařízení, nemá k dispozici žádná vlastní ropná pole nebo těžiště zemního plynu. Budovy, zařízení a stroje na pozemcích Unipetrol vlastní a provozují převážně dceřiné společnosti Unipetrol působící v průmyslových areálech na pozemcích Unipetrol V menší míře jsou vlastníky nebo nájemci těchto budov, zařízení nebo strojů v případech, kdy dceřiné společnosti nemají pro tyto objekty využití, další subjekty nepatřící do skupiny Unipetrol. V areálu chemických výrob v Kralupech nad Vltavou je významným vlastníkem objektů a zařízení společnost SYNTHOS Kralupy, a.s. (původně KAUČUK, a.s.), která již nepatří do skupiny Unipetrol.

Na základě smlouvy o prodeji KAUČUK, a.s. novému vlastníku společnosti FIRMA CHEMICZNA DWORY S.A., Polská republika, byla uzavřena smlouva ve prospěch společnosti SYNTHOS Kralupy, a.s. o předkupních právech ke konkrétním pozemkům využívaných pro její činnost. Předkupní práva jsou registrována v katastru nemovitostí.

Podrobně je hmotný majetek popsán v Příloze ke konsolidované účetní závěrce.

Na pozemcích vlastněných společností UNIPETROL, a.s. nevážnou žádná zástavní práva. Pozemky jsou určeny pro průmyslovou činnost a jejich užívání je ošetřeno smlouvami o věcných břemenech uzavřenými mezi společnostmi působícími v obou areálech a společností Unipetrol Věcná břemena jsou poskytována za úplatu.

Nejvýznamnější položky v kategorii nemovitostí, stroje a zařízení podle účetní hodnoty u hlavních dceřiných společností k 31. 12. 2010.

UNIPETROL RPA, s.r.o.

Pozemky

Jde se z části o pozemky, na kterých jsou umístěna kontrolní a obsluhová zařízení dálkovodů nebo jsou zatíženy věcným břemenem ochranného pásma dálkovodů ve prospěch společností mimo skupinu Unipetrol. V ostatních případech jde o pozemky určené k dalšímu řešení jejich budoucího užívání.

Název/popis zařízení, nemovitosti	Účetní hodnota (tis. Kč)	Výměra (tis. m²)	Katastr
Pozemek Komořany u Mostu 1651	70	0,81	Most
Pozemek Horní Jiřetín 245/2	48	15,82	Most
Pozemek pod RS 4 - Volevčice 2	44	0,34	Volevčice
Pozemek Horní Jiřetín 1245	43	4,93	Most
Třebošice 1170/1	40	13,38	Most

Budovy

Název/popis zařízení, nemovitosti	Účetní hodnota (tis. Kč)	Využití	Celkem životnost, resp. nutnost modernizace	Zbývající životnost
Budova sil – stavba 7814	88 634	velkokapacitní skladování petrochemických výrob – plastů	60 let	56 let
Budova PELETIZACE	73 575	umístěno výrobní zařízení – granulační linky a technologie na úpravu chladicích a technologických vod	60 let	52 let
Budova úpravny vody	66 900		25 let	14 let
Budova granulační linky	65 078	umístěno výrobní zařízení	60 let	60 let
CECHOVNÍ BUDOVA PCH	43 925	administrativní budova s podpurným zázemím	50 let	20 let

Stroje a zařízení

Název/popis zařízení, nemovitosti	Účetní hodnota (tis. Kč)	Životnost, resp. nutnost modernizace	Zbývající životnost
PEC PYROLÝZNÍ-Soubor MV	1 084 405	14 let	8 let
DEETANIZÉR, DEPROPANIZÉR-Soubor MV	301 956	10 let	4 let
Nádoby - polymerace	236 487	14 let	6 let
KOMPR.SCHELL-Soubor MV	197 130	20 let	13 let
Granulační linka	160 670	14 let	14 let

Paramo

Pozemky

Název/popis zařízení, nemovitosti	Účetní hodnota (tis. Kč)	Výměra (tis. m ²)*	Katastr	Využití	Věcné břemeno
Manipulační plocha č. p. 1172/1	24 000	33,50	SVITKOV	výrobní	-
ADR č. p. 823/1	17 464	20,00	SVITKOV	výrobní	-
Provoz 03 PO č. p. 801	16 863	19,27	SVITKOV	výrobní	ANO
Hlavní sklad č. p. 826	16 360	18,49	SVITKOV	výrobní	-
Nádrže č. p. 828	15 499	17,63	SVITKOV	výrobní	-

Budovy

Název/popis zařízení, nemovitosti	Účetní hodnota (tis. Kč)	Celkem životnost, resp. nutnost modernizace	Zbývající životnost	Využití
Budova mísírny	57 103	30 let	18 let	výrobní
Budova admin. NOVÁ - HLAVNÍ	31 595	77 let	62 let	kanceláře
Budova víceúčelová (jídlna)	25 670	50 let	36 let	kanceláře šatny
Budova provozní SO-60	15 263	30 let	16 let	výrobní
Hala výrobní plechová	12 917	50 let	10 let	výrobní

Stroje a zařízení

Název/popis zařízení, nemovitosti	Účetní hodnota (tis. Kč)	Životnost, resp. nutnost modernizace	Zbývající životnost	Využití
Rozvaděč řídicího systému - oxidace asfaltů	35 953	10 let	5 let	výrobní
Reaktor s míchadlem 36RA-301 - OA	34 330	15 let	12 let	výrobní
Kompresor vodíku 41K-01C	21 755	10 let	9 let	výrobní
Nádrž VR 21	20 516	17 let	8 let	výrobní
Potrubní napoj. stroj. TC nové VD	16 810	20 let	8 let	výrobní

Benzina

Nemovitosti

Název/popis zařízení, nemovitosti	Účetní hodnota (tis. Kč)	Využití
čerpací stanice Kladruby	103 040	objekt pro obchod a služby
čerpací stanice Nepomuk	60 054	objekt pro obchod a služby
čerpací stanice Holešovice, Arg.	58 865	objekt pro obchod a služby
čerpací stanice Plzeň-Šlovice LS	55 126	objekt pro obchod a služby
čerpací stanice Plzeň-Šlovice PS	52 912	objekt pro obchod a služby

Česká rafinérská

Název/popis zařízení, nemovitosti	Účetní hodnota (tis. Kč)	Využití	Katastr
katalytický krak	1 295 003	výroba	rafinérie Kralupy
štěpná jednotka	724 638	výroba	rafinérie Litvínov
visbreaker	742 099	výroba	rafinérie Litvínov
reforming CCR	261 600	výroba	rafinérie Litvínov
vakuová destilace PSP	246 601	výroba	rafinérie Litvínov

1.14. Zdroje kapitálu

Na úrovni mateřské společnosti nedošlo k uzavření nových střednědobých nebo dlouhodobých úvěrových transakcí.

Společnost Unipetrol má k 31. prosinci 2010 vydané dluhopisy v objemu 2 miliard korun splatných 28. 12. 2013. Společnost nemá žádné dlouhodobé úvěry.

Provozní financování je zajišťováno převážně z úrovně mateřské společnosti Unipetrol, a to z volných zdrojů, popřípadě z provozních úvěrů poskytnutých renomovanými bankami.

V průběhu roku 2010 došlo k navýšení kreditních linek společnosti Unipetrol z původních 8 485 mil. Kč na 8 585 mil. Kč. Mimo to společnost Unipetrol RPA měla k 31. 12. 2010 otevřenou samostatnou kreditní linku ve výši 300 mil. Kč.

Díky centralizovanému modelu provozního financování se podařilo významným způsobem vylepšit jak finanční, tak nefinanční podmínky, za nichž je společností skupiny poskytováno provozní financování. Díky zavedení systému reálného cash

poolingu se výrazně zvýšila efektivita provozního financování a bylo dosaženo významných finančních úspor.

Systém reálného cash poolingu společnost Unipetrol využívá u šesti renomovaných bank.

V rámci provozního financování mateřské společnosti Unipetrol byly poskytnuty bankovní záruky za veškeré závazky společnosti Unipetrol RPA ve výši 812 mil. Kč, společnosti Unipetrol Slovensko ve výši 100 mil. Kč, společnosti Butadien Kralupy ve výši 45 mil. Kč, společnosti Unipetrol Services ve výši 6 mil. Kč, společnosti Benzina ve výši 5 mil. Kč a společnosti Paramo ve výši 4 mil. Kč. K 31. prosinci 2010 je celkový zůstatek garancí 972 mil. Kč.

1.15. Systém řízení rizik

Řízení rizik ve skupině je zajištěno dokumentem Politika řízení finančních rizik. Tento dokument definuje pravidla a doporučení, podle kterých se řídí aktivity v oblasti finančního managementu společností skupiny Unipetrol.

Dokument vytváří modul pravidel a doporučení pro řízení rizik a má za úkol poskytnout formální rámec pro provádění treasury operací. V přílohách tohoto dokumentu jsou uvedeny kreditní limity pro protistrany, pravomoci dealerů a povolené transakce a nástroje, pro které je nutné zvláštní povolení.

Dokument definuje činnosti, které jsou oprávněna jednotlivá oddělení treasury, popřípadě pověřený odbor finančního řízení Unipetrol Services, vykonávat jako činnosti, které se vztahují k průvodním (podkladovým) rizikům a snižují finanční a komoditní rizika pro společnosti skupiny a současně splňují podmínky pro definici zajišťovacích operací z pohledu IFRS.

V souladu s politikou řízení finančních rizik byl v roce 2010 realizován jednorázový komoditní swap v objemu 207 500 barelů pro zajištění ceny ropy z důvodu neplánované odstávky technologického zařízení. Platná politika řízení finančních rizik vychází z principu, že společnosti ve skupině se chovají jako konzervativní subjekty, které v žádném případě nevyužívají své prostředky či pozice ke spekulacím účelům.

V průběhu roku 2010 realizovala jedna ze společností ze skupiny několik významných nákladově efektivních finančních transakcí (typu sell / buy) s emisními povolenkami (EUA, CER a ERU) za účelem posílení své přirozené zajišťovací a likviditní pozice. Všechny transakce jsou pravidelně přeceňovány na reálnou hodnotu a budou definitivně vypořádány v průběhu roku 2011.

Datum uzávěrky zprávy: 23. 3. 2011