



ORLEN
UNIPETROL

ORLEN Unipetrol a.s. Výroční zpráva 2025

Obsah

1	Profil skupiny ORLEN Unipetrol.....	3
2	Analýza a zhodnocení výsledků Skupiny	3
3	Finanční situace.....	4
4	Významné následné události po datu účetní závěrky.....	4
5	Očekávaný vývoj v roce 2026	5
6	Výzkum a vývoj.....	6
7	Hlavní environmentální aktivity	8
8	Zaměstnanci	8
9	Informace o zahraničních pobočkách	9
10	Pořízení vlastních akcií	9
11	Risk management	9
12	Zpráva vedení.....	9
13	Audit.....	10
14	Individuální účetní závěrka	10
15	Konsolidovaná účetní závěrka	10
16	Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025.....	11
17	Osoby zodpovědné za Výroční zprávu 2025.....	11
	Identifikační a kontaktní údaje	12



1 Profil skupiny ORLEN Unipetrol

Rafinérská a petrochemická skupina ORLEN Unipetrol je významnou součástí českého průmyslu. V České republice je jediným zpracovatelem ropy, jedním z nejdůležitějších výrobců plastů a vlastníkem největší sítě čerpacích stanic ORLEN. V oboru rafinérské a petrochemické výroby je významným hráčem i ve střední a východní Evropě. Od roku 2005 je součástí rafinérské a petrochemické skupiny ORLEN.

ORLEN Unipetrol a.s., mateřská společnost Skupiny ORLEN Unipetrol, je společnost s majoritním akcionářem a jako taková je ovládanou osobou. Jediným akcionářem je ORLEN S.A.

Skupina ORLEN Unipetrol provozuje:

- 2 rafinerie s roční konverzní kapacitou 8,7 milionu tun ropy
- 3 polyolefinové jednotky – v roce 2025 byla celková roční kapacita jednotek 790 000 tun
- ethylenovou jednotku s roční kapacitou 544 000 tun
- 446 čerpacích stanic v České republice, 99 čerpacích stanic na Slovensku a 138 čerpacích stanic v Maďarsku (počty k 31. prosinci 2025)

Dva klíčové obchodní segmenty:

- downstream (kombinovaná rafinérie a petrochemie)
- maloobchodní distribuce pohonných hmot

2 Analýza a zhodnocení výsledků Skupiny

Kombinace přetrvávající složité geopolitické a makroekonomické situace dlouhodobě destabilizující rafinérský a petrochemický segment a mimořádných neočekávaných provozních dopadů (výpadek elektrické energie a následné provozní problémy v areálu v Litvínově) negativně ovlivnila výsledek za rok 2025.

3 Finanční situace

Konsolidovaný výkaz zisků nebo ztrát a ostatního úplného výsledku

Výnosy skupiny za rok 2025 dosáhly výše 150 313 milionů Kč a byly o 8 % nižší než v roce 2024. Teritoriální struktura tržeb Skupiny zůstala stabilní, přičemž většina tržeb v roce 2025 směřovala do zemí EU.

Ztráta Skupiny z provozní činnosti se zvýšila ze 17 575 milionů Kč v roce 2024 na 46 030 milionů Kč za rok 2025, a to zejména v důsledku zaúčtování opravných položek k aktivům v petrochemickém a rafinérském segmentu. V roce 2025 Skupina vykázala čistou ztrátu ve výši 46 751 milionů Kč (2024: čistá ztráta 16 252 milionů Kč).

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici

K 31. prosinci 2025 činila dlouhodobá aktiva skupiny ORLEN Unipetrol 27 444 mil. Kč, v roce 2025 Skupina zaplatila za hmotný a nehmotný majetek v hodnotě 12 795 mil. Nejvíce investic bylo realizováno v segmentu downstream, následovaly investice v segmentu retail.

K 31. prosinci 2025 činila celková oběžná aktiva 46 756 milionů Kč. Celkový vlastní kapitál se v průběhu roku snížil na 21 859 Kč, což bylo zejména důsledkem ztráty roku 2025.

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

Čistý peněžní tok z provozní činnosti Skupiny v roce 2025 činil 8 451 mil. I přes ztrátu v roce 2025 byla finanční situace Skupiny na konci roku 2025 stabilní, hotovost na bankovních účtech činila 7 608 milionů Kč.

4 Významné následné události po datu účetní závěrky

Pan Damian Wieczorek byl jmenován členem dozorčí rady s účinností od 9. února 2026.

Vedení Skupiny si není vědomo žádných dalších událostí, které nastaly po rozvahovém dni a které by měly významný dopad nebo by měly být zahrnuty ve Výroční zprávě k 31. prosinci 2025.

5 Očekávaný vývoj v roce 2026

Strategie ORLEN Unipetrol je nedílnou součástí dlouhodobé transformační strategie Skupiny ORLEN, jejímž cílem je posílení odolnosti podnikání, maximalizace hodnoty rafinérsko-petrochemických aktiv a postupný přechod k nízkoemisním a cirkulárním obchodním modelům.

Základem strategického přístupu ORLEN Unipetrol je další integrace a optimalizace hodnotového řetězce zahrnující rafinerii, petrochemii a maloobchod. Důraz je kladen zejména na rozvoj pokročilé petrochemie a specializovaných produktů s vyšší přidanou hodnotou, plné využití potenciálu moderních výrobních jednotek, diverzifikaci produktového portfolia a flexibilní reakci na měnící se tržní a regulační podmínky v Evropě.

Významnou součástí strategie je energetická transformace výrobních aktiv skupiny, která zahrnuje zvyšování energetické účinnosti, snižování emisní náročnosti rafinérsko-petrochemických procesů a postupnou integraci nízké a bezemisních zdrojů energie. V tomto kontextu ORLEN Unipetrol aktivně přispívá k rozvoji vodíkového hospodářství a k implementaci řešení podporujících dekarbonizaci průmyslu.

Současně skupina systematicky rozvíjí kompetence a produkty v oblasti cirkulární ekonomiky, zejména prostřednictvím mechanické a chemické recyklace. Cirkulární řešení tvoří nedílnou součást dlouhodobé strategie ORLEN Unipetrol a představují odpověď na zpřísňující se regulační požadavky i rostoucí očekávání zákazníků a obchodních partnerů.

V maloobchodním segmentu strategie předpokládá udržení a další posílení vedoucí pozice na trhu pohonných hmot v České republice a cílenou expanzi a konsolidaci aktivit ve střední Evropě, zejména na Slovensku a v Maďarsku. Maloobchodní síť se zároveň postupně transformuje směrem k multienergetickým zákaznickým centrům zahrnujícím alternativní paliva, elektromobilitu a rozvoj nepalivové nabídky. Klíčovým předpokladem úspěšné realizace strategie je rozvoj technologických, inženýrských a výzkumně-vývojových kompetencí podporujících inovace procesů i produktů napříč Skupinou ORLEN Unipetrol. Veškeré strategické iniciativy jsou realizovány při zachování finanční disciplíny a se zaměřením na dlouhodobou ziskovost a odolnost podnikání v prostředí makroekonomické volatility, regulačního tlaku a probíhající transformace evropského rafinérsko-petrochemického trhu.

6 Výzkum a vývoj

Rozvojové aktivity ORLEN Unipetrol se v roce 2025 soustředily na klíčové pilíře strategie Skupiny (TOP 8 oblastí R&D), které mají vést k provozní dokonalost.

V rámci rafinérského segmentu se výzkumné aktivity soustředili zejména na problematiku spojenou s přechodem na neruské ropy v rafinérii Litvínov a optimalizaci jednotky FCC v rafinérii Kralupy. Detailní laboratorní charakterizace dostupných rop, vyhodnocení zpracovatelnosti ropných směsí a následný provozní test na jednotce CDU NRL realizovaný na konci září umožnily vyhodnotit směr dalšího rozvoje s cílem připravit technologie v rafinérii Litvínov na zpracování širšího portfolia rop a snížení energetické náročnosti. Dále byl realizován a komplexně vyhodnocen test provozování VBU za nízké konverze, s cílem maximalizovat přídavek VFCR v surovině pro výrobu asfaltů na jednotce OxAs. Dlouhodobý test realizovaný na jednotce FCC začátkem roku v rafinérii Kralupy vedl k výběr optimálního katalytického systému zaručujícího ekonomicky nejvhodnější provozování klíčové konverzní jednotky. V souvislosti s řešenými tématy byly také provedeny testy ve čtvrtprovozním měřítku na průtočných reaktorech, simulujících procesy na jednotkách FCC, NHCU, GOHT, KHT či OxAs, sloužící k ověření předpokladů a získání dat pro další rozvojové aktivity.

V PCH výrobním segmentu se aktivity soustředily primárně na vyřešení problematiky zpracování sazové vody z POX po ukončení provozu T-700 a NPS. V rámci provozních testů byl vyhodnocen vliv provozních režimů výrobních technologií POX, CHZC na kvalitu a množství sazových vod, sazí a to i ve vazbě na zpracování nových druhů rop. Připraven byl koncepční návrh zpracování sazových vod z POX formou krátkodobého a dlouhodobého řešení, který je zároveň podkladem a nedílnou součástí ověřované transformace výrobního areálu LTV. Koncepční návrh zahrnuje posouzení dílčích technologických kroků - filtrace, detoxikace, recyklace filtračního koláče do CHZC ale i jiné.

Další z klíčových R&D oblastí byla zaměřena na zvýšení produkce produktů s vyšší přidanou hodnotou, ale také na snižování CO₂ emisí. V rámci této oblasti byl realizován systematický výzkum věnující se dicyklopentadienové chemii, zejména pak potenciálem a možnostmi zahájení výroby DCPD 99+, nebo izolací C9 nehydrogenované frakce, methyl-DCPD, či výrobou takzvaných resin formers využívaných k výrobě pryskyřic komerčně označovaných zkratkami (UPR, HCR) ve výrobním areálu v Litvínově. Posouzen byl rovněž potenciál vlastní výroby SAF „sustainable aviation fuel“ a možnost zahájení vlastní výroby SAF formou koprocesingu, která by ve střednědobém horizontu měla pomoci splnit požadavky ReFuel EU.

V neposlední řadě se výzkumné aktivity soustředily na možnosti plnění legislativních cílů v oblasti udržitelnosti a dekarbonizace tj. především zpracování odpadních plastů termickou depolymerací, tzv. Chemická recyklace, případně rozpouštědlovou recyklací. Dále také výzkumem zabývajícím se potenciálem rychle rostoucích dřevin jakožto suroviny nefosilního původu k produkci udržitelných biopaliv, případně bio-plastů. Významným bodem byl rozvoj analytických metod pro nové suroviny a produkty zaměřené na různé druhy kontaminantů. Významným tématem byl upgrading těchto nových materiálů, který má za cíl upravit jednotlivé proudy pro zpracování na současných technologiích s maximálními výtěžky.

Vývoj v oblasti plastů byl v roce 2025 zaměřen na průběžnou adaptaci portfolií PP Mosten, HDPE Liten, recyklovaných plastů, masterbatchů a elektricky vodivých plastů na měnící se tržní podmínky a legislativní požadavky. U výrobků PP Mosten a HDPE Liten byla upravena část portfolia určená potravinářskému obalovému průmyslu, který představuje téměř polovinu prodejů plastů, s cílem splnit nadcházející požadavky legislativy EU v oblasti bezpečnosti balení potravin. Byly zavedeny nové polymerační katalyzátory, upraveny aditivní systémy a uvedeny na trh nové typy. To umožnilo i přes velmi nepříznivou situaci nízkých marží udržet stávající zákazníky a současně získat i některé nové.

Významná část vývoje se soustředila na rozšíření portfolia trubkových materiálů s využitím předností jednotky PE3 při výrobě prémiových tlakových tříd PE100 a PE100+. Byly vyvinuty a testovány nové typy určené vyšším aplikačním teplotám (PE-RT), zahájen vývoj materiálů super low-sag (SLS) velkých průměrů a práce směřující ke splnění požadavků na trubky pro pitnou vodu podle normy DWD. Paralelně probíhal vývoj stabilizačního systému pro použití v chlorované vodě.

V rámci rozšiřování specialit vznikl dvoukomponentní systém HDPE+rPP určený agro-síťovinám s dlouhou životností. Realizován byl provozní pokus výroby materiálu vhodného k izolaci silnoproudých kabelů a dále bylo posíleno portfolio velkoobjemových obalů. Současně pokračoval vývoj materiálu na velké transportní nádoby určené potravinářskému i technickému využití, splňující požadavky UN certifikace.

V oblasti PP došlo k úplnému přechodu portfolia na katalyzátory odpovídající současné i očekávané legislativě EU. Na základě tržní poptávky byly vyvinuty nové typy vhodné pro technické a stavební desky, tlakové trubky, průmyslové aplikace, automotive sektor a tepelně izolační materiály. Do nabídky byly znovu zařazeny vysoce tekuté typy určené výrobě tenkostěnných obalů.

V segmentu aditivních koncentrátů byl dále rozvíjen trh s kompaundy Chezcarb na bázi sazí využívanými v automotive pěnových materiálech a uvedena řada nových výrobků pro AGRO aplikace a nehořlavé stavební použití. K aplikačním testům u zákazníků byly dovedeny PP kompaundy s minerálními plnivými pro automotive. Vyvinuty byly také kompaundy s obsahem recyklátů vhodné na lakované nárazníky a kompaundy pro 12V tlakové autobaterie. Paralelně pokračuje projekt zavedení výroby těchto kompaundů ve společnosti Remaq.

Obecný plán vývoje pro rok 2026 reflektující hlavní změnu na trhu - velmi nízké marže dané konkurenčním tlakem

- Další rozšiřování portfolia specialit s vyšší přidanou hodnotou a úzkou aplikační oblastí.
- Zaměření vývoje na zákazníky střední velikosti s cílem dosahovat stabilnějších objemů a vyšších marží, tzn. intenzivnější spolupráce s klíčovými zákazníky na vývoji aplikačně specifických řešení.
- Posílení aktivit v průmyslových segmentech s dlouhodobým růstovým potenciálem, zejména v oblasti přenosu a distribuce energií a částečně v automotive, zejména elektromobilitě.
- Rozvoj materiálových řešení kombinujících primární polymery s recykláty při zachování technických a aplikačních požadavků zákazníků.
- Zaměření vývoje na produkty splňující budoucí legislativní a udržitelnostní požadavky EU.



7 Hlavní environmentální aktivity

Program „Responsible Care – Odpovědné podnikání v chemii“

Program Responsible Care je dobrovolná celosvětová iniciativa chemického průmyslu, zaměřená na podporu trvale udržitelného rozvoje průmyslu s cílem zlepšení bezpečnosti zařízení a přepravy výrobků spolu se zlepšením ochrany lidského zdraví a životního prostředí. Program je odrazem dlouhodobé strategie, kterou koordinuje Mezinárodní rada chemických asociací (ICCA) a v Evropě Evropská rada chemického průmyslu (CEFIC). Příspěvek programu Responsible Care k udržitelnému rozvoji byl oceněn udělením ocenění Programu OSN pro životní prostředí na globálním summitu v Johannesburgu.

Národní verze programu Responsible Care je Odpovědné podnikání v chemického průmyslu, oficiálně oznámená v říjnu 1994 ministrem průmyslu a obchodu a prezidentem Svazu chemického průmyslu ČR (SCHP ČR). Od roku 2008 program splňuje podmínky Charty globálních Responsible Care.

Právo používat logo programu Responsible Care po úspěšné veřejné obhajobě bylo v roce 2025 opakovaně uděleno společnostem ORLEN Unipetrol a.s., ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. a v roce 2022 společnosti SPOLANA s.r.o. Vzhledem k tomu, že společnost PARAMO, a.s. již není členem SCHP ČR, nemá právo používat logo programu Responsible Care, ale nadále dodržuje zásady programu.

8 Zaměstnanci

Skupina ORLEN Unipetrol považuje lidské zdroje za jednu z klíčových hnacích sil každé společnosti. K 31.12. 2025 Skupina zaměstnávala 4 598 zaměstnanců.

V roce 2025 Skupina pokračovala v rozvoji svých vzdělávacích aktivit a dále posilovala kompetence zaměstnanců v oblastech klíčových pro moderní prostředí energetického průmyslu. Pozornost byla zaměřena zejména na podporu digitalizace, efektivní manažerskou komunikaci a rozvoj spolupráce napříč týmy. Významnou součástí vzdělávacích iniciativ se stalo také praktické využívání nástrojů umělé inteligence, které zaměstnancům umožňují efektivnější práci, rychlejší přístup k informacím a zefektivnění každodenních činností.

Skupina pro své zaměstnance nadále zajišťovala široké portfolio vzdělávacích příležitostí – od prezenčních kurzů a odborných seminářů přes online školení a e-learning až po hybridní formy vzdělávání. Zaměstnanci absolvovali povinné kurzy, jazykové vzdělávání, tematické workshopy i jednodenní a vícedenní semináře zaměřené na rozvoj odborných i měkkých dovedností.

Skupina pokračovala v upevňování své pozice jako stabilního a atraktivního zaměstnavatele. I nadále se řadí mezi nejatraktivnější zaměstnavatele nejen mezi studenty a mladými profesionály, což podporuje aktivní spolupráce se středními a vysokými školami, účast na pracovních veletrzích a pravidelná prezentace kariérních příležitostí. Díky systematické komunikaci hodnot, firemní kultury a rozvojových programů se daří oslovovat perspektivní talenty a posilovat týmy kvalifikovanými odborníky.



Součástí péče o zaměstnance byla rovněž podpora jejich fyzické kondice, zdraví a work-life balance. Skupina aktivně podporovala účast na různých sportovních aktivitách a akcích, které přispívají k posilování týmového ducha, podpoře zdravého životního stylu a budování pozitivního pracovního prostředí.

Personální úsek nadále pokračoval ve zvyšování efektivity všech personálních procesů v rámci Skupiny a v zavedení pokročilých a inovativních řešení při zohlednění optimalizace nákladů.

9 Informace o zahraničních pobočkách

ORLEN Unipetrol a.s. nemá žádnou zahraniční pobočku. Struktura Skupiny je uvedena v konsolidovaných finančních výkazech za rok 2025.

10 Pořízení vlastních akcií

ORLEN Unipetrol a.s. v roce 2025 nepořídil žádné vlastní akcie.

11 Risk management

Skupina je vystavena finančnímu riziku, tj. zejména měnovému riziku, způsobenému vysokým podílem prodeje a nákupu v cizích měnách a komoditnímu riziku vyplývajícímu z nesouladu mezi transakcemi nákupu ropy na moři a prodejem ropných produktů a volatility cen emisních povolenek. Tato rizika jsou zmírněna zajišťovacími transakcemi založenými na strategii zajišťování Skupiny.

12 Zpráva vedení

Na začátku roku 2025 jsme ukončili dodávky ruské ropy ropovodem Družba do naší litvínovské rafinérie a přešli jsme na zpracování nových ropných směsí. Definitivně tak byl završen rozsáhlý a dlouhodobý projekt, v jehož rámci jsme úspěšně vyřešili jak náročný přechod na dodávky ropy prostřednictvím ropovodu TAL, tak rozsáhlou rekonfiguraci litvínovské rafinérie. Ve spolupráci s národním přepravcem ropy a se státními hmotnými rezervami jsme zásadním způsobem zvýšili energetickou bezpečnost České republiky a potvrdili svou klíčovou roli v tuzemské kritické infrastruktuře.

Opět jsme zaznamenali pozitivní výsledky v maloobchodním prodeji. V České republice, na Slovensku i v Maďarsku jsme zvýšili náš tržní podíl více, než jsme si naplánovali. Na všech třech trzích jsme rovněž meziročně zvýšili prodeje pohonných hmot přibližně o 150 milionů litrů. Úspěšně jsme také v naší síti čerpacích stanic zavedli prodej nízkoemisního paliva HVO100, zahájili jsme realizaci strategie rychlonabíjení elektromobilů založené na řešení pod značkou ORLEN a významně jsme rozšířili sortiment nepalivového prodeje a našich privátních značek.

Investovali jsme celkově 12,8 miliardy korun. Mezi největší investiční projekty patřily jarní zarážkové práce v petrochemické části litvínovského výrobního areálu, modernizace silničního terminálu v Litvínově a pokračující modernizace provozu na výrobu kyseliny sírové v neratovické Spolaně realizované v rámci rozsáhlé restrukturalizace tohoto výrobního závodu.

Převážná část roku 2025 byla ovlivněna přetrvávajícími nepříznivými makroekonomickými podmínkami, zejména v petrochemickém segmentu. Naše hospodářské výsledky rovněž zásadně ovlivnil masivní výpadek elektrického proudu na území České republiky, když jsme na začátku července byli nuceni přerušit na bezmála čtyři týdny provoz v litvínovské rafinérii.

V souladu s účetními předpisy Skupina provedla test na snížení hodnoty u svých výrobních a obchodních aktiv. Vzhledem k zhoršujícím se makro předpokladům a vysoké míře regulace, která omezuje konkurenceschopnost bylo nutné zaúčtovat jednorázové snížení hodnoty aktiv v segmentu Downstream ve výši 40 miliard korun.

13 Audit

(v tisících Kč)	2025
Auditní a jiné ověřovací služby (hlavní auditor) ¹	8 881
Poplatky za jiné služby a překlady (hlavní auditor) ¹	-
Auditní a jiné ověřovací služby (další auditoři) ¹	4 189

¹ bez DPH

Auditor pro rok 2025

Název: KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
 Číslo licence: 071
 Adresa: Pobřežní 1a, 186 00 Praha 8
 IČO: 496 191 87

14 Individuální účetní závěrka

Auditované finanční výkazy tvoří nedílnou součást této Výroční zprávy. Zahrnují individuální účetní závěrku za rok 2025 v následujícím rozsahu:

- Individuální výkaz zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku za rok 2025
- Individuální výkaz o finanční pozici k 31. prosinci 2025
- Individuální přehled pohybů ve vlastním kapitálu za rok 2025
- Individuální přehled o peněžních tocích za rok 2025
- Příloha k individuální účetní závěrce za rok 2025

15 Konsolidovaná účetní závěrka

Auditované finanční výkazy tvoří nedílnou součást této Výroční zprávy. Zahrnují konsolidovanou účetní závěrku za rok 2025 v následujícím rozsahu:

- Konsolidovaný výkaz zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku za rok 2025
- Konsolidovaný výkaz o finanční pozici k 31. prosinci 2025
- Konsolidovaný přehled pohybů ve vlastním kapitálu za rok 2025
- Konsolidovaný přehled o peněžních tocích za rok 2025
- Příloha ke konsolidované účetní závěrce za rok 2025

16 Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025

Zpráva o vztazích je nedílnou součástí této Výroční zprávy.

17 Osoby zodpovědné za Výroční zprávu 2025

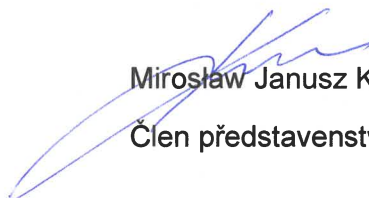
Mariusz Marek Wnuk, předseda představenstva společnosti ORLEN Unipetrol a.s., a Mirosław Kastelik, člen představenstva společnosti ORLEN Unipetrol a.s., tímto prohlašují, že podle jejich nejlepšího vědomí podává Výroční zpráva a Konsolidovaná výroční zpráva ve všech ohledech pravdivý a poctivý obraz o finanční situaci, podnikání a výsledcích Společnosti a jeho konsolidačního celku za uplynulé účetní období a o výhledu budoucí finanční situace, podnikání a výsledků hospodaření.

Datum: 28. dubna 2026



Mariusz Marek Wnuk

Předseda představenstva



Mirosław Janusz Kastelik

Člen představenstva

Přílohy:

1. Zpráva auditora ke konsolidované a individuální účetní závěrce
2. Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2025
3. Individuální účetní závěrka za rok 2025
4. Zpráva o vztazích za rok 2025



Identifikační a kontaktní údaje

Obchodní firma:	ORLEN Unipetrol a.s.
Sídlo:	Milevská 2095/5, Praha 4, 140 00
IČ:	61672190
DIČ:	CZ61672190
Bankovní spojení:	Česká spořitelna, a.s. Olbrachtova 1929/62, Praha 4, 140 00, č. účtu 910952/0800
Datum založení:	27. prosince 1994 – společnost založena na dobu neurčitou
Datum vzniku:	společnost vznikla dne 17. února 1995
Zápis v obchodním rejstříku:	Městský soud v Praze, oddíl B, vložka 3020
Telefon:	+420 225 001 407 (Tiskové oddělení)
Internetové stránky:	www.orlenunipetrol.cz
E-mail:	info@orlenunipetrol.cz
Auditor:	KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Právní řád a právní předpis, podle kterého byla Společnost založena

Právní řád:	České republiky
Právní předpis:	Zákon č. 104/1990 Sb., o akciových společnostech

Společnost je součástí konsolidační skupiny ORLEN Unipetrol.

Názvy společností skupiny ORLEN Unipetrol (ORLEN Unipetrol a.s., ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. – BENZINA odštěpný závod, PARAMO, a.s., ORLEN Unipetrol RPA s.r.o., SPOLANA s.r.o. atd.) jsou v této zprávě uváděny také ve zjednodušené podobě (ORLEN Unipetrol, ORLEN Benzina, Paramo, ORLEN Unipetrol RPA, Spolana atd.).

Výroční zpráva za rok 2025 v anglickém jazyce představuje pracovní překlad. Definitivní je pouze výroční zpráva v českém jazyce.

Výroční zpráva společnosti ORLEN Unipetrol a.s., za rok 2025 byla schválena k publikování představenstvem společnosti ORLEN Unipetrol a.s., na jeho zasedání dne 28. dubna 2026.



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti ORLEN Unipetrol a.s.

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ORLEN Unipetrol a.s. („Společnost“) a jejích dceřiných společností (společně „Skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční pozici k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku, konsolidovaného přehledu pohybů ve vlastním kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2025 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Jiné skutečnosti

Konsolidovaná účetní závěrka k 31. prosinci 2024 byla ověřena jiným auditorem, který ve své zprávě ze dne 15. dubna 2025 vydal k této účetní závěrce výrok bez výhrad.



Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.



Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.



Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Karel Charvát je statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky společnosti ORLEN Unipetrol a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 30. dubna 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Karel Charvát'.

Ing. Karel Charvát
Partner
Evidenční číslo 2032



KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti **ORLEN Unipetrol a.s.**

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené individuální účetní závěrky společnosti ORLEN Unipetrol a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z individuálního výkazu o finanční pozici k 31. prosinci 2025, individuálního výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku, individuálního přehledu pohybů ve vlastním kapitálu a individuálního přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy této individuální účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této individuální účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz nekonsolidované finanční situace Společnosti k 31. prosinci 2025 a nekonsolidované finanční výkonnosti a nekonsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Jiné skutečnosti

Individuální účetní závěrka k 31. prosinci 2024 byla ověřena jiným auditorem, který ve své zprávě ze dne 15. dubna 2025 vydal k této účetní závěrce výrok bez výhrad.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Jak je uvedeno v bodě 1 přílohy v individuální účetní závěrce, Společnost k 31. prosinci 2025 nesestavuje výroční zprávu, protože příslušné informace hodlá zahrnout do konsolidované výroční zprávy. Z toho důvodu naše vyjádření k ostatním informacím není součástí této zprávy auditora.



Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Karel Charvát je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky společnosti ORLEN Unipetrol a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 30. dubna 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

A handwritten signature in blue ink, reading 'Karel Charvát'. The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke extending to the right.

Ing. Karel Charvát
Partner
Evidenční číslo 2032



ORLEN Unipetrol a.s.
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

SESTAVENÁ DLE ÚČETNÍCH STANDARDŮ IFRS VE ZNĚNÍ
PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

ZA ROK **2025**

Obsah

KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY SESTAVENÉ DLE ÚČETNÍCH STANDARDŮ IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

Konsolidovaný výkaz zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku	4
Konsolidovaný výkaz o finanční pozici	5
Konsolidovaný přehled pohybů ve vlastním kapitálu.....	6
Konsolidovaný přehled o peněžních tocích	7

VYSVĚTLIVKY KE KONSOLIDOVANÝM FINANČNÍM VÝKAZŮM

CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI A PRINCIPY VYKÁZÁNÍ FINANČNÍCH VÝKAZŮ

1. Charakteristika Společnosti	8
2. Principy vykázání konsolidovaných finančních výkazů	8
3. Funkční a prezentační měna finančních výkazů a metody aplikované při přepočtu dat pro účely konsolidace	9
4. Účetní postupy	9
5. Změny ve vykázání srovnávacího období	10
5.1. Změny v účetních postupech	10
5.2. Ostatní změny ve vykázání	11
6. Dopad změn IFRS na konsolidované finanční výkazy Skupiny	13
6.1. Závazné novely a interpretace IFRS	13
6.2. IFRS, novely a interpretace IFRS schválené Evropskou unií, dosud neúčinné	13
6.3. Nové a revidované IFRS standardy, novely a interpretace schválené Radou pro Mezinárodní účetní standardy, čekající na schválení Evropskou unií	13
7. Struktura Skupiny a její změny	14
7.1. Struktura Skupiny	14
7.2. Změny ve struktuře Skupiny	15
8. Výnosy	16
8.1. Výnosy z hlavních produktů a služeb	17
8.2. Výnosy podle geografického členění	17
8.3. Informace o hlavních zákaznících	17
8.4. Výnosy ze smluv se zákazníky dle druhu smlouvy	18
8.5. Výnosy ze smluv se zákazníky dle termínu plnění	18
8.6. Výnosy ze smluv se zákazníky dle délky smlouvy	18
8.7. Výnosy ze smluv se zákazníky dle způsobu prodeje	18
9. Náklady	19
9.1. Náklady na prodej	19
9.2. Náklady podle druhu	19
9.3. Zaměstnanecké benefity	19
10. Ostatní výnosy a náklady	20
10.1. Ostatní výnosy	20
10.2. Ostatní náklady	20
11. Opravné položky k pohledávkám	20
12. Finanční výnosy a náklady	20
12.1. Finanční výnosy	20
12.2. Finanční náklady	21
13. Daň z příjmů	21
13.1. Efektivní daňová sazba	21
13.2. Pilíř 2 – minimální zdanění	21
13.3. Odložená daň	22
13.4. Daň z příjmů (zaplacená)/vrácená	23
14. Dlouhodobý majetek dle geografického umístění	23
15. Pozemky, budovy a zařízení	23
15.1. Změny v pozemcích, budovách a zařízeních	24
15.2. Ostatní informace týkající se pozemků, budov a zařízení	24
16. Investice do nemovitostí	25
16.1. Stanovení reálné hodnoty investic do nemovitostí	25
16.2. Analýza citlivosti změny reálné hodnoty investic do nemovitostí klasifikovaných v úrovni 3 reálné hodnoty	25
17. Nehmotný majetek	26
17.1. Změny v nehmotném majetku	27
17.2. Ostatní informace týkající se ostatního nehmotného majetku	27
17.3. CO ₂ emisní povolenky	28
17.4. Goodwill	28
18. Investice do přidružené společnosti	28
19. Deriváty a ostatní aktiva	29

20. Opravné položky k pozemkům, budovám a zařízením, nehmotnému majetku, goodwillu a právům k užívání ze snížení hodnoty	29
21. Zásoby	32
22. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	33
23. Peníze	33
24. Aktiva držena k prodeji	33
25. Vlastní kapitál	34
25.1. Základní kapitál.....	34
25.2. Fondy tvořené ze zisku	34
25.3. Fond zajištění	34
25.4. Fond změny reálné hodnoty.....	34
25.5. Fond rozdlů z konsolidace zahraničních dceřiných společností	34
25.6. Nerozdělený zisk	34
25.7. Politika řízení kapitálu	34
25.8. Zisk na akcií.....	35
26. Úvěry a půjčky	35
26.1. Bankovní úvěry	35
26.2. Půjčky	35
27. Rezervy	36
27.1. Rezerva na ekologické škody.....	37
27.2. Rezerva na odměny při odchodu do důchodu a jubileích	37
27.3. Rezerva na CO ₂ emisní povolenky.....	39
27.4. Ostatní rezervy	39
28. Deriváty a ostatní závazky	39
29. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	40
30. Výnosy příštích období	40
30.1. Státní dotace	40
31. smluvní závazky	40
32. Leasing	41
32.1. Skupina jako nájemce.....	43
32.2. Skupina jako pronajímatel.....	44
33. Finanční nástroje	45
33.1. Finanční nástroje dle kategorie a druhu	46
33.2. Výnosy, náklady, zisk a ztráta v konsolidovaném výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku	47
33.3. Stanovení reálné hodnoty	48
33.4. Zajišťovací účetnictví	48
33.5. Řízení finančních rizik	52
34. Investiční výdaje vzniklé a budoucí závazky plynoucí z uzavřených investičních smluv	56
35. Záruky a ručení	56
36. Informace o spřízněných osobách	57
36.1. Významné transakce uzavřené společnostmi Skupiny se spřízněnými osobami	57
36.2. Transakce se členy klíčového vedení.....	57
36.3. Transakce se spřízněnými osobami uzavřené klíčovými členy vedení společností Skupiny	57
36.4. Transakce a zůstatky společností Skupiny se spřízněnými osobami	57
37. Odměny vyplacené, splatné nebo potenciálně splatné členům představenstva, dozorčí rady a ostatním členům klíčového vedení mateřské společnosti a Skupiny	57
37.1. Odměňování členů klíčového vedení a členů statutárních orgánů.....	58
37.2. Systém bonusů pro klíčové a vedoucí zaměstnance Skupiny.....	58
37.3. Nároky při ukončení pracovního poměru.....	58
38. Informace týkající se významných sporů řešených soudy, rozhodčím řízením nebo před subjekty veřejné správy	58
38.1. Spory, ve kterých jsou společnosti Skupiny žalovanou stranou.....	58
39. Dopad vojenských konfliktů na hospodářské výsledky dceřiných společností	59
40. Události po datu účetní závěrky	59
41. Prohlášení představenstva Společnosti a schválení účetní závěrky	59

KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY SESTAVENÉ DLE ÚČETNÍCH STANDARDŮ IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍ

Konsolidovaný výkaz zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku

	Bod	2025	2024 (upraveno)*
Výnosy	8.	150 313	163 063
Náklady na prodej	9.	(144 179)	(156 604)
Hrubý zisk		6 134	6 459
Distribuční náklady	9.2.	(8 440)	(6 808)
Administrativní náklady	9.2.	(3 021)	(3 441)
Ostatní výnosy, včetně	10.1.	5 428	6 007
<i>Zúčtování opravných položek k pozemkům, budovám a zařízením, nehmotnému majetku a práv k užívání</i>	20.	496	2 660
Ostatní náklady, včetně	10.2.	(46 205)	(19 676)
<i>Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení, nehmotného majetku a práv k užívání</i>	20.	(41 746)	(11 716)
Opravné položky k pohledávkám	11.	74	(116)
Provozní hospodářský výsledek		(46 030)	(17 575)
Finanční výnosy	12.1.	264	806
Finanční náklady	12.2.	(997)	(424)
Čisté finanční výnosy/(náklady)		(733)	382
Podíl na zisku/(ztrátě) z investic účtovaných ekvivalenční metodou	18.	2	(21)
Ztráta před zdaněním		(46 761)	(17 214)
Daň z příjmů	13.	10	962
Čistá ztráta		(46 751)	(16 252)
Ostatní úplný výsledek			
položky, které nebudou reklasifikované do výkazu zisku nebo ztráty za určitých podmínek		31	5
<i>Změna reálné hodnoty investičního majetku</i>	16.1	10	4
<i>Pojistně-matematické zisky a ztráty</i>	27.2	11	2
<i>Odložená daň</i>	13.	10	(1)
položky, které budou reklasifikované do výkazu zisku nebo ztráty při splnění určitých podmínek		66	(792)
<i>Efektivní část změn reálné hodnoty instrumentů zajištění peněžních toků</i>	33.4.	(501)	(711)
<i>Kurzové rozdíly z konsolidace zahraničních společností</i>		56	(230)
<i>Odložená daň</i>	33.4.	511	149
		97	(787)
Úplný výsledek celkem		(46 654)	(17 039)
Čistá ztráta připadající na		(46 751)	(16 252)
<i>vlastníky mateřské společnosti</i>		(46 748)	(16 247)
<i>nekontrolní podíly</i>		(3)	(5)
Čistý úplný výsledek celkem připadající na		(46 654)	(17 039)
<i>vlastníky mateřské společnosti</i>		(46 651)	(17 034)
<i>nekontrolní podíly</i>		(3)	(5)

* Informace o změnách vykázání srovnávacího období jsou v bodu 5.

Nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky je příloha na stranách 8-59.

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici

	Bod	31/12/2025	31/12/2024 (upraveno)*
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	15.	19 174	57 206
Investice do nemovitostí	16.	684	660
Nehmotný majetek a goodwill vč.: <i>goodwill</i>	17. 17.4.	2 717 1 475	3 198 1 505
Práva k užívání	32.	4 175	4 926
Podíly účtované metodou ekvivalence	18.	13	11
Odložená daňová pohledávka	13.	196	112
Deriváty	19.	323	1 218
Ostatní aktiva	19.	162	172
		27 444	67 503
Krátkodobá aktiva			
Zásoby	21.	19 804	22 425
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	22.	14 378	16 431
Pohledávka z titulu daně z příjmů		976	999
Peníze	23.	7 608	10 732
Deriváty	19.	1 512	1 200
Pohledávky z leasingu	32.	-	14
Aktiva držaná k prodeji	24.	103	-
Ostatní aktiva	19.	2 375	2 449
		46 756	54 250
Aktiva celkem		74 200	121 753
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
VLASTNÍ KAPITÁL			
Základní kapitál	25.1.	18 133	18 133
Fondy tvořené ze zisku	25.2.	28	56
Fond zajištění	25.3.	1 933	1 923
Fond změny reálné hodnoty	25.4.	73	68
Fond rozdílů z konsolidace zahraničních společností	25.5.	30	(26)
Nerozdělený zisk	25.6.	1 667	48 361
Vlastní kapitál náležející vlastníkům mateřské společnosti		21 864	68 515
Nekontrolní podíly		(5)	(2)
Vlastní kapitál celkem		21 859	68 513
ZÁVAZKY			
Dlouhodobé závazky			
Úvěry a jiné zdroje financování	26.	8 364	4 533
Rezervy	27.	2 802	3 559
Odložený daňový závazek	13.	23	876
Výnosy příštích období	30.	707	482
Deriváty	28.	-	26
Závazky z leasingu	32.	4 544	4 380
Ostatní závazky	28.	255	248
		16 695	14 104
Krátkodobé závazky			
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	29.	26 500	29 196
Smluvní závazky	31.	643	515
Úvěry a jiné zdroje financování	26.	43	664
Rezervy	27.	7 004	7 235
Daňové závazky		51	67
Výnosy příštích období	30.	52	99
Deriváty	28.	75	235
Závazky z leasingu	32.	744	716
Závazky k aktivům držaných k prodeji	24.	109	-
Ostatní závazky	28.	425	409
		35 646	39 136
Závazky celkem		52 341	53 240
Vlastní kapitál a závazky celkem		74 200	121 753

* Informace o změnách vykázání srovnávacího období jsou v bodu 5.

Nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky je příloha na stranách 8-59.

Konsolidovaný přehled pohybů ve vlastním kapitálu

Bod	Vlastní kapitál náležející vlastníkům mateřské společnosti						Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Fondy tvořené ze zisku	Fond zajištění	Fond změny reálné hodnoty	Fond rozdílu z konsolidace zahraničních společností	Nerozdělený zisk			
	25.1.	25.2.	25.3.	25.4.	25.5.	25.6.			
01/01/2025	18 133	56	1 923	68	(26)	48 361	68 515	(2)	68 513
Čistá ztráta	-	-	-	-	-	(46 748)	(46 748)	(3)	(46 751)
Položky ostatního úplného výsledku	-	(33)	10	5	56	59	97	-	97
Úplný výsledek za období celkem	-	(33)	10	5	56	(46 689)	(46 651)	(3)	(46 654)
Rozdělení zisku	-	5	-	-	-	(5)	-	-	-
31/12/2025	18 133	28	1 933	73	30	1 667	21 864	(5)	21 859
01/01/2024	18 133	51	2 485	55	204	64 621	85 549	3	85 552
Čistá ztráta	-	-	-	-	-	(16 247)	(16 247)	(5)	(16 252)
Položky ostatního úplného výsledku	-	-	(562)	13	(230)	(8)	(787)	-	(787)
Úplný výsledek za období celkem	-	-	(562)	13	(230)	(16 255)	(17 034)	(5)	(17 039)
Rozdělení zisku	-	5	-	-	-	(5)	-	-	-
31/12/2024	18 133	56	1 923	68	(26)	48 361	68 515	(2)	68 513

Nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky je příloha na stranách 8-59.

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

	Bod	2025	2024 (upraveno)*
Provozní činnost			
Ztráta před zdaněním		(46 761)	(17 214)
Úpravy:			
Podíl na zisku/(ztrátě) z investic účtovaných ekvivalenční metodou	18.	(2)	21
Odpisy a amortizace	9.2.	6 906	6 521
Kurzové (zisky)/ztráty		(179)	29
Úroky netto		437	372
Tvorba opravných položek k dlouhodobému hmotnému, nehmotnému majetku a právům k užívání	20.	41 258	9 056
(Zisk)/ztráta z investiční činnosti		60	(41)
Změna stavu rezerv		5 635	8 649
Ostatní úpravy, včetně:		(709)	(2 766)
<i>Změna stavu vypořádaných derivátů</i>		(425)	702
<i>Příjem z dotací, včetně CO₂ povolenek</i>		(2 882)	(3 003)
<i>Pohyby ve Smluvních závazcích</i>		127	42
Změna stavu pracovního kapitálu	25.7.3.	2 078	(2 700)
<i>zásoby, včetně:</i>		2 610	(1 121)
<i>změna opravné položky na čistou realizovatelnou hodnotu zásob</i>		(18)	(439)
<i>pohledávky z obchodních vztahů, včetně:</i>		1 821	219
<i>změna opravné položky k pohledávkám</i>		(107)	311
<i>závazky z obchodních vztahů</i>		(2 353)	(1 798)
Daň z příjmů (zaplacená)		(272)	2 099
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		8 451	4 026
Investiční činnost			
Pořízení pozemků, budov a zařízení, nehmotných aktiv a práv k užívání		(12 795)	(17 149)
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení, nehmotných aktiv a práv k užívání		90	61
Čistý příjem z prodeje dceřiných společností ponížený o stav peněz		1 072	-
Příspěvek do kapitálu společnosti ORLEN Projekt Česká republika s.r.o.		-	(24)
Změny stavu v cash poolových aktivech		(2 075)	8 589
Ostatní		163	66
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		(13 545)	(8 457)
Finanční činnost			
Příjmy z úvěrů		4 079	3 298
Splátky úvěrů		(693)	(2 029)
Změny stavu v cash poolových závazcích		-	(20)
Zaplacené úroky		(488)	(378)
Splátky leasingů		(954)	(835)
Dotace		45	152
Ostatní		(6)	(10)
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		1 983	178
Čisté snížení peněz		(3 111)	(4 253)
Efekt změn kurzových sazeb		(13)	1
Peníze na začátku roku		10 732	14 984
Peníze na konci roku	23.	7 608	10 732

*Informace o změnách vykázání srovnávacího období jsou v bodu 5.

Nedílnou součástí konsolidované účetní závěrky je příloha na stranách 8-59.

CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI A PRINCIPY VYKÁZÁNÍ FINANČNÍCH VÝKAZŮ

1. CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI

Založení a vznik Společnosti

ORLEN Unipetrol a.s. (dále také "Společnost", "matka", "mateřská společnost") je akciová společnost, která byla založena Fondem národního majetku České republiky zakladatelskou listinou ze dne 27. prosince 1994 a vznikla dne 17. února 1995 zápisem do obchodního rejstříku u Krajského obchodního soudu v Praze.

Identifikační číslo Společnosti

616 72 190

Sídlo Společnosti

ORLEN Unipetrol a.s.
Milevská 2095/5
140 00 Praha 4
Česká republika

Vlastníci Společnosti

Jediným vlastníkem Společnosti je ORLEN Spółka Akcyjna ("ORLEN S.A.") se sídlem Chemików 7, 09-411 Plock, Polská republika.

Hlavní aktivity

Společnost působí jako holdingová společnost zastřešující a spravující skupinu společností ("Skupina"). Hlavními aktivitami Skupiny jsou zpracování ropy a ropných produktů, výroba petrochemických produktů, polymerních materiálů, minerálních mazacích olejů, plastických maziv, silničních a izolačních bitumenů, speciálních rafinérských a petrochemických výrobků. Dále Skupina provozuje čerpací stanice.

Mimo uvedené hlavní činnosti se Skupina zabývá činnostmi, které svou povahou vycházejí ze zabezpečování nebo realizace hlavních výrobních činností, jako je výroba, rozvod a prodej tepla a elektrické energie, poradenské služby v oblasti výzkumu a vývoje, ochrana životního prostředí, poradenské služby v oblasti hardwaru a softwaru a ostatní služby.

Statutární a dozorčí orgány

Členové představenstva a dozorčí rady ORLEN Unipetrol a.s. k 31. prosinci 2025:

	Pozice	Jméno
Představenstvo	Předseda	Mariusz Wnuk
	Místopředseda	Zbigniew Pawlucki
	Člen	Agnieszka Bobrukiewicz
	Člen	Milan Brejchal
	Člen	Mirosław Kastelik
Dozorčí rada	Předseda	Jacek Krawiec
	Místopředseda	Marek Balawejder
	Místopředseda	Rafał Trzebiński
	Člen	Agata Śmiechowska-Więczkowska
	Člen	Magdalena Zabłocka-Foulkes

Změny v představenstvu v průběhu roku 2025:

Pozice	Jméno	Změna	Datum změny
Člen	Zdeněk Jíra	Odvolán z funkce	s účinností od 30. listopadu 2025
Člen	Mirosław Kastelik	Zvolen do funkce	s účinností od 1. prosince 2025

Změny v dozorčí radě v průběhu roku 2025:

Pozice	Jméno	Změna	Datum změny
Člen	Magdalena Zabłocka-Foulkes	Zvolena do funkce	s účinností od 10. ledna 2025
Člen	Przemysław Wasilewski	Odvolán z funkce	s účinností od 7. listopadu 2025

2. PRINCIPY VYKÁZÁNÍ KONSOLIDOVANÝCH FINANČNÍCH VÝKAZŮ

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS (International Financial Reporting Standards), jak byly přijaty Evropskou unií (EU) Účetní postupy uplatňované Skupinou vycházejí ze standardů a interpretací přijatých EU, které se vztahují k účetnímu období začínajícímu k nebo po 1. lednu 2025, případně i na dřívější období.

Finanční výkazy byly sestaveny na základě předpokladu časově neomezeného trvání podniku.

Při posuzování vhodnosti předpokladu o neomezeném trvání zohlednilo vedení Skupiny jak finanční, tak provozní rizika, zejména potenciální dopady faktorů, které mohou významně ovlivnit budoucí výsledky Skupiny, včetně změn makroekonomického prostředí v Evropě a ve světě, mimo jiné v důsledku pokračující ruské agrese proti Ukrajině, konfliktů na Blízkém východě a politického směřování současné vlády Spojených států.

Vedení rovněž přezkoumalo klíčové finanční ukazatele Skupiny, včetně ukazatelů likvidity, zadluženosti, ziskovosti a obrátu. K datu schválení této účetní závěrky nebyly zjištěny žádné podmínky ani okolnosti, které by naznačovaly ohrožení schopnosti Skupiny pokračovat v činnosti.

Účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen, s výjimkou finančních nástrojů a investic do nemovitostí oceňovaných reálnou hodnotou. Účetní závěrka, s výjimkou výkazu peněžních toků, je sestavena na základě akruálního principu.

3. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA FINANČNÍCH VÝKAZŮ A METODY APLIKOVANÉ PŘI PŘEPOČTU DAT PRO ÚČELY KONSOLIDACE

Funkční měnou Skupiny a prezentační měnou této konsolidované účetní závěrky je česká koruna (Kč). Zaokrouhlením do výše 1 milionu Kč může vzniknout rozdíl při sčítání částek prezentovaných ve vysvětlivkách k finančním výkazům. Transakce v cizích měnách jsou prvotně zaúčtovány ve funkční měně s použitím spotového kurzu cizí měny k datu transakce.

Na konci účetního období:

- peněžní prostředky vedené v cizích měnách jsou přepočítané závěrkovým kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke konci účetního období,
- nepeněžní položky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, jsou přepočteny kurzem k datu transakce vyhlášeným Českou národní bankou; a
- nepeněžní položky, které jsou oceněny reálnou hodnotou, jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota vyhlášeným Českou národní bankou.

Kurzové rozdíly, vznikající při vypořádání peněžních položek nebo při převodu peněžních položek v kurzech odlišných od těch, na které byly převedeny při prvotním zaúčtování, jsou účtovány do zisku nebo ztráty. Kurzové rozdíly, které tvoří zisk nebo ztrátu z přecenění zajišťovacího nástroje účtovaného v souladu se zajišťovacím účetnictvím, jsou vykázány v ostatním úplném výsledku.

Finanční výkazy zahraničních společností jsou pro účely konsolidace přepočteny na Kč následovně:

- aktiva a pasiva – užívají měnový kurz vyhlášený Českou národní bankou pro konec účetního období;
- jednotlivé položky výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku a výkazu o peněžních tocích jsou přepočteny průměrným kurzem pro účetní období (vypočteným jako aritmetický průměr denních průměrných kurzů vyhlášených Českou národní bankou během účetního období).

Kurzové rozdíly z výše uvedených přepočtů jsou vykázány ve vlastním kapitálu jako Fond rozdílů z konsolidace zahraničních společností.

Při řízení měnového rizika se Skupina snaží zajistit vybrané pozice pomocí derivátových transakcí (účetní postupy uplatňované Skupinou v souvislosti s derivátovými finančními nástroji jsou uvedeny v bodu 33).

Měna	Průměrný kurz za účetní období		Kurz na konci účetního období	
	2025	2024	2025	2024
CZK/EUR	24,693	25,119	24,245	25,185
CZK/USD	21,914	23,208	20,632	24,237
CZK/100 HUF	6,208	6,358	6,296	6,121

4. ÚČETNÍ POSTUPY

Informace k použitým účetním postupům a významné hodnoty vykázané na základě odborných odhadů a předpokladů jsou uvedené jako součást vysvětlení daného bodu konsolidovaných finančních výkazů.

Bod	
7.	Struktura Skupiny
8.	Výnosy
9.	Náklady
13.	Daň z příjmů
15.	Pozemky, budovy a zařízení
16.	Investice do nemovitostí
17.	Nehmotný majetek
20.	Opravné položky k pozemkům, budovám a zařízením, nehmotnému majetku, goodwillu a právům k užívání ze snížení hodnoty
21.	Zásoby
22.	Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
23.	Peníze
25.	Vlastní kapitál
26.	Úvěry a půjčky
27.	Rezervy
29.	Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
30.	Výnosy příštích období
32.	Leasing
33.	Finanční nástroje

Skupina důsledně používá účetní postupy ve všech vykazovaných účetních obdobích s výjimkou níže uvedených změn, které nabývaly účinnosti od 1. ledna 2025:

- změna vykázání kurzových rozdílů u obchodních pohledávek a obchodních závazků – reklasifikace z čistých finančních výnosů/(nákladů) na ostatní výnosy nebo náklady; Skupina se domnívá, že kurzové rozdíly by měly být vykázány v souladu s povahou pokladových transakcí;
- změna vykázání úroku u obchodních pohledávek – reklasifikace z finančních výnosů na ostatní výnosy, protože nepocházejí z finanční činnosti ani z investování volných peněžních prostředků, ale jsou přímo přiřaditelné k hlavní činnosti Skupiny;
- změna vykázání podílů z investic účtovaných ekvivalenční metodou – vykázáných mimo provozní činnosti. Tato změna byla zavedena s cílem přesněji odrážet povahu této položky v kontextu činností Skupiny. Podíl na zisku nebo ztrátě z investic účtovaných ekvivalenční metodou přímo nenáleží vlastní činnosti Skupiny, ale jde spíše o činnosti subjektů, nad nimiž Skupina nemá plnou provozní kontrolu;
- změna vykázání přecenění a vypořádání derivátových finančních nástrojů, které nejsou určeny pro účely zajišťovacího účetnictví, týkající se rizika změn měnových kurzů v souvislosti s platbami faktur za ropu v cizí měně – reklasifikace z finančních výnosů/(nákladů) na ostatní výnosy nebo ostatní náklady; Skupina se domnívá, že přecenění a vypořádání těchto nástrojů by mělo být vykázáno konzistentně s kurzovými rozdíly z podkladových transakcí.

Retrospektivní aplikace výše uvedených změn, ačkoli nebyla celkově považována za podstatnou, si vyžádala přepracování srovnávacích dat v bodu 5.

5. ZMĚNY VE VYKÁZÁNÍ SROVNÁVACÍHO OBDOBÍ

5.1. Změny v účetních postupech

Skupina zveřejnila dopad těchto změn na jednotlivé položky konsolidovaného výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2024. Dle názoru Skupiny poskytnou výše uvedené změny účetních postupů relevantnější informace, které umožní lepší vykázání provozních výsledků Skupiny a dopadu jejich činností. Skupina přijala tyto změny za účelem zvýšení užitečnosti, transparentnosti, srozumitelnosti a srovnatelnosti informací vykázaných v jejich finančních výkazech.

Konsolidovaný výkaz zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku

	2024 (zveřejněno)	Změny	2024 (upraveno)
Výnosy	163 063	-	163 063
Náklady na prodej	(156 604)	-	(156 604)
Hrubý zisk	6 459	-	6 459
Distribuční náklady	(6 808)	-	(6 808)
Administrativní náklady	(3 441)	-	(3 441)
Ostatní výnosy	5 140	867	6 007
Ostatní náklady	(18 778)	(898)	(19 676)
Opravné položky k pohledávkám	(116)	-	(116)
Podíl na zisku/(ztrátě) z investic účtovaných ekvivalenční metodou	(21)	21	-
Provozní hospodářský výsledek	(17 565)	(10)	(17 575)
Finanční výnosy	1 670	(864)	806
Finanční náklady	(1 319)	895	(424)
Čisté finanční výnosy	351	31	382
Podíl na ztrátě z investic účtovaných ekvivalenční metodou	-	(21)	(21)
Ztráta před zdaněním	(17 214)	-	(17 214)
Daň z příjmů	962	-	962
Čistá ztráta	(16 252)	-	(16 252)
Ostatní úplný výsledek			
položky, které nebudou reklasifikované do výkazu zisků nebo ztráty za určitých podmínek	5	-	5
<i>Změna reálné hodnoty investičního majetku</i>	<i>4</i>	<i>-</i>	<i>4</i>
<i>Pojistně-matematické zisky a ztráty</i>	<i>2</i>	<i>-</i>	<i>2</i>
<i>Odložená daň</i>	<i>(1)</i>	<i>-</i>	<i>(1)</i>
položky, které budou reklasifikované do výkazu zisků nebo ztráty při splnění určitých podmínek	(792)	-	(792)
<i>Efektivní část změn reálné hodnoty instrumentu zajištění peněžních toků</i>	<i>(711)</i>	<i>-</i>	<i>(711)</i>
<i>Kurzové rozdíly z konsolidace zahraničních společností</i>	<i>(230)</i>	<i>-</i>	<i>(230)</i>
<i>Odložená daň</i>	<i>149</i>	<i>-</i>	<i>149</i>
	(787)	-	(787)
Úplný výsledek celkem	(17 039)	-	(17 039)
Čistá ztráta připadající na	(16 252)	-	(16 252)
<i>vlastníky mateřské společnosti</i>	<i>(16 247)</i>	<i>-</i>	<i>(16 247)</i>
<i>nekontrolní podíly</i>	<i>(5)</i>	<i>-</i>	<i>(5)</i>
Úplný výsledek celkem připadající na	(17 039)	-	(17 039)
<i>vlastníky mateřské společnosti</i>	<i>(17 034)</i>	<i>-</i>	<i>(17 034)</i>
<i>nekontrolní podíly</i>	<i>(5)</i>	<i>-</i>	<i>(5)</i>

5.2. Ostatní změny ve vykazání

Společnost SPOLANA s.r.o. porušila k 31. prosinci 2024 závazek z dlouhodobé úvěrové smlouvy, závazek byl přehodnocen a vykazán jako krátkodobý. SPOLANA s.r.o splatila bankovní úvěr v červnu 2025.

Konsolidovaný výkaz o finanční pozici

	31/12/2024 (zveřejněno)	Změna	31/12/2024 (upraveno)
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	57 206	-	57 206
Investice do nemovitostí	660	-	660
Nehmotný majetek a goodwill vč.: <i>goodwill</i>	3 198	-	3 198
Práva k užívání	1 505	-	1 505
Podíly účtované metodou ekvivalence	4 926	-	4 926
Odložená daňová pohledávka	11	-	11
Deriváty	112	-	112
Deriváty	1 218	-	1 218
Ostatní aktiva	172	-	172
	67 503	-	67 503
Krátkodobá aktiva			
Zásoby	22 425	-	22 425
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	16 431	-	16 431
Pohledávka z titulu daně z příjmů	999	-	999
Peníze	10 732	-	10 732
Deriváty	1 200	-	1 200
Pohledávky z leasingu	14	-	14
Ostatní aktiva	2 449	-	2 449
	54 250	-	54 250
Aktiva celkem	121 753	-	121 753
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
VLASTNÍ KAPITÁL			
Základní kapitál	18 133	-	18 133
Fondy tvořené ze zisku	56	-	56
Fond zajištění	1 923	-	1 923
Fond změny reálné hodnoty	68	-	68
Fond rozdílů z konsolidace zahraničních společností	(26)	-	(26)
Nerozdělený zisk	48 361	-	48 361
Vlastní kapitál náležející vlastníkům mateřské společnosti	68 515	-	68 515
Nekontrolní podíly	(2)	-	(2)
Vlastní kapitál celkem	68 513	-	68 513
ZÁVAZKY			
Dlouhodobé závazky			
Úvěry a jiné zdroje financování	5 195	(662)	4 533
Rezervy	3 559	-	3 559
Odložený daňový závazek	876	-	876
Výnosy příštích období	482	-	482
Deriváty	26	-	26
Závazky z leasingu	4 380	-	4 380
Ostatní závazky	248	-	248
	14 766	(662)	14 104
Krátkodobé závazky			
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	29 196	-	29 196
Smluvní závazky	515	-	515
Úvěry a jiné zdroje financování	2	662	664
Rezervy	7 235	-	7 235
Závazek z titulu daně z příjmů	67	-	67
Výnosy příštích období	99	-	99
Deriváty	235	-	235
Závazky z leasingu	716	-	716
Ostatní závazky	409	-	409
	38 474	662	39 136
Závazky celkem	53 240	-	53 240
Vlastní kapitál a závazky celkem	121 753	-	121 753

5.2. Ostatní změny ve vykázání (pokračování)

Ve finančních výkazech za rok 2025 Skupina změnila prezentaci přecenění a vypořádání derivátových finančních nástrojů, které nejsou určeny pro účely zajišťovacího účetnictví. Dříve byly zisky a ztráty z vypořádání těchto nástrojů prezentovány v peněžních tocích z investiční činnosti. Derivátové finanční nástroje obchodované Skupinou, ať už jsou nebo nejsou v zajišťovacím účetnictví označeny jako zajišťovací nástroje, jsou nedílnou součástí procesu řízení rizik Skupiny, jehož cílem je snížit dopad volatility trhu. Ekonomický účel uzavření těchto derivátových finančních nástrojů je stejný. Všechny peněžní toky související s derivátovými nástroji, které Skupina uzavřela, budou vykázány v rámci provozní činnosti.

Skupina změnila definici pracovního kapitálu. V současné době Skupina definuje pracovní kapitál jako zásoby a pohledávky z obchodních vztahů snížené o závazky z obchodních vztahů.

Pro zlepšení přehlednosti výkazu o peněžních tocích byla položka Změna stavu půjček a úvěrů rozdělena do samostatných položek.

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

	2024 (zveřejněno)	Změny	2024 (upraveno)
Provozní činnost			
Ztráta před zdaněním	(17 214)	-	(17 214)
Úpravy:			
Podíl na zisku/(ztrátě) z investic účtovaných ekvivalenční metodou	21	-	21
Odpisy a amortizace	6 521	-	6 521
Kurzové ztráty	29	-	29
Úroky, netto	372	-	372
Tvorba opravných položek k dlouhodobému hmotnému, nehmotnému majetku a právům k užívání	9 056	-	9 056
Zisk z investiční činnosti	(41)	-	(41)
Změna stavu rezerv	8 649	-	8 649
Ostatní úpravy, včetně:	(3 917)	1 151	(2 766)
<i>Změna stavu vypořádaných derivátů</i>	(20)	722	702
<i>Příjem z dotací, včetně CO₂ povolenek</i>	(3 003)	-	(3 003)
<i>Pohyby ve Smluvních závazcích</i>	42	-	42
Změna stavu pracovního kapitálu	(2 271)	(429)	(2 700)
<i>zásoby, včetně:</i>	(1 121)	-	(1 121)
<i>změna opravné položky na čistou realizovatelnou hodnotu zásob</i>	(439)	-	(439)
<i>pohledávky z obchodních vztahů, včetně:</i>	177	42	219
<i>změna opravné položky k pohledávkám</i>	311	-	311
<i>závazky z obchodních vztahů</i>	(1 327)	(471)	(1 798)
Daň z příjmů (zaplacená)	2 099	-	2 099
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	3 304	722	4 026
Investiční činnost			
Pořízení pozemků, budov a zařízení, nehmotných aktiv a práv k užívání	(17 149)	-	(17 149)
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení, nehmotných aktiv a práv k užívání	61	-	61
Příspěvek do kapitálu společnosti ORLEN Projekt Česká republika s.r.o.	(24)	-	(24)
Vypořádání finančních derivátů neurčených k zajištění	722	(722)	-
Změny stavu v cash poolových aktivech	8 589	-	8 589
Ostatní	66	-	66
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	(7 735)	(722)	(8 457)
Finanční činnost			
Příjmy z úvěrů	1 269	2 029	3 298
Splátky úvěrů	-	(2 029)	(2 029)
Změny stavu v cash poolových závazcích	(20)	-	(20)
Zaplacené úroky	(378)	-	(378)
Splátky leasingů	(835)	-	(835)
Dotace	152	-	152
Ostatní	(10)	-	(10)
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	178	-	178
Čisté snížení peněz	(4 253)	-	(4 253)
Efekt změn kurzových sazeb	1	-	1
Peníze na začátku roku	14 984	-	14 984
Peníze na konci roku	10 732	-	10 732

6. DOPAD ZMĚŇ IFRS NA KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY SKUPINY

6.1. Závazné novely a interpretace IFRS

Standardy a interpretace schválené EU, účinné od 01/01/2025	Dopad na účetní závěrku
Novely IAS 21 Nedostatečná směnitelnost	žádný významný dopad

6.2. IFRS, novely a interpretace IFRS schválené Evropskou unií, dosud neúčinné

Standardy a interpretace schválené EU, dosud neúčinné, s účinností od 01/01/2026	Možný dopad na účetní závěrku
Roční revize – ročník 11 související s IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	žádný očekávaný dopad
Novely k IFRS 9 a IFRS 7 Klasifikace a oceňování finančních nástrojů a smluv týkajících se elektřiny závislé na přírodě	žádný očekávaný dopad

6.3. Nové a revidované IFRS standardy, novely a interpretace schválené Radou pro Mezinárodní účetní standardy, čekající na schválení Evropskou unií

Standardy a interpretace čekající na schválení EU	S účinností od	Možný dopad na účetní závěrku
Novely IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených podniků: Prodej nebo vklad majetku mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem a další novely	rozhodnutí odloženo	žádný očekávaný dopad
IFRS 18 Prezentace a zveřejnění účetní závěrky	01/01/2027	dopad*
IFRS 19 Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění	01/01/2027	dopad**
Novely k IAS 21 Přepočet do hyperinflační měny prezentace	01/01/2027	žádný očekávaný dopad

*Standard IFRS 18 nahrazující IAS 1 Prezentace a zveřejnění účetní závěrky ponechává většinu požadavků z IAS 1 beze změny a doplňuje je novými požadavky. Některé odstavce z IAS 1 byly přesunuté do IAS 8 Účetní politiky, Změny v účetních odhadech a chyby, a do IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění. Dále IASB novelizovala IAS 7 Výkaz o finančních tocích a IAS 33 Zisk na akci.

Standard IFRS 18 přináší následující nové požadavky:

- zveřejnění zvláštních kategorií a určených mezisoučtu ve výkazu zisků nebo ztráty,
- zveřejnění údajů o ukazatelích výkonnosti definovaných vedením (Key Performance Indicators - KPI) v příloze k účetní závěrce.

Novely IAS 7 a IAS 33 a také revize IAS 8 and IFRS 7 budou účinné, jakmile Skupina přijme standard IFRS 18. IFRS 18 vyžaduje retrospektivní použití se zvláštními přechodnými ustanoveními. Skupina očekává, že přijetí nového standardu může mít vliv na konsolidovanou účetní závěrku v příštích obdobích.

**Použití standardu IFRS 19 nebude mít dopad na vykázání, ocenění nebo výši vykázaných hodnot; nicméně se změní rozsah přílohy k finančním výkazům.

7. STRUKTURA SKUPINY A JEJÍ ZMĚNY

7.1. Struktura Skupiny

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Konsolidace

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny obsahuje účetní výkazy Skupiny s aktivy, závazky, vlastním kapitálem, výnosy a náklady a cash flow mateřské společnosti a jejích dceřiných společností a společných ujednání prezentované jako samostatná ekonomická jednotka a je sestavená ke konci stejného účetního období jako individuální účetní závěrka mateřské společnosti za použití jednotných účetních postupů ve vztahu k obdobným transakcím a ostatním událostem za podobných okolností.

Dceřiné společnosti jsou konsolidovány plnou metodou od data, kdy Skupina převezme kontrolu, do data ji ztratí.

V případě potřeby jsou provedeny úpravy individuální účetní závěrky, aby byl zajištěn soulad mezi účetními zásadami uplatňovanými jednotlivými společnostmi a Skupinou.

Nabytí kontroly nad účetní jednotkou představující podnik se účtuje metodou akvizice. Identifikovatelná nabytá aktiva a převzaté závazky z akvizice, která je podnikem ve smyslu IFRS 3, jsou zaúčtovány k datu akvizice a jsou oceněny reálnou hodnotou. Goodwill se vykazuje, pokud pořizovací cena – zahrnující reálnou hodnotu převedené protihodnoty, jakýkoli nekontrolní podíl na akvizici oceněný v souladu s IFRS 3 a – v podnikové kombinaci dosažené po etapách – reálná hodnota nabyvatele k datu akvizice dříve držených podílů na vlastním kapitálu akvizice – překročí čistou reálnou hodnotu nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků k datu akvizice. Pokud je pořizovací cena nižší než čistá reálná hodnota nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků k datu akvizice, je rozdíl vykázán jako zisk nebo ztráta k datu akvizice (zisk z výhodné koupě). Transakční náklady jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku jejich vzniku a v případě emisních nákladů jsou vykázány jako snížení vlastního kapitálu. Dceřiné společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace, nekontrolní podíly jsou v konsolidovaném výkazu o finanční pozici vykázány ve vlastním kapitálu, odděleně od vlastního kapitálu vlastníků mateřské společnosti.

Pokud mateřská společnost ztratí kontrolu nad dceřinou společností v průběhu účetního období, konsolidovaná účetní závěrka vykazuje výsledky dceřiné společnosti za takovou část účetního období, ve které mateřská společnost měla nad dceřinou společností kontrolu.

Společné činnosti se vykazují prostřednictvím vykázání příslušných aktiv, závazků, výnosů a nákladů.

Investice do přidružených podniků se účtují ekvivalenční metodou. Podíl Skupiny na čistém zisku nebo ztrátě podniku, do něhož bylo investováno, se vykazuje v řádku Podíl na zisku/(ztrátě) z investic účtovaných ekvivalenční metodou, není součástí výsledku z provozní činnosti. U investic do přidružených podniků - Skupina má pravděpodobně podstatný vliv, pokud přímo nebo nepřímo (tj. prostřednictvím dceřiných podniků) vlastní 20 % až 49 % hlasovacích práv v účetní jednotce, pokud nelze jednoznačně stanovit jinak. Pokud účetní jednotka drží přímo nebo nepřímo (např. prostřednictvím dceřiných společností) 20 % nebo více hlasovacích práv v účetní jednotce, předpokládá se, že má podstatný vliv, pokud nelze jasně prokázat, že tomu tak není. Naopak, pokud účetní jednotka drží přímo nebo nepřímo (např. prostřednictvím dceřiných společností) méně než 20 % hlasovacích práv v podniku, předpokládá se, že účetní jednotka nemá podstatný vliv, ledaže lze takový vliv jasně prokázat. Podstatný nebo většinový podíl jiného investora nemusí nutně vylučovat, že účetní jednotka má podstatný vliv.

ODBORNÝ ODHAD

Investice do dceřiných společností pod rozhodujícím vlivem a do spoluovládaných jednotek

Skupina po zvážení všech skutečností a okolností posoudí, bez ohledu na povahu své angažovanosti ve společnosti (společnosti, do které investovala), zda ovládá subjekt, do kterého byla investice provedena, a zda má společnou kontrolu ve společném podniku.

Skupina klasifikovala investici do společnosti Butadien Kralupy a.s. jako společnou operaci a vykazuje proto svůj podíl na aktivech, závazcích, tržbách a nákladech této společnosti. Smluvní ujednání uvádí, že smluvní strany mají nárok na v podstatě všechny ekonomické výhody vytvářené majetkem společnosti a jsou jejich hlavním zdrojem příjmů zajišťujícím kontinuitu provozu této společnosti. Závazek smluvních stran k nákupu celé produkce společnosti Butadien Kralupy a.s. odráží výlučnou závislost společnosti na smluvních stranách z hlediska generování peněžních toků, to znamená, že smluvní strany jsou fakticky povinny financovat vyrovnání závazků společností.

7.1. Struktura Skupiny (pokračování)

Následující tabulka uvádí dceřiné společnosti a investice do společných operací a přidružených společností, které tvoří skupinu ORLEN Unipetrol a.s., a podíl mateřské společnosti na jejich základním kapitálu držený buď přímo, nebo nepřímo prostřednictvím dceřiných společností, a jejich rozdělení do provozních segmentů (k 31. prosinci 2025).

Obchodní firma a sídlo společnosti	Podíl mateřské společnosti na základním kapitálu	Podíl dceřiných společností na základním kapitálu	Provozní segment	Internetové stránky
Mateřská společnost				
ORLEN Unipetrol a.s. Milevská 2095/5, 140 00 Praha 4, Česká republika			Korporátní funkce	www.orlenunipetrol.cz
Dceřiné společnosti konsolidované plnou metodou				
HC VERVA Litvínov, a.s. S.K. Neumanna 1598, Litvínov, Česká republika	--	70,95%	Korporátní funkce	www.hokej-litvinov.cz
Nadace ORLEN Unipetrol Milevská 2095/5, 140 00 Praha 4, Česká republika	--	100,00%	Korporátní funkce	www.nadaceorlenunipetrol.cz
ORLEN HUNGARY Kft. Boldizsár utca 2, 1112 Budapest, Maďarsko	--	100,00%	Maloobchod	www.orlen.hu
PARAMO, a.s. Přerovská 560, Svítkov, 530 06 Pardubice, Česká republika	100,00%	--	Downstream	www.paramo.cz
REMAQ, s.r.o. tř. Tomáše Bati 1729, 765 02, Otrokovice, Česká republika	--	100,00%	Downstream	www.remaq.cz
SPOLANA s.r.o. ul. Práce 657, 277 11 Neratovice, Česká republika	--	100,00%	Downstream	www.spolana.cz
ORLEN Unipetrol Deutschland GmbH Paul Ehrlich Str. 1/B , 63225 Langen/Hessen, Německo	0,10%	99,90%	Downstream	www.orlenunipetrol.de
ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. Litvínov - Záluží 1, 436 70 Litvínov, Česká republika	100,00%	--	Downstream Enero Korporátní funkce Maloobchod	www.orlenunipetrolrpa.cz
ORLEN Unipetrol Hungary Kft. 2040 Budaörs, Puskás Tivadar utca 12, Maďarsko	--	100,00%	Downstream	www.orlenunipetrol.hu
ORLEN Unipetrol Slovakia s.r.o. Kalinčiaková 14083/33A, 831 04 Bratislava, Slovenská republika	13,04%	86,96%	Downstream Maloobchod	www.orlenunipetrol.sk
Investice do společných operací				
Butadien Kralupy a.s. O. Wichterleho 810, 278 01 Kralupy nad Vltavou, Česká republika	51,00%	--	Downstream	www.butadien.cz
Investice do přidružených společností				
ORLEN Projekt Česká republika s.r.o. O. Wichterleho 809, 278 01 Kralupy nad Vltavou, Česká republika	--	40,00%	Korporátní funkce	

Skupina vlastní 70,95% podíl v HC VERVA Litvínov, a.s., zbývající nekontrolní podíl v této společnosti je vlastněn městem Litvínov.

	Místo podnikání	Vlastnický podíl mateřské společnosti na základním kapitálu přes dceřiné společnosti	Hlavní činnost	Metody konsolidace
Butadien Kralupy a.s.	Česká republika	51.00%	Výroba butadienu	Podíl na aktivech a závazcích
ORLEN Projekt Česká republika s.r.o.	Česká republika	40.00%	Inženýrské služby	Ekvivalenční metoda

7.2. Změny ve struktuře Skupiny

Dne 1. ledna 2025 byla společnost ORLEN Unicre a.s. začleněna do struktur společnosti ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.
Dne 1. října 2025 společnosti ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. a ORLEN Unipetrol a.s. prodaly své podíly ve společnosti ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o. společnosti ORLEN Kolej Sp. z o.o.
Dne 1. října 2025 společnosti ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. a ORLEN Unipetrol a.s. prodaly své podíly ve společnosti PETROTRANS, s.r.o. společnosti ORLEN Transport Sp. z o.o.

VYSVĚTLIVKY KE KONSOLIDOVANÝM FINANČNÍM VÝKAZŮM

VYSVĚTLIVKY K VÝKAZU ZISKŮ NEBO ZTRÁTY A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

8. VÝNOSY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Skupina uplatňuje principy v pětistupňovém modelu v rámci portfolia smluv (nebo povinností plnit) s podobnými charakteristikami, pokud účetní jednotka odůvodněně očekává, že dopad následujících principů na účetní závěrku se nebude významně lišit od uplatnění následujících principů na jednotlivé smlouvy (nebo povinnosti plnit).

Požadavky na určení smlouvy se zákazníkem

Smlouva se zákazníkem splňuje svou definici, pokud jsou splněna všechna následující kritéria: smluvní strany schválily smlouvu a zavázaly se k plnění svých závazků; Skupina může identifikovat práva každé smluvní strany týkající se zboží nebo služeb, které mají být převedeny; Skupina může identifikovat platební podmínky pro zboží nebo služby, které mají být převedeny; smlouva má obchodní povahu a je pravděpodobné, že Skupina získá protihodnotu, na kterou bude mít nárok, výměnou za zboží nebo služby, které budou převedeny na zákazníka.

Identifikace povinností plnit

Při uzavírání smlouvy Skupina posoudí zboží nebo služby zmíněné ve smlouvě se zákazníkem a identifikuje povinnost plnit ke každému příslibu převodu:

- zboží nebo služeb na zákazníka (nebo skupiny zboží nebo služeb), které mohou být odděleny nebo
- skupiny samostatného zboží nebo služeb, které jsou v zásadě stejné a pro které je převod na zákazníka stejného charakteru.

Stanovení transakční ceny

Skupina zvažuje podmínky smlouvy a své obvyklé obchodní postupy k určení transakční ceny. Transakční cena je částka protihodnoty, kterou Skupina očekává výměnou za převod zmíněného zboží nebo služeb na zákazníka, s výjimkou částek vybraných jménem třetích stran (například některé daně z prodeje, poplatky za pohonné hmoty, spotřební daně). Smluvní úhrada může zahrnovat pevné částky, variabilní částky nebo obojí.

Za účelem posouzení variabilní protihodnoty se Skupina rozhodla použít metodu nejpravděpodobnější hodnoty u smluv s jednou prahovou hodnotou a metodu očekávané hodnoty u smluv s více prahovými hodnotami, z nichž je zákazníkovi poskytnuta sleva.

Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit

Skupina alokuje transakční cenu na jednotlivé povinnosti plnit (nebo na jednotlivé zboží nebo službu) ve výši, která odráží částku protihodnoty, kterou Skupina očekává výměnou za převod zmíněného zboží nebo služeb na zákazníka.

Vykázání výnosů v případě splnění povinností plnit

Skupina vykazuje výnosy v případě, že splňuje závazky plnění převodem zmíněného zboží nebo služby (tj. aktiva) na zákazníka (zákazník získává kontrolu nad tímto aktivem). Výnos je vykázán ve výši částky rovnající se transakční ceně, která byla přidělena dané povinnosti plnit.

Skupina převádí kontrolu nad zbožím nebo službou v průběhu času, čímž splňuje povinnost plnění a vykazuje výnosy v čase, pokud je splněno jedno z následujících kritérií:

- zákazník zároveň přijímá a spotřebovává výhody z plnění provedeného Skupinou,
- aktivum je vytvořeno nebo vylepšeno následkem plnění a zákazník ovládá aktivum při jeho vytváření nebo vylepšování,
- výsledkem plnění služby není vytvoření alternativní složky pro Skupinu a Skupina má vymahatelné právo na platbu za plnění k danému datu.

	2025	2024
Čisté výnosy z prodeje hotových výrobků a služeb	133 121	151 708
výnosy ze smluv se zákazníky	132 863	150 848
vyloučeno z působnosti IFRS 15	258	860
Čisté výnosy z prodeje zboží a materiálu	17 192	11 355
výnosy ze smluv se zákazníky	17 192	11 355
Výnosy, zahrnující:	150 313	163 063
výnosy ze smluv se zákazníky	150 055	162 203

Výnosy vyloučené z působnosti IFRS 15 se týkají pronájmů dlouhodobého majetku.

Identifikace závazků k plnění

V rámci smluvních závazků se Skupina zavazuje dodávat svým zákazníkům převážně rafinérské, petrochemické výrobky a zboží a související služby. Dle těchto dohod jedná Skupina jako zmocněnec.

Transakční ceny ve stávajících smlouvách se zákazníky nejsou omezeny. V současné době neexistují žádné smlouvy, které by stanovovaly významné povinnosti pro vrácení zboží a další podobné závazky. Záruky poskytované na základě smluv slouží k zajištění ujištění zákazníka, že příslušný produkt splňuje dohodnuté specifikace. Nepředstavují samostatnou službu. Jedná se zejména o prodeje s odloženou platbou ve Skupině a hotovostní prodeje v maloobchodním segmentu. Ve smlouvách se zákazníky se ve většině případů používají platební podmínky nepřesahující 30 dní. Platba je obvykle splatná po převodu zboží nebo služby.

Ve Skupině jsou výnosy z dodávek zboží a poskytování služeb, kdy je zákazník současně přijímá a spotřebovává, účtovány a rozpoznány v průběhu času. V downstream segmentu při kontinuálním prodeji, kdy se zboží přepravuje potrubím, přechází vlastnické právo k převáděnému zboží na zákazníka v dohodnutém místě infrastruktury závodu. Tento okamžik se považuje za datum prodeje. Výnosy se účtují na základě výstupní metody za dodané jednotky zboží.

8. VÝNOSY (pokračování)

Výnosy podle kategorií s přihlédnutím k významným ekonomickým faktorům ovlivňujícím jejich vykázání

Kromě výnosů podle typu produktu a geografické oblasti uvedených v bodech 8.1 a 8.2 Skupina analyzuje výnosy dle typu smlouvy, termínu plnění, délky trvání smlouvy a způsobu prodeje.

Výnosy založené na pevné ceně tvoří většinu výnosů Skupiny. Dle IFRS 15 jsou pohyblivou složkou odměny pokuty a právo zákazníků na slevy. Skupina vykazuje výnosy ve výši protiplnění, na které – v souladu s očekáváními – bude mít nárok a nebude v budoucnu zrušeno. Následkem toho upravuje výnosy o vysoce pravděpodobné slevy a pokuty. Variabilita protiplnění u smluv se zákazníky do značné míry souvisí s objemovými slevami a týká se zejména maloobchodního segmentu. V rámci downstream segmentu v souvislosti s prodeji petrochemických a rafinérských produktů Skupina vykazuje výnosy splněním povinnosti plnit v závislosti na použitých dodacích podmínkách (Incoterms). V případě některých dodávek je Skupina povinna zajistit přepravu a/nebo pojištění. Když kontrola zboží přejde na zákazníka před provedením přepravy, stane se dodání zboží a přeprava (a případně pojištění) samostatnými povinnostmi plnit. Dodání zboží je závazek splněný v určitém okamžiku, zatímco přeprava je nepřetržitý závazek (splněný v průběhu času). V případě přepravy a pojištění zákazník současně získává a spotřebovává výhody služby.

V segmentu maloobchodu je splněním povinnosti plnit okamžik převodu zboží, s výjimkou prodeje pohonných hmot prostřednictvím karet TANKARTA Easy, TANKARTA Business, ve Fleetovém programu dochází k vypořádání se zákazníkem většinou měsíčně.

V případě výnosů realizovaných v průběhu času Skupina vykazuje výnosy alespoň na měsíční bázi, kdy se vypořádání mezi smluvními stranami uskutečňují pravidelně a odrážejí výši protiplnění, na které má Skupina nárok za převod zboží a služeb na zákazníka.

Většina smluv ve Skupině je krátkodobých.

Skupina realizuje výnosy přímo s koncovými zákazníky, v maloobchodním segmentu spravuje síť s 446 čerpacími stanicemi v České republice, 99 na Slovensku a 138 v Maďarsku.

Prodeje Skupiny v downstream segmentu jsou realizovány za podpory další infrastruktury: palivové terminály, překládkové základny, potrubní sítě, železniční doprava a cisternové vozy.

8.1. Výnosy z hlavních produktů a služeb

	2025	2024
Výnosy ze smluv se zákazníky	150 055	162 203
Lehké destiláty	34 509	36 781
Střední destiláty	69 319	76 763
Těžké frakce	5 580	5 651
Monomery	1 744	2 395
Polymery	13 321	17 856
Aromáty	2 338	3 990
Hnojiva	18	364
Plasty	464	845
Služby	4 156	4 231
Ostatní**	18 606	13 327
Vyloučené z působnosti IFRS 15	258	860
	150 313	163 063

Výnosy vyloučené z působnosti IFRS 15 se týkají pronájmů dlouhodobého majetku.

**Ostatní obsahují především amoniak, krakovanou naftu, frakci C4, butadien, vakuové destiláty a prodeje nepalivového zboží.

8.2. Výnosy podle geografického členění

	2025	2024
Výnosy ze smluv se zákazníky	150 055	162 203
Česká republika	97 474	110 922
Německo	11 825	12 875
Polsko	13 013	8 877
Slovensko	10 038	11 255
Maďarsko	11 671	10 295
Rakousko	837	814
Ostatní země	5 197	7 165
vyloučené z působnosti IFRS 15	258	860
Česká republika	256	858
Polsko	2	2
	150 313	163 063

V žádné jiné zemi s výjimkou České republiky nebylo realizováno více než 10 % konsolidovaných výnosů v roce 2025 (2024: Česká republika).

8.3. Informace o hlavních zákaznících

Tržby od žádného zákazníka v roce 2025 ani v roce 2024 nepřesahují 10% celkových tržeb Skupiny.

8.4. Výnosy ze smluv se zákazníky dle druhu smlouvy

	2025	2024
S pevnou cenou	132 913	141 286
S variabilní cenou	17 142	20 917
	150 055	162 203

Většina smluv Skupiny se zákazníky na dodávky zboží nebo služeb je založena na pevných cenách, proto vykázané výnosy zůstanou nezměněny. Skupina klasifikuje jako variabilní plnění výnosy ze smluv, kde jsou protiplnění založena na variabilním poplatku vázaném na objem prodeje, kde zákazníci mají nárok na slevy a bonusy, kde se určité výnosy vztahují k účtovaným pokutám.

8.5. Výnosy ze smluv se zákazníky dle termínu plnění

	2025	2024
Jednorázové	93 925	108 956
Průběžné	56 130	53 247
	150 055	162 203

V downstream segmentu Skupina vykazuje výnosy z prodeje rafinérských a petrochemických produktů po splnění závazku k plnění v závislosti na příslušných dodacích podmínkách Incoterms. U některých dodávek je Skupina jako prodávající odpovědná za zajištění přepravy. Pokud kontrola and zbožím přechází na zákazníka před poskytnutím přepravní služby, jedná se o samostatný závazek.

V maloobchodním segmentu je závazek k plnění splněn okamžikem převodu zboží s výjimkou prodeje pohonných hmot v rámci program fleetových karet.

8.6. Výnosy ze smluv se zákazníky dle délky smlouvy

	2025	2024
Krátkodobé	150 055	162 203
Dlouhodobé	-	-
	150 055	162 203

Délka smluv je krátkodobá. Výnosy ze služeb, u nichž data zahájení a ukončení spadají do různých účetních období jsou vykázány na základě fáze dokončení smlouvy, pokud lze výsledek transakce spolehlivě odhadnout.

K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 Skupina analyzovala hodnotu transakční ceny alokované na neuspokojené povinnosti plnit ke konci roku. Nesplněné nebo částečně nesplněné povinnosti plnit k 31. prosinci 2025 se týkaly zejména smluv na prodej elektřiny a plynu a inkasní služby, které skončí v roce 2026 nebo jsou uzavírány na dobu neurčitou s výpovědní lhůtou až 12 měsíců.

Vzhledem k tomu, že popsané povinnosti plnit jsou součástí smluv, které lze považovat za krátkodobé, nebo jsou výnosy ze splnění povinnosti plnit z těchto smluv vykázány ve výši, kterou má Skupina právo fakturovat, uplatnila Skupina praktické řešení, podle kterého nezveřejňuje informaci o celkové výši transakční ceny přiřazené k povinnosti plnit.

8.7. Výnosy ze smluv se zákazníky dle způsobu prodeje

Skupina většinou realizuje výnosy z přímého prodeje koncovým zákazníkům na základě vlastních prodejních kanálů, pronajatých nebo na základě systému franšizových dohod v maloobchodním segmentu. Skupina spravuje síť s 683 čerpacími stanicemi: 652 vlastních a 31 franšizových.

Přímé prodeje Skupiny v downstream segmentu jsou realizovány za podpory další infrastruktury: palivové terminály, překládkové základny, potrubní sítě, železniční doprava a cisternové vozy. Prodej a distribuce energie zákazníkům v segmentu energie jsou realizovány převážně s využitím vlastní distribuční infrastruktury.

9. NÁKLADY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Náklady (z provozní činnosti) zahrnují náklady, které se vztahují k hlavní činnosti, tedy k činnosti, pro kterou byla Skupina založena, náklady jsou opakující se a nejsou náhodného charakteru.

Náklady jsou vykázány ve výkazu zisku nebo ztráty v případě, že může být spolehlivě vyčíslen pokles budoucích ekonomických přínosů vyplývajících z úbytku majetku nebo nárůstu závazků.

Skupina vykazuje náklady v souladu s principem proporcionality výnosů a nákladů. V souladu s principem přiřazování nákladů výnosům jsou takovými náklady:

- náklady, které lze přímo přiřadit k výnosům účetního období,
 - náklady, které nelze přímo přiřadit k výnosům, pro které ale existují důkazy, že vedly k ekonomickým přínosům ve sledovaném období.
- Náklady na prodej zahrnují náklady na prodané hotové výrobky, služby, zboží a suroviny a úpravy spojené s odpisem zásob na čistou realizovatelnou hodnotu. Náklady jsou upravené o zisky a ztráty z vypořádání zajišťovacích nástrojů peněžních toků vztahujících se k těmto nákladům. Náklady se dále snižují o granty včetně kompenzací, které se vztahují k příslušné nákladové položce.

Skupina vykazuje náklady v souladu s principem přiřazování. Podle principu přiřazování nákladů uskutečněným výnosům jde o: dodatečné náklady na vznik smlouvy vykázané jako náklady, pokud doba odepisování aktiva, která by jinak byla Skupinou uznána, činí jeden rok nebo méně.

Distribuční náklady zahrnují obchodní náklady, náklady na reklamu a propagaci, stejně tak i odbytové náklady.

Administrativní náklady zahrnují náklady související s řízením a správou Skupiny jako celku.

9.1. Náklady na prodej

	2025	2024
Náklady na prodané hotové výrobky a služby	(128 519)	(145 253)
Náklady na prodané zboží a materiál	(15 660)	(11 351)
	(144 179)	(156 604)

9.2. Náklady podle druhu

	2025	2024
Materiál a energie	(109 243)	(127 772)
Náklady na prodané zboží a materiál	(15 660)	(11 351)
Služby	(10 405)	(9 315)
Zaměstnanecké benefity	(6 289)	(6 640)
Odpisy a amortizace	(6 906)	(6 521)
Daně a poplatky, včetně	(4 044)	(4 636)
náklady na CO ₂ povolenky, netto	(3 440)	(3 546)
Ostatní	(1 249)	(1 391)
	(153 796)	(167 626)
Změna stavu zásob	(2 282)	(203)
Náklady na produkty a služby pro vlastní spotřebu	438	976
Provozní náklady	(155 640)	(166 853)
Distribuční náklady	8 440	6 808
Administrativní náklady	3 021	3 441
Náklady na prodej	(144 179)	(156 604)

9.3. Zaměstnanecké benefity

	2025	2024
Mzdové náklady	(4 509)	(4 747)
Náklady na budoucí benefity	7	-
Náklady na sociální zabezpečení	(1 492)	(1 544)
Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky	(295)	(349)
	(6 289)	(6 640)

2025	Zaměstnanci	Vedoucí pracovníci	Představenstvo	Dozorčí rada	Celkem
Mzdové náklady	(4 234)	(232)	(39)	(4)	(4 509)
Náklady na sociální zabezpečení	(1 422)	(64)	(6)	-	(1 492)
Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky	(273)	(19)	(3)	-	(295)
Náklady na budoucí benefity	7	-	-	-	7
	(5 922)	(315)	(48)	(4)	(6 289)

Průměrný počet zaměstnanců za rok*	4 838
Počet zaměstnanců k rozvahovému dni*	4 598

2024	Zaměstnanci	Vedoucí pracovníci	Představenstvo	Dozorčí rada	Celkem
Mzdové náklady	(4 400)	(262)	(79)	(6)	(4 747)
Náklady na sociální zabezpečení	(1 454)	(75)	(15)	-	(1 544)
Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky	(312)	(32)	(5)	-	(349)
	(6 166)	(369)	(99)	(6)	(6 640)

Průměrný počet zaměstnanců za rok*	5 565
Počet zaměstnanců k rozvahovému dni*	5 693

* V případě společných operací je použit odpovídající podíl.

10. OSTATNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

10.1. Ostatní výnosy

	2025	2024 (upraveno)
Výnosy z přijatých sankcí a náhrad	105	51
Rozpuštění rezerv	453	3
Zúčtování opravných položek k pozemkům, budovám a zařízením, nehmotnému majetku a práv k užívání	496	2 660
Zisk z přecenění investic do nemovitostí	87	14
Zisk z prodeje dlouhodobých nefinančních aktiv	24	37
Čisté kurzové zisky z obchodních pohledávek a závazků	480	-
Deriváty, včetně	3 120	2 751
<i>neurčené k zajištění - vypořádání a přecenění</i>	2 975	2 619
<i>zajištění peněžních toků - neefektivní část zajištění</i>	100	68
<i>zajištění peněžních toků - vypořádání nákladů na zajištění</i>	45	64
Dotace	343	278
Ostatní	320	213
	5 428	6 007

Informace týkající se rozpuštění opravné položky je uvedena v bodu 20 a rozpuštění rezerv v bodu 27.

Řádek dotací v roce 2025 zahrnuje kompenzaci nepřímých nákladů obdrženu od Ministerstva obchodu a průmyslu ve výši 288 mil. Kč (2024: 234 mil. Kč).

10.2. Ostatní náklady

	2025	2024 (upraveno)
Penále, škody a kompenzace	(24)	(16)
Tvorba rezerv	(371)	(2 433)
Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení, nehmotného majetku a práv k užívání	(41 754)	(11 716)
Ztráta z přecenění investic do nemovitostí	(36)	(30)
Ztráta z prodeje dlouhodobých nefinančních aktiv	(1)	(13)
Dary	(30)	(30)
Čisté kurzové ztráty z obchodních pohledávek a závazků	-	(622)
Deriváty, včetně	(3 881)	(4 696)
<i>neurčené k zajištění - vypořádání a přecenění</i>	(3 193)	(2 572)
<i>zajištění peněžních toků - neefektivní část zajištění</i>	(70)	(57)
<i>zajištění peněžních toků - vypořádání nákladů na zajištění</i>	(618)	(2 067)
Ostatní	(108)	(120)
	(46 205)	(19 676)

Informace týkající se tvorby opravných položek je uvedena v bodu 20 a tvorby rezerv v bodu 27.

V návaznosti na plán restrukturalizace společnosti SPOLANA s.r.o. Skupina vykázala rezervy na likvidaci jednotek PVC a kaprolaktamu v Neratovicích ve výši 2 424 mil. Kč v roce 2024. Další informace jsou v bodu 27.4.

Čistá hodnota vypořádání a přecenění derivátů neurčených k zajištění vztahující se k provoznímu riziku

V roce 2025 a 2024 se čisté zisky/(ztráty) z přecenění a vypořádání derivátů neurčených k zajištění vykázaných v ostatních výnosech/(nákladech) vztahovaly k měnovým forwardům uzavřeným k zajištění kurzového rizika z provozních činností Skupiny, zejména v USD, a ke komoditním swapům uzavřeným k zajištění časového nesouladu při nákupu ropy.

11. OPRAVNÉ POLOŽKY K POHLEDÁVKÁM

Tvorba opravné položky ve výši 23 mil. Kč (2024: 119 mil. Kč) a rozpuštění ve výši 97 mil. Kč (2024: 3 mil. Kč) byla kalkulována na základě modelu očekávané úvěrové ztráty. Detailní informace jsou uvedeny v bodu 33.5.4.

12. FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

12.1. Finanční výnosy

	2025	2024 (upraveno)
Vypořádání a přecenění finančních nástrojů	18	1
Čisté kurzové zisky	-	3
Úrokové výnosy	228	776
Ostatní	18	26
	264	806

12.2. Finanční náklady

	2025	2024 (upraveno)
Vypořádání a přecenění finančních nástrojů	(19)	(3)
Čisté kurzové ztráty	(392)	-
Úrokové náklady	(493)	(396)
Ostatní	(93)	(25)
	(997)	(424)

V roce 2025 a 2024 se čistá hodnota z vypořádání a přecenění finančních nástrojů (nástroje neurčené k zajištění) vztahovala k zajištění úroku.

13. DAŇ Z PŘÍJMŮ

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Daň z příjmů zahrnuje splatnou daň a odloženou daň.

Splatná daň z příjmů je stanovena v souladu s příslušnými daňovými předpisy na základě zdanitelného zisku za dané období a je vykázána jako závazek ve výši, ve které nebyla zaplacená, nebo jako pohledávka, pokud zaplacená částka daně za běžné a minulé období převyšuje dlužnou částku.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou účtovány jako dlouhodobé a nejsou diskontovány. Vzájemně se započítávají v individuálních finančních výkazech jednotlivých společností Skupiny, pokud je zde zákonné právo k započtení vykazovaných částek a pokud se vztahují k daním z příjmů ke stejnému daňovému úřadu dané společnosti.

Transakce týkající se kapitálových transakcí se účtují do vlastního kapitálu.

PŘEDPOKLADY

Skupina účtuje o odložené daňové pohledávce z daňových ztrát a nevyužitých daňových odpočtů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné uplatnění příslušného daňového zvýhodnění v budoucím zdanitelném zisku. Pravděpodobnost takových odpočtů je posuzována na základě projekcí předpokládaného zdanitelného zisku v následujících letech. Skupina zvažila pravděpodobný dopad daně z mimořádných zisků na finanční výkazy při zohlednění finančních výhledů na rok 2025.

	2025	2024
Daň z příjmů - výnos/ (náklad) - vykázána ve výkazu zisku nebo ztráty		
Splatná daň	(268)	(440)
Odložená daň	278	1 402
	10	962
Odložená daň vykázána v ostatním úplném výsledku		
Efektivní části změn reálné hodnoty cash flow zajišťovacích nástrojů	511	149
Čistá změna v reálné hodnotě investic do nemovitostí	16	-
Pojistně-matematické ztráty	(6)	(1)
	521	148
	531	1 110

Tuzemská daň z příjmů je vypočítána na základě českých právních předpisů sazbou 21 % v roce 2025 (2024: 21 %) z předpokládaného zdanitelného příjmu za rok. Společnosti ORLEN Unipetrol RPA s.r.o., PARAMO a.s. a Butadien Kralupy a.s. jsou subjekty podléhající dani z mimořádných zisků v letech 2023-2025. Tato daň je stanovena na roky 2023-2025 ve výši 60 % ze základu daně přesahujícího průměrný daňový základ v letech 2018-2021. V letech 2025 a 2024 nebyla zaplacená žádná daň z mimořádných zisků.

Odložená daň je vypočítána na základě schválené sazby pro rok 2026 a dále ve výši 21 % a daně z mimořádných zisků. Efektivní daňová sazba pro výpočet odložené daně je predikována ve výši 21 % k 31. prosinci 2025.

U ostatních jurisdikcí se při výpočtu daně vychází ze sazeb převažujících v příslušné jurisdikci.

13.1. Efektivní daňová sazba

	2025	2024
Ztráta za rok	(46 751)	(16 252)
Daň z příjmů	10	962
Ztráta před zdaněním	(46 761)	(17 214)
Daň vypočtená za použití tuzemské daňové sazby	9 820	3 615
Vliv daňových sazeb u zahraničních jurisdikcí	(104)	(46)
Daňové neuznatelné náklady	(159)	(144)
Výnosy osvobozené od daně	7	1
Změna ve Skupině	9	-
Změna neuznaných odložených daňových pohledávek	(9 537)	(1 627)
Dopad předchozích období	44	39
Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení, nehmotných aktiv a práv k užívání	-	(352)
Snížení hodnoty goodwillu v REMAQ, s.r.o.	-	(238)
Ostatní	(70)	(286)
Daň z příjmů	10	962
Efektivní daňová sazba	(0 %)	(5,59 %)

13.2. Pilíř 2 – minimální zdanění

Na základě analýzy výsledků za rok 2025 by Skupina neměla závazek z minimálního zdanění v žádné daňové jurisdikci, ve které působí.

13.3. Odložená daň

Odložená daň vyplývá z budoucích daňových výhod a nákladů souvisejících s rozdíly mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a hodnotami vykazovanými v účetní závěrce. Odložené daně z příjmů jsou vypočteny za použití očekávané daňové sazby, která se vztahuje k období, kdy bude konkrétní pohledávka realizována nebo závazek vyrovnán (tj. 21% v roce 2025 a v letech následujících). Pohyby v odložených daňových pohledávkách a závazcích Skupiny (před započtením stavů v rámci jedné daňové jurisdikce) byly v průběhu roku následující:

	31/12/2024	Změna ve Skupině	Odložená daň vykázaná ve výkazu zisků nebo ztráty	Odložená daň vykázaná v ostatním úplném výsledku	Kurzové rozdíly	31/12/2025
Odložené daňové pohledávky						
Pozemky, budovy a zařízení	-	-	113	-	-	113
Rezervy	1 651	(5)	(1 635)	-	-	11
Nevyužité daňové ztráty z minulých let	733	-	(638)	-	-	95
Zásoby	153	(1)	(150)	-	-	2
Závazky z leasingu	846	(151)	(691)	-	-	4
Ostatní	136	(4)	(105)	-	-	27
	3 519	(161)	(3 106)	-	-	252
Odložené daňové závazky						
Pozemky, budovy a zařízení	(2 950)	118	2 758	5	9	(60)
Práva k užívání	(800)	155	626	-	-	(19)
Rezervy	(4)	-	-	4	-	-
Zajišťovací nástroje	(512)	-	-	512	-	-
Ostatní	(17)	17	-	-	-	-
	(4 283)	290	3 384	521	9	(79)
	(764)	129	278	521	9	173

	31/12/2023	Změna ve Skupině	Odložená daň vykázaná ve výkazu zisků nebo ztráty	Odložená daň vykázaná v ostatním úplném výsledku	Kurzové rozdíly	31/12/2024
Odložené daňové pohledávky						
Rezervy	1 355	-	296	-	-	1 651
Nevyužité daňové ztráty z minulých let	672	-	66	-	(5)	733
Zásoby	362	-	(209)	-	-	153
Závazky z leasingu	816	-	30	-	-	846
Ostatní	172	-	(36)	-	-	136
	3 377	-	147	-	(5)	3 519
Odložené daňové závazky						
Pozemky, budovy a zařízení	(4 182)	-	1 232	-	-	(2 950)
Práva k užívání	(781)	-	(19)	-	-	(800)
Rezervy	(4)	-	-	-	-	(4)
Zajišťovací nástroje	(660)	-	-	148	-	(512)
Ostatní	(59)	-	42	-	-	(17)
	(5 686)	-	1 255	148	-	(4 283)
	(2 309)	-	1 402	148	(5)	(764)

Výše uvedené pozice odložených daňových pohledávek a závazků se započítávají na úrovni jednotlivých finančních výkazů společností Skupiny pro prezentační účely v konsolidované účetní závěrce společnosti ORLEN Unipetrol a.s. K 31. prosinci 2025 byly vykázané odložené daňové pohledávky a závazky ve výši 196 mil. Kč (31. prosince 2024: 112 mil. Kč) a 23 mil. Kč (31. prosince 2024: 876 mil. Kč).

Odložené daňové pohledávky a závazky se vzájemně započítávají, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započtení splatných daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud odložené daně z příjmů náleží stejnému daňovému úřadu.

Odložené daňové pohledávky jsou vykázané pro daňové ztráty a odčitatelné přechodné rozdíly preveditelné do té míry, kdy je pravděpodobné uplatnění příslušného daňového zvýhodnění prostřednictvím budoucího zdanitelného zisku na základě finančních projekcí na roky 2026 – 2030.

Skupina má nezaúčtované odložené daňové pohledávky v celkové výši 12 740 mil. Kč (31. prosince 2024: 3 387 mil. Kč), z čehož nevyužité daňové ztráty činily 2 935 mil. Kč, z důvodu nepředvídatelnosti budoucích zdanitelných příjmů (31. prosince 2024: 1 075 mil. Kč).

Neuplatněné daňové ztráty dle data expirace

	2025	2024
Do 1 roku	-	69
1–2 roky	33	113
2–3 roky	505	65
3–4 roky	370	477
4 a více let	2 027	351
	2 935	1 075

13.4. Daň z příjmů (zaplacená)/vrácená

	2025	2024
Daň z příjmů ze zisku před zdaněním	10	962
Změna odložených daňových pohledávek a závazků	(937)	(1 545)
Změna pohledávek a závazků z titulu daně z příjmů	7	2 539
Odložená daň vykázána v ostatním úplném výsledku	521	148
Změna ve Skupině	117	-
Kurzové rozdíly	10	(5)
	(272)	2 099

VYSVĚTLIVKY K VÝKAZU O FINANČNÍ POZICI

14. DLOUHODOBÝ MAJETEK DLE GEOGRAFICKÉHO UMÍSTĚNÍ

	31/12/2025	31/12/2024
Česká republika	18 440	57 494
Slovensko	3 531	3 528
Maďarsko	3 304	3 458
Německo	-	5
	25 275	64 485

Dlouhodobá aktiva se skládají z pozemků, budov a zařízení, nehmotného majetku, investic do nemovitostí a práv k užívání. Aktiva v žádné jiné zemi než v České republice se nepodílely na konsolidovaných aktivech více než 10 %.

15. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se oceňují a vykazují ve výkazu o finanční pozici v zůstatkové hodnotě, která představuje pořizovací cenu nebo výrobní náklady upravené následně o náklady zhodnocení, snížené o opravy a ztráty ze snížení hodnoty.

Pořizovací hodnota dlouhodobých hmotných aktiv je zvýšena o hodnotu diskontované rezervy na demontáž a odstranění věci a obnovení místa/pozemku, kde je aktivum umístěno, pokud má Skupina takovou povinnost spojenou s instalací, výstavbou nebo pořízením daného aktiva. Diskontované rezervy jsou odepisované po dobu životnosti majetku.

Běžná údržba, opravy a náklady na servis vztahující se k dlouhodobým hmotným aktivům jsou vykázány v období jejich vzniku do zisku nebo ztráty.

Náklady na generální a významné opravy, pravidelné prohlídky jsou účtovány jako pozemky, budovy a zařízení.

Skupina zařazuje významné náhradní díly a pohotovostní vybavení do pozemků, budov a zařízení, pokud se očekává, že je bude používat déle než jeden rok a že mohou být přiřazeny ke konkrétní položce pozemků, budov a zařízení.

Výpůjční náklady jsou součástí pořizovacích nákladů.

Výpůjční náklady, jako je úrok a ostatní náklady vynaložené v souvislosti se získáním finančních zdrojů, se účtují do nákladů v období, ve kterém vznikly. Výjimka z tohoto pravidla platí pro výpůjční náklady, které lze přímo přiřadit k pořízení, výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva, které se stávají součástí jeho pořizovací ceny. Patří sem kurzové rozdíly v rozsahu, v jakém jsou považovány za úpravu úroku, kurzové rozdíly z poplatků a provizí. Způsobilé aktivum je aktivum, jehož příprava k zamyšlenému použití nebo prodeji nutně vyžaduje značnou dobu.

Pokud jsou finanční prostředky vypůjčeny za účelem získání kvalifikovaného aktiva, výše výpůjčních nákladů způsobilých pro kapitalizaci se určí jako rozdíl mezi skutečnými výpůjčními náklady vynaloženými na tuto výpůjčku během daného období a jakýmkoli investičním výnosem z dočasné investice těchto finančních prostředků.

Pokud jsou finanční prostředky vypůjčeny bez konkrétního účelu a následně jsou použity na financování pořízení kvalifikovaného aktiva, výše výpůjčních nákladů způsobilých ke kapitalizaci se určí použitím vhodné kapitalizační sazby na výdaje vynaložené na toto aktivum.

Používá se lineární metoda odepisování.

Každá složka pozemků, budov a zařízení, jejíž pořizovací náklady jsou významné v poměru k celkovým pořizovacím nákladům daného aktiva, je odepisována samostatně po dobu odpovídající její době použitelnosti.

Následující standardní ekonomické doby životnosti se používají pro pozemky, budovy a zařízení:

Budovy a stavby	10-40 let
Stroje a zařízení	4-35 let
Dopravní prostředky a ostatní	2-20 let

Metoda odepisování, zbytková hodnota a doba použitelnosti aktiva jsou přezkoumávány nejméně na konci každého roku. V případě nutnosti úprav odpisů jsou provedeny prospektivně v následujících obdobích.

PŘEDPOKLADY

Doba životnosti pozemků, budov a zařízení

Skupina přehodnocuje dobu životnosti pozemků, budov a zařízení na konci každého účetního roku. Přehodnocení doby životnosti pozemků, budov a zařízení je založeno zejména na posouzení technického stavu aktiv pracovníky odpovědnými za jejich provoz. Tyto odhady jsou spojené s nejistotou ohledně budoucích obchodních podmínek, technologických změn a konkurence na trhu, což může vést k odlišnému posouzení ekonomické užitečnosti komponent a jejich zbývajících životností a to může významně ovlivnit zůstatkovou hodnotu pozemků, budov a zařízení a budoucích nákladů na odpisy. Výsledkem přehodnocení doby životnosti v roce 2025 je snížení odpisů o 3 mil. Kč vzhledem k aplikovaným odpisům vykázaným na základě doby životnosti v roce 2024.

15.1. Změny v pozemcích, budovách a zařízeních

	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla a ostatní	Pořízení majetku	Celkem
Zůstatková hodnota k 01/01/2025						
Pořizovací cena	2 798	46 644	79 357	4 684	12 447	145 930
Oprávký	(90)	(22 428)	(48 427)	(2 895)	-	(73 840)
Opravné položky	(166)	(5 330)	(7 285)	(192)	(1 911)	(14 884)
	2 542	18 886	23 645	1 597	10 536	57 206
Čisté zvýšení/(snížení)						
Investiční výdaje	-	97	6	38	8 459	8 600
Odpisy	-	(1 434)	(4 105)	(302)	-	(5 841)
Změna ve struktuře Skupiny	-	-	(9)	(921)	(199)	(1 129)
Převod na aktiva držaná k prodeji	(23)	(80)	-	-	-	(103)
Opravné položky netto, vč.:*	4	(10 619)	(25 898)	(241)	(2 397)	(39 151)
<i>Tvorba</i>	-	(10 801)	(25 407)	(243)	(3 434)	(39 885)
<i>Rozpuštění</i>	-	260	56	4	40	360
Reklasifikace**	1	1 660	9 246	256	(11 211)	(48)
Prodej	-	-	(7)	-	-	(7)
Likvidace	-	(55)	(106)	(16)	-	(177)
Ostatní snížení	-	-	(1)	-	(218)	(219)
Kurzové rozdíly	17	23	(8)	-	11	43
Zůstatková hodnota k 31/12/2025	2 541	8 478	2 763	411	4 981	19 174
Pořizovací cena	2 796	47 664	86 473	2 528	9 290	148 751
Oprávký	(93)	(23 243)	(50 528)	(1 684)	-	(75 548)
Opravné položky	(162)	(15 943)	(33 182)	(433)	(4 309)	(54 029)
	2 541	8 478	2 763	411	4 981	19 174
Zůstatková hodnota k 01/01/2024						
Pořizovací cena	2 246	43 874	73 712	4 682	12 749	137 263
Oprávký	(51)	(21 031)	(46 626)	(2 964)	-	(70 672)
Opravné položky	(143)	(3 883)	(4 275)	(46)	(186)	(8 533)
	2 052	18 960	22 811	1 672	12 563	58 058
Čisté zvýšení/(snížení)						
Investiční výdaje	554	1 339	99	36	10 199	12 227
Odpisy	(43)	(1 325)	(3 750)	(309)	-	(5 427)
Opravné položky netto, vč.:*	(23)	(1 448)	(3 010)	(146)	(1 725)	(6 352)
<i>Tvorba</i>	(23)	(2 704)	(5 231)	(182)	(1 816)	(9 956)
<i>Rozpuštění</i>	-	1 103	1 463	1	8	2 575
Reklasifikace **	16	1 401	7 775	379	(10 324)	(753)
Prodej	(2)	(10)	-	-	-	(12)
Likvidace	-	(21)	(276)	(34)	-	(331)
Ostatní zvýšení/(snížení)	-	2	-	-	(40)	(38)
Kurzové rozdíly	(12)	(12)	(4)	(1)	(137)	(166)
Zůstatková hodnota k 31/12/2024	2 542	18 886	23 645	1 597	10 536	57 206

*opravné položky netto zahrnují tvorbu, rozpuštění, použití a reklasifikace

**Skupina účtuje samostatně opravné položky a oprávký. Reklasifikace zahrnuje převod mezi opravnými položkami a oprávkami po zrušení snížení hodnoty související s účetní hodnotou aktiv k rozvahovému dni.

Podrobné informace týkající se snížení hodnoty zaúčtované v roce 2025 a 2024 jsou uvedeny v bodu 20.

Významné přírůstky majetku

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého hmotného majetku roku 2025 patřily kapitalizované zarážky ve výši 2 485 mil. Kč, kapitalizované náklady na údržbu ve výši 1 189 mil. Kč a kapitalizované náhradní díly ve výši 541 mil. Kč.

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého hmotného majetku roku 2024 patřily kapitalizované zarážky ve výši 2 684 mil. Kč, kapitalizované náhradní díly ve výši 1 349 mil. Kč, investice do projektu studených asfaltů ve výši 707 mil. Kč a kapitalizované náklady na údržbu ve výši 594 mil. Kč. V maloobchodním segmentu Skupina získala čerpací stanice v Maďarsku v hodnotě 2 126 mil. Kč.

15.2. Ostatní informace týkající se pozemků, budov a zařízení

	31/12/2025	31/12/2024
Pořizovací cena plně odepsaných pozemků, budov a zařízení, které jsou stále v používání	8 589	8 662

16. INVESTICE DO NEMOVITOSTÍ

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí je nemovitost držená za účelem dosažení příjmu z pronájmu nebo kapitálového zhodnocení či obojího. Investice do nemovitostí je vykázána jako aktivum pouze když:

- je pravděpodobné, že budoucí ekonomické přínosy spojené s investicí do nemovitostí poplynou do Skupiny a
- náklady na pořízení investice do nemovitostí lze spolehlivě zjistit.

Investice do nemovitostí se prvotně zaúčtuje v pořizovacích nákladech. Transakční náklady jsou zahrnuté do prvotního ocenění. Náklady pořízené investice do nemovitostí zahrnují její kupní cenu a veškeré přímo přiřaditelné výdaje. Přímo přiřaditelné výdaje zahrnují například platby za odborné právní služby, daně z převodu nemovitostí a ostatní transakční náklady. Náklady na investici do nemovitostí pořízenou vlastní činností jsou její pořizovací náklady k datu, ke kterému byla stavba dokončena a připravena k užívání, podle zásad definovaných pro pozemky, budovy a zařízení.

Po počátečním zařazení jsou investice do nemovitostí oceněny v reálné hodnotě za použití srovnávacích a výnosových metod v závislosti na druhu investic. Zisky a ztráty plynoucí ze změn reálné hodnoty investic do nemovitostí jsou vykázány ve výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku v období, kdy bylo provedeno přecenění. Skupina určí reálnou hodnotu bez odpočítávání jakýchkoliv transakčních nákladů, které mohou vzniknout z důvodu prodeje nebo jiného způsobu vyřazení.

Pokud Skupina zjistí, že reálnou hodnotu investice do nemovitostí nelze spolehlivě určit na kontinuálním základě, ocení Skupina investici do nemovitostí pomocí nákladového modelu podle zásad definovaných pro pozemky, budovy a zařízení.

Investice do nemovitostí jsou odúčtovány při vyřazení, nebo když je investice do nemovitostí trvale vyřata z užívání a nejsou očekávané žádné budoucí ekonomické přínosy.

Skupina může přesunout nemovitost do nebo z investice do nemovitostí, pouze když dojde ke změně v užívání. Ke změně v užívání dochází, když nemovitost splňuje nebo přestává splňovat definici investice do nemovitostí a existuje důkaz o změně v užívání.

	2025	2024
Stav na začátku roku	660	593
Reklasifikace do pozemků, budov a zařízení	(102)	(25)
Převod z pozemků, budov a zařízení	65	111
Změny v reálné hodnotě	61	(12)
přírůstek	101	18
úbytek	(40)	(30)
Ostatní	-	(7)
	684	660

Příjem z pronájmu činil 75 mil. Kč v roce 2025 (2024: 61 mil. Kč). Provozní náklady generující zisk související s investicemi do nemovitostí činily 10 mil. Kč v roce 2025 (2024: 8 mil. Kč) a negenerující zisk činily 11 mil. Kč v roce 2025 (2024: 13 mil. Kč) a jsou zahrnuty v nákladech na prodej.

16.1. Stanovení reálné hodnoty investic do nemovitostí

Investice do nemovitostí k 31. prosinci 2025 zahrnovaly pozemky a budovy vlastněné Skupinou a pronajímané třetím stranám, jejichž reálná hodnota byla odhadnuta na základě charakteru nemovitosti pomocí srovnávacího nebo výnosového přístupu.

Srovnávací přístup byl použit za předpokladu, že hodnota posuzované nemovitosti byla srovnatelná s tržní cenou podobné nemovitosti (tento majetek je zařazen do úrovně 2 definované standardem IFRS 13).

Výnosový přístup byl vypočten na základě metody diskontovaných peněžních toků. V analýze byly použity prognózy na období 10 let. Použitá diskontní sazba odráží vztah mezi ročním výnosem z investice do nemovitostí, očekávaným ze strany kupujícího, a výdaji potřebnými na nákup investice do nemovitosti. Odhady diskontovaných peněžních toků vztahujících se k nemovitosti berou v úvahu podmínky stanovené ve všech smlouvách o pronájmu stejně jako externí data, např. aktuální tržní nájemné za podobné nemovitosti ve stejném místě, technických podmínkách, standardu a které jsou určeny pro podobné účely (investice do nemovitostí oceněné výnosovým přístupem jsou zařazeny do úrovně 3 definované standardem IFRS 13). Pro výpočet reálné hodnoty investic do nemovitostí byla použita průměrná diskontní sazba ve výši 6,23 %.

V roce končícím 31. prosince 2025 a srovnávacím obdobím nedošlo ke změnám v oceňovacích metodách.

	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Hierarchie reálné hodnoty	
			Úroveň 2	Úroveň 3
31/12/2025	684	684	43	641
31/12/2024	660	660	110	550

16.2. Analýza citlivosti změny reálné hodnoty investic do nemovitostí klasifikovaných v úrovni 3 reálné hodnoty

Analýza vlivu potenciálních změn reálné hodnoty investic do nemovitostí na zisk před zdaněním ve vztahu k hypotetickým změnám diskontní sazby:

	Přírůstek	Úroveň 3		Úbytek	Celkový vliv
		Celkový vliv			
Změna diskontní sazby	+1 p.b.	(41)		-1 p.b.	41

17. NEHMOTNÝ MAJETEK

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Nehmotný majetek

Nehmotný majetek je prvotně oceněn cenou pořízení, buď pořizovací cenou nebo výrobními náklady, a ve výkazu o finanční pozici se vykazuje v zůstatkové hodnotě.

Nehmotný majetek s omezenou dobou životnosti je odepisován lineární metodou, jakmile je možné jej používat, tzn. jakmile je na místě a ve stavu nezbytném pro fungování zamýšlené vedením, a to po dobu jeho odhadované životnosti.

Standardní doby životnosti nehmotných aktiv jsou od 2 do 10 let pro software a od 2 do 15 let pro licence, patenty a podobná nehmotná aktiva.

Metoda odepisování a doba životnosti nehmotných aktiv jsou přezkoumávané nejméně ke konci každého účetního období.

Goodwill

Goodwill získaný v podnikové kombinaci je od data pořízení přiřazen do každé z peněžotvorných jednotek nabyvatele, u které se očekává využití synergie z kombinace.

Každá jednotka skupiny jednotek, do které byl goodwill přiřazen:

- odpovídá nejnižší úrovni v rámci akvizice, ve které je sledován pro vnitřní manažerské účely; a
- nesmí být větší než provozní segment před agregací v souladu se zněním odstavce 5 IFRS standardu 8 Provozní segmenty.

Po dokončení spojení ocení nabyvatel goodwill v částce uznané k datu akvizice snížené o případně kumulované opravné položky.

Peněžotvorné jednotky, do kterých byl goodwill přiřazen, jsou testované na snížení hodnoty každoročně a pokaždé, kdy existuje indikátor ke snížení jeho hodnoty.

Ocenitelná práva

Hlavní položkou ocenitelných práv jsou emisní povolenky CO₂, které se neodepisují a jsou testovány na snížení hodnoty.

Zdarma přidělené emisní povolenky jsou prezentovány jako samostatné položky nehmotného majetku v souladu s odpovídajícími výnosy příštích období v reálné hodnotě k datu zápisu. Nakoupené povolenky jsou prezentovány jako nehmotný majetek v pořizovací ceně. Zdarma přidělené povolenky jsou vypořádávané systematicky, aby byla zajištěna proporcionalita se souvisejícími náklady, které dotace kompenzují. Pro odhad emisí CO₂ v průběhu účetního období je vytvořena rezerva v provozních nákladech (daně a poplatky).

Ocenitelná práva, včetně emisních povolenek CO₂, jsou zúčtovány proti účetní hodnotě rezervy při jejím vypořádání.

Spotřeba emisních povolenek CO₂ je zaúčtována metodou váženého průměru.

ODBORNÉ ODHADY

Přiřazení goodwillu do peněžotvorné jednotky

Užití účetních postupů ve Skupině na přiřazení goodwillu do peněžotvorné jednotky vyžaduje odhad, která peněžotvorná jednotka získá synergie z podnikové kombinace. Goodwill je přiřazen na základě řady kritérií, která zahrnují:

- analýzu kvalitativních faktorů, které vedly k vykázání goodwillu jako součást vypořádání kupní ceny, zahrnující provozní a finanční synergie a nehmotný majetek, který nelze vykázat samostatně;
- existenci aktivního trhu pro výrobky nebo služby poskytované nabyvatelem;
- způsob, jakým je goodwill sledován pro vnitřní manažerské účely ve Skupině;
- existenci plánů na integraci a reorganizaci, které v blízké budoucnosti ovlivní peněžotvorné jednotky;
- geografické umístění provozu nabyvatele.

PŘEDPOKLADY

Doba životnosti nehmotného majetku

Skupina přehodnocuje dobu životnosti nehmotného majetku na konci každého roku. Výsledkem přehodnocení doby životnosti v roce 2025 je zvýšení odpisů o 7 mil. Kč vzhledem k aplikovaným odpisům vykazaným na základě doby životnosti v roce 2024.

17.1. Změny v nehmotném majetku

	Software	Licence, patenty a ochranné známky	Goodwill	CO ₂ emisní povolenky	Ostatní nehmotná aktiva	Ostatní interně generovaný majetek	Celkem
Zůstatková hodnota k 01/01/2025							
Pořizovací cena	2 370	2 438	2 785	3	1 090	5	8 691
Oprávky	(1 899)	(1 754)	-	-	(231)	(5)	(3 889)
Opravné položky	(257)	(19)	(1 280)	-	(48)	-	(1 604)
	214	665	1 505	3	811	-	3 198
čisté zvýšení/(snížení)							
Investiční výdaje	-	-	-	-	398	-	398
Odpisy	(178)	(34)	-	-	(21)	-	(233)
Změny ve struktuře Skupiny	-	-	-	-	(3)	-	(3)
Opravné položky netto, vč.:*	(64)	(614)	(70)	-	(9)	-	(757)
<i>Tvorba</i>	(236)	(422)	(70)	-	(15)	-	(743)
<i>Rozpuštění</i>	-	-	-	-	-	-	-
Reklasifikace**	662	2	-	-	(587)	-	77
Emisní povolenky nakoupené a získané zdarma	-	-	-	6 577	-	-	6 577
Vypořádání emisních povolenek	-	-	-	(6 580)	-	-	(6 580)
Kurzové rozdíly	(1)	1	40	-	-	-	40
	633	20	1 475	-	589	-	2 717
Zůstatková hodnota k 31/12/2025							
Pořizovací cena	2 898	2 413	2 826	-	869	5	9 011
Oprávky	(1 944)	(1 760)	-	-	(222)	(5)	(3 931)
Opravné položky	(321)	(633)	(1 351)	-	(58)	-	(2 363)
	633	20	1 475	-	589	-	2 717
Zůstatková hodnota k 01/01/2024							
Pořizovací cena	2 272	2 437	2 879	406	961	48	9 003
Oprávky	(1 742)	(1 705)	-	-	(243)	(47)	(3 737)
Opravné položky	(50)	(19)	-	-	(33)	-	(102)
	480	713	2 879	406	685	1	5 164
čisté zvýšení/(snížení)							
Investiční výdaje	13	-	-	-	255	-	268
Odpisy	(167)	(49)	-	-	(15)	(1)	(232)
Opravné položky netto, vč.:*	(207)	-	(1 280)	-	(15)	-	(1 502)
<i>Tvorba</i>	(227)	-	(1 280)	-	(18)	-	(1 525)
<i>Rozpuštění</i>	16	-	-	-	-	-	16
Reklasifikace**	134	6	-	-	(132)	-	8
Likvidace	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Emisní povolenky nakoupené a získané zdarma	-	-	-	7 136	-	-	6 577
Vypořádání emisních povolenek	-	-	-	(7 539)	-	-	(6 580)
Kurzové rozdíly	(2)	-	(94)	-	-	-	(96)
	214	665	1 505	3	811	-	3 198

*opravné položky netto zahrnují tvorbu, rozpuštění, použití a reklasifikace

**Skupina účtuje samostatně opravné položky a oprávky. Reklasifikace zahrnuje převod mezi opravnými položkami a oprávkami po zrušení snížení hodnoty související s účetní hodnotou aktiv k rozvahovému dni.

Podrobné informace týkající se snížení hodnoty zaúčtované v roce 2025 a 2024 jsou uvedeny v bodu 20.

17.2. Ostatní informace týkající se ostatního nehmotného majetku

	31/12/2025	31/12/2024
Pořizovací cena všech plně odepsaných nehmotných aktiv, která jsou stále v používání	679	756
Účetní hodnota nehmotných aktiv s neomezenou dobou použitelnosti	6	33

Mezi nejvýznamnější přírůstky v roce 2025 patřil software pro PE2 ve výši 29 mil. Kč. V roce 2024 software pro PE2 ve výši 21 mil. Kč.

17.3. CO₂ emisní povolenky

Na základě Národního alokačního plánu na roky 2021-2030 Skupina dostává CO₂ emisní povolenky. V průběhu roku končícího 31. prosince 2025 Skupina obdržela CO₂ emisní povolenky ve výši 1 635 308 tun (2024: 1 860 936 tun).

	Hodnota	Množství (v tunách)
Zůstatková hodnota k 01/01/2025	3	1 245
Emisní povolenky přidělené v roce 2025	2 874	1 635 308
Vypořádání za rok 2024	(6 580)	(3 551 753)
Nákup	3 703	1 915 200
	-	-
Odhadovaná roční spotřeba	6 703	3 485 278
	Hodnota	Množství (v tunách)
Účetní hodnota k 01/01/2024	406	197 501
Emisní povolenky přidělené v roce 2024	2 886	1 860 936
Vypořádání za rok 2023	(7 539)	(4 031 089)
Nákup	4 250	1 973 897
	3	1 245
Odhadovaná roční spotřeba	6 995	3 543 875

Tržní hodnota vlastněných EUA povolenek překračuje jejich účetní hodnotu, proto Skupina neidentifikuje indikátory snížení hodnoty.

K 31. prosinci 2025 činila tržní hodnota jedné EUA povolenky (European Union Emission Allowance) 87,37 EUR (31. prosince 2024: 73,00 EUR).

Emisní povolenky obdržené a prodané Skupinou jsou uvedeny v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích v rámci investiční činnosti v Pořízení pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku a v Příjmech z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku.

17.4. Goodwill

	31/12/2025	31/12/2024
Stav na začátku roku	1 505	2 879
Opravná položka Maloobchodní CGU	(70)	(149)
Opravná položka Petrochemická CGU	-	(1 131)
Kurzové rozdíly	40	(94)
	1 475	1 505

K 31. prosinci 2025 Skupina provedla test na snížení hodnoty. Na základě výsledků provedené analýzy bylo zaúčtováno snížení hodnoty goodwillu u společnosti ORLEN HUNGARY Kft.

18. INVESTICE DO PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI

Podíl ve společnosti ORLEN Projekt Česká republika s.r.o. byl klasifikovaný jako investice do přidružené společnosti účtovaný ekvivalenční metodou.

Detailní informace v bodu 7.1.

Zkrácené finanční výkazy přidružené společnosti ORLEN Projekt Česká republika s.r.o.

	31/12/2025	31/12/2024
Dlouhodobá aktiva	159	158
Krátkodobá aktiva	158	19
Aktiva celkem	317	177
Dlouhodobé závazky	94	91
Krátkodobé závazky	189	58
Závazky celkem	283	149
Vlastní kapitál a závazky celkem	317	177
Čistá aktiva	34	28
Investice do přidružené společnosti (podíl Skupiny 40 %)	13	11
	2025	2024
Výnosy	444	85
Náklady na prodej	(261)	(43)
Hrubý zisk	183	42
Administrativní náklady	(163)	(102)
Ostatní náklady	(1)	-
Provozní hospodářský výsledek	19	(60)
Čisté finanční náklady	(11)	(5)
Zisk/(ztráta) před zdaněním	8	(65)
Daň z příjmů	(2)	13
Čistý zisk/(ztráta)	6	(52)
Podíl Skupiny na zisku/(ztrátě)	2	(21)

19. DERIVÁTY A OSTATNÍ AKTIVA

	Dlouhodobé		Krátkodobé		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cash flow zajišťovací nástroje	323	1 218	1 485	1 151	1 808	2 369
<i>měnové forwardy</i>	323	1 218	1 441	1 151	1 764	2 369
<i>komoditní swapy</i>	-	-	44	-	44	-
Deriváty neurčené pro zajišťovací účetnictví	-	-	27	49	27	49
<i>měnové forwardy</i>	-	-	2	49	2	-
<i>komoditní swapy</i>	-	-	25	-	25	-
Cash pool	-	-	2 246	68	2 246	68
Pohledávky z vypořádání cash flow zajišťovacích nástrojů	-	-	129	39	129	39
Finanční prostředky s omezenou disponibilitou	-	-	-	2 342	-	2 342
Ostatní dlouhodobé pohledávky	2	23	-	-	2	23
Finanční aktiva	325	1 241	3 887	3 649	4 212	4 890
Poskytnuté zálohy	160	149	-	-	160	149
Nefinanční aktiva	160	149	-	-	160	149
	485	1 390	3 887	3 649	4 372	5 039

Informace o zajištění cash flow zajišťovacími nástroji a deriváty nevedenými v rámci zajišťovacího účetnictví je uvedena v bodu 33.4.

Skupina vykazovala pohledávky v ORLEN skupinovém cash poolovém systému ve výši 2 246 mil. Kč k 31. prosinci 2025 (31. prosince 2024: 68 mil. Kč). Úrokové sazby odpovídají příslušným mezibankovním sazbám a reálná hodnota pohledávek odpovídá jejich účetní hodnotě. Skupina ověřila podmínky prezentace cash poolu jako peněžních ekvivalentů, jak je popsáno v IAS 7 Výkaz o peněžních tocích a je názoru, že kritéria pro takovou prezentaci nebyla splněna.

Prostředky s omezenou disponibilitou jsou prostředky na bankovních účtech, které byly vyčleněny na účely daňové rezervy na plánované opravy výrobních prostředků a to do doby dokončení těchto oprav.

Dlouhodobé zálohy představují zejména složené jistiny na nákup zemního plynu ve výši 95 mil. Kč k 31. prosinci 2025 (31. prosince 2024: 81 mil. Kč).

20. OPRAVNÉ POLOŽKY K POZEMKŮM, BUDOVÁM A ZAŘÍZENÍM, NEHMOTNÉMU MAJETKU, GOODWILLU A PRÁVŮM K UŽÍVÁNÍ ZE SNÍŽENÍ HODNOTY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Opravné položky k pozemkům, budovám a zařízením, nehmotnému majetku, goodwillu a právům k užívání ze snížení hodnoty

Ke každému rozvahovému dni Skupina prověřuje existenci indikátorů, zda mohlo dojít ke ztrátě ze snížení hodnoty aktiv nebo peněžotvorné jednotky (CGU), nebo indikátorů, kdy minulá ztráty by měly být zrušeny. Pokud takové indikátory existují, je proveden test na snížení hodnoty, kde Skupina odhaduje zpětně ziskatelnou hodnotu aktiva nebo CGU zjištěním vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání při použití příslušné diskontní sazby.

Peněžotvorná jednotka, ke které je přiřazen goodwill, je testována každoročně a kdykoli jsou indikátory snížení hodnoty.

Zpětně ziskatelná hodnota je určena na úrovni CGU, ke které aktivum patří. Aktiva, která negenerují nezávislé peněžní příjmy, jsou seskupeny na nejnižší možnou úroveň, na které generují peněžní příjmy nezávisle na ostatních aktivech nebo CGU.

Tvorba a rozpuštění ztráty ze snížení hodnoty k pozemkům, budovám a zařízením, nehmotnému majetku a právům k užívání jsou vykázány v ostatních nákladech a výnosech. Ztráty ze snížení hodnoty u goodwillu jsou vykázány v ostatních nákladech a nemohou být zrušeny.

ODBORNÉ ODHADY A PŘEDPOKLADY

Opravné položky k pozemkům, budovám a zařízením, nehmotnému majetku, goodwillu a právům k užívání ze snížení hodnoty

Skupina testovala snížení hodnoty aktiv pomocí modelu diskontovaných peněžních toků. Nejvýznamnější odhady jsou výhledy týkající se vývoje budoucích peněžních toků a metoda použitá při výpočtu diskontních sazeb. Ve scénářích vytvořených k odhadu budoucích peněžních toků v rafinérském a petrochemickém segmentu ve skupině ORLEN Unipetrol jsou klíčovými parametry odhad dopadu cen emisních povolenek CO₂ na výnosy z prodeje výrobků.

S přihlédnutím ke specifické povaze mnoha aktiv Skupiny, kde neexistuje likvidní trh pro dané aktivum nebo CGU, a tedy není možné srovnání s tržními transakcemi poskytujícími spolehlivé důkazy nebo základ pro odhad reálné hodnoty, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou hodnotu výhradně na základě hodnoty z užívání s ohledem na to, že zpětně ziskatelná částka stanovená metodou diskontovaných peněžních toků na základě reálné hodnoty snížené o náklady na prodej by se neměla podstatně lišit.

Finanční projekce a předpoklady na roky 2026-2030 pro test na snížení hodnoty k 31. prosinci 2024

K 31. prosinci 2025 v souladu s Mezinárodním účetním standardem 36 "Snížení hodnoty aktiv" Skupina ORLEN Unipetrol ověřila existenci indikátorů snížení hodnoty majetku ve vztahu k peněžotvorným jednotkám (CGU), tj. nejmenší identifikovatelné skupině aktiv, která generuje peněžní toky nezávisle na ostatních aktivech. Ve Skupině ORLEN Unipetrol jsou CGU stanoveny na úrovni provozních aktivit: rafinérské, petrochemické a maloobchodní. V maloobchodním CGU jsou testy založené na úrovni jednotlivé čerpací stanice.

Na základě nejnovějších makroekonomických předpokladů byly k 31. prosinci 2025 vypracovány finanční projekce na roky 2026-2030.

Test na snížení hodnoty aktiv Skupiny ORLEN Unipetrol k 31. prosinci 2025 byl založen na následujících datech:

- neauditované finanční výkazy k 31. prosinci 2025,
- finanční projekce na rok 2026 zahrnuté v plánu na rok 2026 a projekce na roky 2027-2030 založené na makroekonomických předpokladech obsažených ve strategii Skupiny upravených o makro předpoklady z konce roku 2025,
- nezbytné úpravy zejména s v souvislosti s kapitálovými výdaji a efektivnostními aktivitami v letech 2026-2030, odpovídající požadavkům standardu IAS 36 vyžadujícím založení analýzy na projekcích vylučujících dopad rozvoje a restrukturalizace (ISA 36.33 b) a udržení vlastnické struktury Skupiny k 31. prosinci 2025.

20. OPRAVNÉ POLOŽKY K POZEMKŮM, BUDOVÁM A ZAŘÍZENÍM, NEHMOTNÉMU MAJETKU, GOODWILLU A PRÁVŮM K UŽÍVÁNÍ ZE SNÍŽENÍ HODNOTY (POKRAČOVÁNÍ)**Základní finanční předpoklady použité v analýze**

Při zvažování předpokladů k provedení testu na snížení hodnoty aktiv byla posouzena možnost odhadu reálné hodnoty a hodnoty z užívání pro konkrétní majetek. Vzhledem k tomu, že Skupina vlastní aktiva takové povahy, pro která je nemožné spolehlivě získat reálnou hodnotu z tržních transakcí, nebylo možné tuto oceňovací metodu použít. Z toho byl vyvozen závěr, že nejlepším odhadem současné hodnoty jednotlivých aktiv Skupiny je jejich hodnota z užívání ("VIU").

Zpětně získatelné částky peněžotvorných jednotek byly odhadnuty na základě jejich hodnot z užívání. Analýzy byly založeny na dostupných plánech na roky 2026-2030, upravené o vyloučení dopadu plánovaných rozvojových investičních výdajů.

Aktiva použitá v analýze: dlouhodobý majetek (s výjimkou pozemků a CO₂ emisních povolenek), práva k užívání a čistý pracovní kapitál byly převzaty z neauditovaných finančních výkazů k 31. prosinci 2025. Informace o CO₂ povolenkách jsou uvedené v bodu 33.45.

Pro stanovení hodnoty z užívání k danému rozvahovému dni jsou plánované peněžní toky diskontovány diskontními sazbami po zdanění s ohledem na rizikové úrovně jednotlivých aktivit, do nichž Skupina náleží.

Skupina stanovuje individuální diskontní sazby pro každou definovanou CGU pomocí tzv. CAPM modelu-Capital Asset Pricing Model. Pro každou peněžotvornou jednotku k datu testu na snížení hodnoty, tj. k 31. prosinci 2025, byla zohledněna tržní rizika specifická pro Českou republiku a obchodní segment, aby odrážela aktuální tržní hodnocení časové hodnoty peněz k rozvahovému dni a riziko spojené s danou skupinou aktiv odpovídající výnosu, který by investoři požadovali při provádění investičních rozhodnutí, která by generovala peněžní toky ve výši, načasování a typu rizika odpovídajících tokům, které skupina očekává, že obdrží od dané CGU.

Diskontní sazby k 31. prosinci 2025 pro odhad hodnoty z užívání aktiv byly vypočteny metodou peer-to-peer jako vážený průměr nákladů vlastního kapitálu a cizích zdrojů. Zdroje makroekonomických ukazatelů nutných k odhadu nákladů kapitálu a nákladů dluhu poskytl web Bloomberg a publikace prof. Aswatha Damodorana (zdroj: <http://pages.stern.nyu.edu>) a kotace státních dluhopisů dostupné k 31. prosinci 2025.

Použité diskontní sazby a dlouhodobá míra inflace při ověřování indikátorů snížení hodnoty majetku v individuální provozní CGU k 31. prosinci 2025

	Refinérská CGU	Petrochemická CGU	Maloobchodní CGU
Průměrné náklady vlastního kapitálu v letech 2026-2030	7,92%	9,90%	7,59%
Průměrné náklady dluhu po zdanění v letech 2026-2030	4,07%	4,07%	4,07%
Struktura kapitálu	56,95%	67,38%	58,70%
Průměrná nominální diskontní sazba v letech 2026-2030	5,96%	7,65%	5,83%
Dlouhodobá míra inflace	2,00%	2,00%	2,00%

Použité diskontní sazby a dlouhodobá míra inflace při ověřování indikátorů snížení hodnoty majetku v individuální provozní CGU k 31. prosinci 2024

	Refinérská CGU	Petrochemická CGU	Maloobchodní CGU
Průměrné náklady vlastního kapitálu v letech 2025-2033	7,02 %	8,22 %	6,68 %
Průměrné náklady dluhu po zdanění v letech 2025-2033	3,30 %	3,30 %	3,30 %
Struktura kapitálu	58,76 %	69,59 %	63,21 %
Průměrná nominální diskontní sazba v letech 2025-2033	5,58 %	6,79 %	5,52 %
Dlouhodobá míra inflace	2,00 %	2,00 %	2,00 %

Výsledky analýzy snížení hodnoty majetku k 31. prosinci 2025

Snížení hodnoty aktiv bylo indikováno zhoršujícími se finančními výsledky v porovnání s očekáváním v roce 2025 a je dáno především dodatečnými náklady spojenými se změnami ve struktuře zpracování ropy a zhoršujícími se tržními podmínkami v petrochemickém a rafinérském segmentu, jakož i omezenou možností přenést část regulačních nákladů na konečné zákazníky.

Na základě výsledků testů byla účtována opravná položka ze snížení hodnoty v petrochemické CGU ve výši 24 064 mil. Kč a v rafinérské CGU ve výši 15 727 mil. Kč.

V maloobchodní CGU, kde test je založen na úrovni jednotlivé čerpací stanice, Skupina účtovala opravnou položku ze snížení hodnoty ve výši 146 mil. Kč a rozpustila 403 mil. Kč.

Budoucí finanční výsledky Skupiny jsou založeny na množství faktorů a předpokladů i s ohledem na makroekonomický vývoj jako jsou devizové kurzy, ceny komodit, úrokové sazby, nad kterými Společnost nemá kontrolu. Změna těchto faktorů a předpokladů může ovlivnit finanční pozici Skupiny, včetně výsledků testování snížení hodnoty dlouhodobých aktiv, a následně může vést ke změnám ve finanční pozici a výsledcích Skupiny.

20. OPRAVNÉ POLOŽKY K POZEMKŮM, BUDOVÁM A ZAŘÍZENÍM, NEHMOTNÉMU MAJETKU, GOODWILLU A PRÁVŮM K UŽÍVÁNÍ ZE SNÍŽENÍ HODNOTY (POKRAČOVÁNÍ)

Analýza citlivosti hodnoty z užívání k 31. prosinci 2025

Mezi rozhodující faktory ovlivňující hodnotu z užívání majetku v rámci jednotlivých jednotek odpovědných za generování peněžních toků patří provozní výsledek hospodaření před odpisy (známé jako EBITDA) a diskontní sazba.

Dopad změn EBITDA o +/- 5% a změn diskontní sazby o +/- 1.0 p.b. na výši opravných položek:

	Změna	Rafinérská CGU EBITDA			Petrochemická CGU EBITDA		
		-5 %	0 %	5 %	-5 %	0 %	5 %
Diskontní sazba	-1,0 p.b.	(15 534)	(13 966)	(12 399)	(24 064)	(24 064)	(24 064)
	0,0 p.b.	(17 157)	(15 737)	(14 318)	(24 064)	(24 064)	(24 064)
	+1,0 p.b.	(18 512)	(17 221)	(15 930)	(24 064)	(24 064)	(24 064)

Financování provozní činnosti Skupiny

Pro účely testu na snížení hodnoty Skupina vypracovala finanční prognózy, které naznačují potřebu financování provozní činnosti Skupiny, vypočtenou jako součet očekávaného provozního zisku před zdaněním a odpisy, kapitálových výdajů a leasingových splátek za roky 2026–2030, v celkové výši 13,9 miliardy Kč. Vedení Skupiny si je tohoto nepříznivého vývoje provozního cash flow vědomo a je připraveno jej řešit prostřednictvím provozního financování od externích bank. K 31. prosinci 2025 má Skupina ORLEN Unipetrol nevyčerpané úvěrové linky ve výši 13,7 mld. Kč, jakož i faktoringové smlouvy, na jejichž základě může okamžitě čerpat prostředky ve výši 4,1 mld. Kč.

Výsledky analýzy snížení hodnoty majetku k 31. prosinci 2024

Na základě výsledků testů byla účtována opravná položka ze snížení hodnoty v petrochemické CGU ve výši 10 764 mil. Kč a rozpuštěna v rafinérské CGU ve výši 2 469 mil. Kč.

V maloobchodní CGU, kde test je založen na úrovni jednotlivé čerpací stanice, Skupina účtovala opravnou položku ze snížení hodnoty ve výši 688 mil. Kč a rozpustila 166 mil. Kč.

Budoucí finanční výsledky Skupiny jsou založeny na množství faktorů a předpokladů i s ohledem na makroekonomický vývoj jako jsou devizové kurzy, ceny komodit, úrokové sazby, nad kterými Společnost nemá kontrolu. Změna těchto faktorů a předpokladů může ovlivnit finanční pozici Skupiny, včetně výsledků testování snížení hodnoty dlouhodobých aktiv, a následně může vést ke změnám ve finanční pozici a výsledcích Skupiny.

21. ZÁSObY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Zásoby

Zásoby jsou aktiva držena k prodeji v běžném podnikání, ve výrobním procesu, určená k prodeji, nebo ve formě materiálu zahrnující suroviny pro spotřebu nebo obdobných dodávek, které se spotřebovávají ve výrobním procesu nebo při poskytování služeb.

Zásoby zahrnují hotové výrobky, polotovary a nedokončenou výrobu, zboží a materiál.

Hotové výrobky, polotovary a nedokončená výroba se prvotně oceňují výrobními náklady. Výrobní náklady zahrnují náklady na přímý materiál a práci, náklady na přepracování za výrobní období a přiřazené fixní a variabilní výrobní režie odhadované pro normální úroveň výroby.

Hotové výrobky, polotovary a nedokončená výroba se ocení na konci účetního období ve výrobních nákladech nebo čisté realizovatelné hodnotě.

Úbytky hotových výrobků, polotovarů a nedokončené výroby se stanoví na základě váženého průměru nákladů.

Materiál a zboží se prvotně oceňují pořizovacími náklady.

K rozvahovému dni se materiál a zboží oceňují nižší částkou z pořizovacích nákladů a čisté realizovatelné hodnoty. Úbytky zboží a materiálu se ocení na základě váženého průměru pořizovacích nákladů nebo ve výrobních nákladech, mimo zásob, které jsou z důvodu technických parametrů a/nebo specifického výrobního procesu vydávány ze skladu v pořadí, v jakém jsou přijímány (např. elektromateriál/zboží, polygrafický materiál) – dle metody FIFO. Testy na snížení hodnoty pro konkrétní položky zásob jsou prováděny v průběhu účetního období. Odpis na úroveň čisté realizovatelné hodnoty se týká zásob, které jsou poškozené, zastaralé nebo při poklesu jejich prodejních cen.

Suroviny určené k použití při výrobě se nepřeceňují pod úroveň pořizovacích nákladů nebo výrobních nákladů, v případě že výrobky, při jejichž výrobě jsou suroviny použity, by měly být prodávány na nebo nad úroveň nákladů. Nicméně pokud pokles cen materiálu naznačuje, že výrobní náklady hotových výrobků překročí čistou realizovatelnou hodnotu, cena materiálu je snížena na úroveň čisté realizovatelné hodnoty.

Tvorba a zrušení opravných položek k zásobám se vykazuje v nákladech na prodej.

PŘEDPOKLADY

Čistá realizovatelná hodnota z prodeje zásob

V případě, že pořizovací cena nebo výrobní náklady zásob nejsou realizovatelné, Skupina stanoví výši odpisu zásob na základě odhadu jejich čisté realizovatelné hodnoty.

Zásoby, které ztratily své funkční vlastnosti, užitečnost nebo klesly jejich prodejní ceny, jsou přeceněny na úroveň čisté realizovatelné prodejní ceny.

Na konci každého měsíce Skupina porovnává nákupní ceny zásob (průměrná nákupní cena pro danou skupinu zásob) nebo výrobní náklady zásob (průměrné výrobní náklady pro danou skupinu zásob) s jejich čistou realizovatelnou hodnotou. Čistá realizovatelná hodnota je určena předpokládanou prodejní cenou v běžném obchodním styku sníženou o předpokládané náklady na přípravu prodeje a předpokládané náklady nutné k dokončení prodeje.

V praxi jsou realizovatelné hodnoty stanoveny na základě skutečných prodejních cen zásob (maloobchodních i velkoobchodních) u transakcí uskutečněných k poslednímu dni měsíce a k prvním pár dnům měsíce následujícího po dni, kdy byla provedena analýza znehodnocení zásob, nejpozději do okamžiku uzavření účetních knih. Toto přecenění také přihlíží k aktuálnímu cyklu rotace zásob a k realizačním cenám aktuálních smluv uzavřených k rozvahovému dni.

Hodnota materiálů určených k použití ve výrobě se nesnižuje pod pořizovací cenu, pokud se předpokládá že hotové výrobky k jejichž výrobě budou materiály použity, budou prodány za částky vyšší nebo stejné k odhadovaným výrobním nákladům stanoveným na základě historických cen. Pokud jsou však náklady na výrobu vyšší než čistá realizovatelná hodnota, hodnota materiálů se odepíše na úroveň čisté realizovatelné hodnoty.

U polotovarů a nedokončených výrobků se ověřuje nutnost provedení odpisu porovnáním váženého průměru výrobních nákladů se skutečnými prodejními cenami s přihlednutím k vyhrazeným cenovým vzorcům, které definují stupeň jejich zpracování ve vztahu k hotovým výrobkům.

V závislosti na druhu zásob provádí Skupina individuální a hromadné odpisy.

Individuální odpisy se provádějí v případě, že čistá realizovatelná hodnota je na základě analýz a srovnání nižší než pořizovací cena dané položky zásob nebo výrobních nákladů ve výši tohoto rozdílu. Pokud dojde ke změně čisté realizovatelné hodnoty, zaúčtuje se tvorba nebo zrušení odpisů ve výši této změny.

Hromadné opravné položky se uplatňují na seskupení podobných nebo souvisejících položek zásob, které pocházejí ze stejné produktové řady, mají podobný účel nebo konečné použití, jsou vyráběny a prodávány ve stejném zařízení a které nelze prakticky posoudit odděleně od jiných položek stejné produktové řady. Takové opravné položky se týkají hlavně zásob ropy a ropných produktů.

Na konci každého měsíce je stanovena celková hodnota odpisu skupiny zásob. Změna hodnoty hromadného odpisu na konci příštího účetního období je ve výši:

- zaúčtování opravné položky (zvýšení hodnoty opravné položky ve srovnání s hodnotou opravné položky na konci předchozího účetního období);
- zrušení opravné položky (snížení hodnoty opravné položky ve srovnání s hodnotou opravné položky na konci předchozího účetního období);
- využití opravné položky (snížení opravné položky z důvodu použití, prodeje nebo likvidace zásoby, na kterou byla opravná položka vytvořena).

Tvorba a zrušení opravných položek k individuálním nebo hromadným zásobám se vykazuje v nákladech na prodej.

	31/12/2025	31/12/2024
Suroviny	8 165	8 898
Nedokončená výroba	2 443	2 718
Hotové výrobky	6 298	8 026
Zboží k prodeji	767	648
Náhradní díly	2 131	2 135
Netto zásoby	19 804	22 425
Opravné položky k zásobám	1 377	1 395
Brutto zásoby	21 181	23 820

22. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A OSTATNÍ POHLEDÁVKY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Pohledávky

Pohledávky, mimo pohledávek z obchodních vztahů, jsou při zaúčtování nejprve oceněny současnou hodnotou očekávaných příjmů a následně prostřednictvím metody efektivní úrokové sazby zůstatkovou hodnotou zahrnující očekávanou úvěrovou ztrátu. Při prvotním zaúčtování Skupina ocení obchodní pohledávky, které neobsahují významnou finanční složku, jejich transakční cenou.

Po prvotním zaúčtování jsou tyto pohledávky, s výjimkou portfolia pohledávek převedených do plného faktoringu v rámci limitu poskytnutého Skupině, oceněny zůstatkovou hodnotou upravenou o případné opravné položky na očekávanou úvěrovou ztrátu. Pohledávky podléhající plnému faktoringu se oceňují reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty.

Skupina používá zjednodušené modely oceňování některých pohledávek k ocenění v zůstatkové hodnotě za předpokladu, že nedochází k významnému zkreslení informací vykázaných ve výkazu o finanční pozici, zejména pokud je období pro vypořádání krátké.

Pohledávky účtované v zůstatkové hodnotě, kde Skupina používá zjednodušení, se účtují při prvotním zaúčtování ve splatné částce. Později, i na konci účetního období, jsou oceněné ve výši splatné platby snížené o opravné položky na očekávané úvěrové ztráty.

PŘEDPOKLADY

Snížení hodnoty pohledávek z obchodních vztahů a ostatních pohledávek

Tvorba a rušení ztráty ze snížení hodnoty pohledávek jsou vykázané v ostatní činnosti.

Za výchozí platební neschopnost považuje Skupina skutečnost, kdy zákazník neplní své závazky po 90 dnech od splatnosti pohledávek.

Pro účely odhadu očekávané úvěrové ztráty Skupina používá zjednodušený model, matrici, která byla stanovena na základě historických úrovní splácení a zpětného získání pohledávek od odběratelů. Skupina zahrnuje informace o budoucnosti v použitých parametrech modelu očekávané úvěrové ztráty prostřednictvím odhadu managementu pravděpodobnosti platební neschopnosti.

Skupina nemonitoruje změny úvěrového rizika po dobu životnosti nástroje. Skupina odhaduje očekávanou úvěrovou ztrátu do splatnosti nástroje. Očekávaná úvěrová ztráta se počítá, když jsou pohledávky vykázané ve výkazu o finanční pozici, a aktualizuje se každý následující den konce vykazovaného období.

	31/12/2025	31/12/2024
Pohledávky z obchodních vztahů	10 563	12 051
Pohledávky z obchodních vztahů v rámci faktoringového limitu	2 723	3 157
Pronájem investic do nemovitostí	40	29
Ostatní	33	67
Finanční aktiva	13 359	15 304
Pohledávky ze spotřební daně	2	2
Ostatní daně, cla a pohledávky ze sociálního zabezpečení	10	15
Zálohy na nedokončený hmotný majetek	5	136
Zálohy a náklady příštích období	622	861
Pohledávky z dotací	380	113
Nefinanční aktiva	1 019	1 127
Netto pohledávky	14 378	16 431
Očekávaná úvěrové ztráta k finančním aktivům	589	696
Brutto pohledávky	14 967	17 127

Netto pohledávky obsahují očekávanou úvěrovou ztrátu.

Pohledávky z obchodních vztahů primárně vycházejí z tržeb za prodej produktů a zboží. Vedení se domnívá, že účetní hodnota pohledávek z obchodních vztahů odpovídá jejich reálné hodnotě. Průměrná splatnost pohledávek z obchodních vztahů činí 26 dní. Pohledávky po splatnosti jsou úročeny dle podmínek stanovených ve smlouvách o prodeji.

Skupina má platné faktoringové smlouvy na prodej obchodních pohledávek podléhající plnému faktoringu. Obchodní pohledávky podléhající plnému faktoringu jsou oceněné reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty a hodnota představuje částku, za kterou je možné pohledávky faktorovi prodat v rámci limitu poskytnutému na konci účetního období.

Míra kreditního a měnového rizika pro Skupinu, související s obchodními a ostatními pohledávkami, je uvedena v bodu 33.5. a podrobné informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou uvedeny v bodu 36.

23. PENÍZE

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Peníze

Peníze zahrnují peníze v pokladně a na bankovních účtech a peníze na cestě. Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé, vysoce likvidní investice (s původní splatností do tří měsíců), které lze směnit na známou částku peněz a na které se vztahuje nízké riziko změny hodnoty. Peněžní ekvivalenty jsou drženy za účelem splnění krátkodobých peněžních závazků, nikoliv za účelem investování či jiným účelem.

	31/12/2025	31/12/2024
Peníze v pokladně a na bankovních účtech	7 608	10 732
	7 608	10 732

Účetní hodnota těchto aktiv odpovídá jejich reálné hodnotě. Úvěrové riziko ve vztahu k penězům není žádné a případná očekávaná úvěrová ztráta je nemateriální.

24. AKTIVA DRŽENÁ K PRODEJI

Pozemky, budovy a stavby v účetní hodnotě 103 mil. Kč v areálu Kolín byly klasifikované jako aktiva držena k prodeji. Vedení společnosti má v úmyslu tento areál prodat a aktiva jsou připravena k okamžitému prodeji. Závazky související s těmito aktivy, vytvořené za účelem ukončení výroby v areálu, jsou ve výši 109 mil. Kč.

25. VLASTNÍ KAPITÁL

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Základní kapitál

Základní kapitál je splacen akcionáři a vykazuje se v nominální hodnotě v souladu se stanovami mateřské společnosti a zápisem do obchodního rejstříku.

Fond zajištění

Fond zajištění zahrnuje přecenění a vypořádání zajišťovacích nástrojů, které splňují kritéria pro zajišťovací účetnictví.

Fond změny reálné hodnoty

Přečehovací rozdíl zahrnuje dle předpisu Skupiny zejména:

- změnu reálné hodnoty finančních aktiv oceněných reálnou hodnotou v ostatním úplném výsledku;
- rozdíl mezi účetní a reálnou hodnotou investic do nemovitostí k okamžiku převodu tohoto majetku Skupiny do investic do nemovitostí.

Fond rozdílů z konsolidace zahraničních společností

Kurzové rozdíly z konsolidace dceřiných zahraničních společností vyplývají převážně z převodu účetních závěrek dceřiných zahraničních společností do vykazovací měny Skupiny.

Nerozdělený zisk

Nerozdělený zisk zahrnuje:

- částky vzniklé z rozdělení zisků/úhrady ztráty,
- nerozdělený výsledek z předchozích období,
- čistý zisk/ztrátu z běžného období,
- vliv chyb (zisk/ztráta) z předchozích období,
- dopady změn v účetních politikách,
- rezervní kapitál vytvořený z rozdělení zisku a použitý v souladu se zákonem o obchodních korporacích,
- rezervní kapitál, pokud jde o platbu do kapitálu,
- pojistně-matematické zisky nebo ztráty vyplývající z následných zaměstnaneckých benefitů.

Zisk na akcii

Základní zisk/(ztráta) na akcii se pro dané období vypočte jako podíl čistého zisku nebo ztráty za dané období připadající na kmenové akcionáře mateřské společnosti a váženého aritmetického průměru počtu kmenových akcií v oběhu během tohoto období. Skupina nemá žádné potenciální ředící akcie.

25.1. Základní kapitál

Základní kapitál Společnosti k 31. prosinci 2025 činil 18 133 mil. Kč (31. prosince 2024: 18 133 mil. Kč). To představuje 181 334 764 ks (31. prosince 2024: 181 334 764 ks) kmenových akcií, každá v nominální hodnotě 100 Kč. Všechny vydané akcie byly řádně splaceny a mají stejná hlasovací práva.

Vlastníci Společnosti

	Počet akcií	Nominální hodnota akcií (v Kč)	Podíl na základním kapitálu
ORLEN S.A.	181 334 764	18 133 476 400	100 %
	181 334 764	18 133 476 400	100 %

25.2. Fondy tvořené ze zisku

Společnost vytvořila rezervní fond pro možné budoucí ztráty. Stav rezervního fondu k 31. prosinci 2025 činil 28 mil. Kč (31. prosince 2024: 56 mil. Kč).

25.3. Fond zajištění

Výše fondu činila 1 933 mil. Kč k 31. prosinci 2025 a je výsledkem změny reálné hodnoty derivátů splňujících požadavky cash flow zajišťovacího účetnictví (31. prosince 2024: 1 923 mil. Kč).

25.4. Fond změny reálné hodnoty

Tento fond se týká rozdílu mezi čistou účetní hodnotou a reálnou hodnotou majetku v den jeho reklasifikace Skupinou do investice do nemovitostí.

25.5. Fond rozdílů z konsolidace zahraničních dceřiných společností

Fond souvisí s kurzovými rozdíly, vyplývajícími z převodu účetních závěrek zahraničních dceřiných společností patřících do Skupiny z cizích měn do Kč. Zůstatek tohoto fondu byl k 31. prosinci 2025 ve výši 30 mil. Kč (31. prosince 2024: (26) mil. Kč).

25.6. Nerozdělený zisk

V souladu s českými právními předpisy mohou být dividendy vyplaceny z nekonsolidovaného zisku mateřské společnosti. Jediný vlastník, společnost ORLEN Unipetrol a.s., rozhodl na základě odstavce 8 (2) (k) Stanov společnosti ORLEN Unipetrol a.s., převést nekonsolidovaný ztrátu Společnosti za rok 2024 ve výši 1 688 mil. Kč do nerozdělených zisků minulých let.

Rozhodnutí o vypořádání ztráty za rok 2025 bude učiněno jediným vlastníkem v roce 2026.

25.7. Politika řízení kapitálu

Řízení kapitálu se provádí na úrovni Skupiny za účelem ochrany schopnosti Skupiny pokračovat v její činnosti po časově neomezenou dobu při maximalizaci výnosů akcionářů.

Skupina monitoruje poměr úvěrů a vlastního kapitálu (net financial leverage). K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 dosáhl tento poměr 3,66 % respektive -8,01 %.

Net financial leverage = čistý dluh / vlastní kapitál (kalkulováno na konci účetního období) x 100 %

Čistý dluh = dlouhodobé a krátkodobé půjčky a úvěry – peníze – krátkodobé vklady.

25.7.1. Čistý dluh

	31/12/2025	31/12/2024
Peníze v pokladně a na bankovních účtech	7 608	10 732
Úvěry a jiné zdroje financování	(8 407)	(5 197)
Úvěry a jiné zdroje financování dlouhodobé	(8 364)	(5 195)
Úvěry a jiné zdroje financování krátkodobé	(43)	(2)
	(799)	5 535

25.7.2. Změny v čistém dluhu

	Bod	31/12/2025	31/12/2024
Stav na začátku roku		5 535	11 085
Peněžní změny čistého dluhu			
Peníze	23.	(3 124)	(4 252)
Úvěry a jiné zdroje financování	26.	(3 210)	(1 298)
		(799)	5 535

25.7.3. Čistý pracovní kapitál

	Zásoby	Obchodní pohledávky	Obchodní závazky	Pracovní kapitál
31/12/2024	22 425	15 237	15 843	21 819
31/12/2025	19 804	13 326	13 502	19 628
Změna stavu ve výkazu o finanční pozici	2 621	1 911	(2 341)	2 191
Úpravy				
Změna ve Skupině	(12)	(64)	(31)	(107)
Kurzové rozdíly	1	(26)	19	(6)
Změna stavu v přehledu o peněžních tocích	2 610	1 821	(2 353)	2 078

25.8. Zisk na akci

	2025	2024
Ztráta za účetní období náležející akcionářům	(46 748)	(16 247)
Vážený průměr počtu akcií	181 334 764	181 334 764
Ztráta na akci (v Kč na akci)	(257,80)	(89,60)

26. ÚVĚRY A PŮJČKY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Úvěry a půjčky

Při prvotním zaúčtování se úvěry a půjčky oceňují v reálné hodnotě po odečtení transakčních nákladů a slev nebo prémie. Následně se oceňují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

(upraveno)	Dlouhodobé		Krátkodobé		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Bankovní úvěry	6 909	3 022	43	663	6 952	3 685
Půjčky	1 455	1 511	-	1	1 455	1 512
	8 364	4 533	43	664	8 407	5 197

26.1. Bankovní úvěry

dle měny (přepočteno do CZK)/dle úrokové sazby

	31/12/2025	31/12/2024
CZK/PRIBOR	4 001	1
EUR/EURIBOR	2 909	3 684
HUF/BUBOR	42	-
	6 952	3 685

V období, za které je sestavována tato konsolidovaná účetní závěrka ani po datu účetní závěrky, nedošlo k žádnému prodloužení se splácením jistiny nebo úroků z úvěrů ani k neplnění dalších podmínek smluv.

Vykazování vztahující se k úvěrům je zahrnuto v bodu 33 a je uvedeno spolu s ostatními finančními nástroji.

26.2. Půjčky

dle měny (přepočteno do CZK)/dle úrokové sazby

	31/12/2025	31/12/2024
EUR/EURIBOR	1 455	1 512
	1 455	1 512

V období, za které je sestavována tato konsolidovaná účetní závěrka ani po datu účetní závěrky, nedošlo k žádnému prodloužení se splácením jistiny nebo úroků z úvěrů ani k neplnění dalších podmínek smluv.

Vykazování vztahující se k půjčkám je zahrnuto v bodu 33 a je uvedeno spolu s ostatními finančními nástroji.

27. REZERVY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Rezervy

Rezervy se vykazují ve výši nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vypořádání současného závazku k datu účetní závěrky. Jejich výše jsou přezkoumávané pravidelně na konci každého účetního období tak, aby odrážely aktuální nejlepší odhady na základě převládajících okolností a dostupných informací. Pokud je dopad diskontování významný, rezervy se stanovují v současné hodnotě očekávaných budoucích peněžních toků potřebných k vyrovnání závazku, která odráží současné tržní ohodnocení časové hodnoty peněz a případné také rizika související s daným závazkem.

Rezerva na ekologické škody

Skupina tvoří rezervy na budoucí závazky plynoucí z požadavku na dekontaminaci pozemku nebo vody nebo eliminaci škodlivých látek, pokud existuje zákonný či smluvní závazek. Rezervy na ekologické škody jsou periodicky přezkoumávány s ohledem na odborné posudky.

Rezerva na odměny při odchodu do důchodu a jubileích

Dle zásad odměňování Skupiny mají její zaměstnanci nárok na odměny při jubileích a odchodu do důchodu. Jubilejní odměny jsou vypláceny zaměstnancům po uplynutí stanoveného počtu odpracovaných let. Důchodové odměny se vyplácejí jednorázově při odchodu do důchodu. Výše důchodových a jubilejních odměn závisí na počtu odpracovaných let a na průměrné mzdě zaměstnance.

Jubilejní odměny jsou ostatními dlouhodobými zaměstnaneckými požitky, zatímco odměny při odchodu do důchodu jsou klasifikovány jako plány zaměstnaneckých požitků po skončení pracovního poměru.

Rezervy na jubilejní bonusy a benefity při odchodu do důchodu jsou tvořeny za účelem alokace nákladů do příslušných období.

Současnou hodnotu těchto závazků na konci každého účetního roku určuje odhadem nezávislý pojistný matematik, a pokud existují podstatné známky vlivu na hodnotu závazků, tato hodnota se upravuje. Vytvořené rezervy se rovnají diskontovaným budoucím platbám zahrnující mj. obměnu zaměstnanců a plánované zvýšení mezd a vztahují se k období, které končí v poslední den účetního roku. Pojistně-matematické zisky a ztráty z:

- odměn při odchodu do důchodu se účtují do ostatního úplného výsledku,
- ostatních zaměstnaneckých benefitů, včetně jubilejních odměn, se účtují do výsledku hospodaření.

Rezerva na restrukturalizaci

Rezerva na ochranné programy (restrukturalizaci) je vytvořena, pokud Skupina zahájila implementaci plánu restrukturalizace nebo oznámila hlavní rysy plánu restrukturalizace zúčastněným stranám takovým způsobem, že u zúčastněných stran vzbudila platná očekávání, že restrukturalizace bude provedena. Rezerva na restrukturalizaci zahrnuje pouze přímé výdaje vzniklé z restrukturalizace, tj. spojené s ukončením pracovního poměru (odchodné a kompenzace), náklady z ukončení nájemních smluv a likvidace aktiv.

Rezerva na CO₂ povolenky

Skupina tvoří rezervu na odhad emisí CO₂ vzniklých v průběhu účetního období do provozních nákladů (daně a poplatky). Rezerva je tvořena na základě hodnoty povolenek pomocí metody váženého průměru. V případě nedostatku povolenek se rezerva tvoří na základě kupní ceny povolenek v uzavřených termínových smlouvách nebo tržních kotacích k datu vykázání.

Ostatní rezervy

Ostatní rezervy zahrnují zejména rezervy na demontáž a likvidaci nevyužívaného majetku, probíhající soudní spory a jsou tvořené po zvážení všech dostupných informací včetně názorů nezávislých expertů. Skupina vytvoří rezervu, pokud na konci účetního období má současný závazek vyplývající z minulých událostí, jehož výši lze spolehlivě odhadnout a je pravděpodobné, že k vypořádání závazku bude nutný odliv prostředků představujících ekonomický prospěch.

PŘEDPOKLADY

Tvorba rezerv vyžaduje odhad očekávaného úbytku zdrojů přinášejících ekonomické užítky a zároveň stanovení nejlepšího odhadu výdajů nutných k vyrovnání současných závazků na konci účetního období. Rezervy se tvoří v případě, kdy pravděpodobnost úbytku zdrojů přinášejících ekonomické užítky je větší než 50 %.

	Dlouhodobé		Krátkodobé		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Rezerva na ekologické škody	1 023	1 021	19	91	1 042	1 112
Rezerva na odměny při odchodu do důchodu a jubileích	90	113	14	17	104	130
Rezerva na restrukturalizaci	-	-	4	5	4	5
Rezerva na CO ₂ povolenky	-	-	6 703	6 995	6 703	6 995
Ostatní rezervy	1 689	2 425	264	127	1 953	2 552
	2 802	3 559	7 004	7 235	9 806	10 794

Změny v rezervách v roce 2025

	Rezerva na ekologické škody	Rezerva na odměny při odchodu do důchodu a jubileích	Rezerva na restrukturalizaci	Rezerva na CO ₂ povolenky	Ostatní rezervy	Celkem
01/01/2025	1 112	130	5	6 995	2 552	10 794
Tvorba	99	3	284	6 703	83	7 172
Diskont	(17)	-	-	-	68	51
Použití	(25)	(10)	(256)	(6 995)	(339)	(7 625)
Rozpuštění	(18)	(11)	(29)	-	(405)	(463)
Změny ve Skupině	-	(13)	-	-	(6)	(19)
Úrok	-	5	-	-	-	5
Reklasifikace do závazků spojených s aktivy držení k prodeji	(109)	-	-	-	-	(109)
31/12/2025	1 042	104	4	6 703	1 953	9 806

27. REZERVY (POKRAČOVÁNÍ)

Změny v rezervách v roce 2024

	Rezerva na ekologické škody	Rezerva na odměny při odchodu do důchodu a jubileích	Rezerva na restrukturalizaci	Rezerva na CO ₂ povolenky	Ostatní rezervy	Celkem
01/01/2024	1 223	127	2	8 102	230	9 684
Tvorba	1	5	4	6 995	2 428	9 433
Diskont	(22)	-	-	-	1	(21)
Použití	(88)	(6)	-	(8 102)	(107)	(8 303)
Rozpuštění	(2)	(1)	(1)	-	-	(4)
Úrok	-	5	-	-	-	5
31/12/2024	1 112	130	5	6 995	2 552	10 794

27.1. Rezerva na ekologické škody

K 31. prosinci 2025 Skupina vykazovala rezervy na ekologické škody zejména:

- v důsledku zákonné povinnosti rezerva na rekultivaci skládky polévatvého popílku v Litvínově po ukončení jejího užívání, které je očekávané po roce 2032. Rezerva činila 690 mil. Kč (31. prosince 2024: 615 mil. Kč),
- rezerva ve výši 236 mil. Kč související se sanací historických ekologických zátěží v areálu Kralupy, vytvořená v návaznosti na rozhodnutí České inspekce životního prostředí (31. prosince 2024: 237 mil. Kč),
- rezerva na likvidaci a sanaci haly elektrolyzy ve výši 17 mil. Kč (31. prosince 2024: 17 mil. Kč) byla rozpuštěna,
- v důsledku zákonné povinnosti rezerva na rekultivaci skládky polévatvého popílku a toxického odpadu v Neratovicích po ukončení jejího užívání, které bylo očekávané po roce 2021, v případě polévatvého popílku, a po roce 2030 v případě toxického odpadu. Rezerva činila 115 mil. Kč (31. prosince 2024: 113 mil. Kč).

27.2. Rezerva na odměny při odchodu do důchodu a jubileích

Dle zásad odměňování Skupiny mají její zaměstnanci nárok na odměny při jubileích a odchodu do důchodu. Jubilejní odměny jsou vypláceny zaměstnancům po uplynutí stanoveného počtu odpracovaných let. Důchodové odměny se vyplácejí jednorázově při odchodu do důchodu. Výše důchodových a jubilejních odměn závisí na počtu odpracovaných let a na průměrné mzdě zaměstnance. Základ pro výpočet rezervy na zaměstnance je očekávaný závazek, který je Skupina povinna vyplatit v souladu s vnitřními předpisy.

Současná hodnota těchto závazků se odhaduje na konci každého účetního období a upravuje se, existují-li významné náznaky dopadů na hodnotu těchto závazků. Celkové závazky se rovnají diskontovaným budoucím platbám s přihlédnutím k fluktuaci zaměstnanců.

Rezervy na zaměstnanecké benefity jsou tvořeny pro zaměstnance při odchodu do důchodu a pracovních jubileích. Použitá diskontní sazba byla 4,6 % p.a. v roce 2025 (2024: 3,7 %), použité předpoklady vycházejí z kolektivní smlouvy.

V případě použití předpokladů z minulého roku by byla rezerva na jubilea a odchody do důchodu vyšší o 7 mil. Kč.

27.2.1. Změna v závazcích z titulu zaměstnaneckých benefitů

	Rezerva na odměny při jubileích		Rezerva na odměny při odchodu do důchodu		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Stav na začátku roku	38	37	92	90	130	127
Současné servisní náklady	3	2	3	4	6	6
Nákladové úroky	2	2	3	3	5	5
Pojistné zisky nebo ztráty vycházející ze změn	(4)	-	(11)	(2)	(15)	(2)
<i>demografické předpoklady</i>	(1)	-	(2)	1	(3)	1
<i>finanční předpoklady</i>	(1)	-	(4)	(1)	(5)	(1)
<i>ostatní</i>	(2)	-	(5)	(2)	(7)	(2)
Minulé náklady na zaměstnance	1	-	-	-	1	-
Změna ve Skupině	(4)	-	(9)	-	(13)	-
Platby v rámci programu	(4)	(3)	(6)	(3)	(10)	(6)
	32	38	72	92	104	130

Účetní hodnota závazků z titulu zaměstnaneckých benefitů odpovídá jejich reálné hodnotě k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024.

27.2.2. Rozdělení závazků z titulu zaměstnaneckých benefitů dle zaměstnanců

	Aktivní zaměstnanci		Penzisté		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Česká republika	104	130	-	-	104	130
	104	130	-	-	104	130

27.2.3. Geografické členění závazků z titulu zaměstnaneckých benefitů

	Rezerva na odměny při jubileích		Rezerva na odměny při odchodu do důchodu		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Česká republika	32	38	72	92	104	130
	32	38	72	92	104	130

27.2.4. Analýza citlivosti na změny pojistně-matematických předpokladů

Skupina analyzovala dopad klíčových finančních a demografických předpokladů na výsledné změny: u odměn o +/- 0,5 p.b., u diskontní sazby o +/- 0,5 p.b. a u fluktuace o +/- 0,5 p.b.

Stanovení diskontní sazby je v souladu s aktuální situací na trhu s dluhopisy, zatímco plánované zvýšení platů zaměstnanců odpovídá strategii Skupiny, míra fluktuace (rotace) závisí na historické fluktuaci zaměstnanců.

Pojistně-matematické předpoklady	Předpokládaná změna	Vliv na rezervu na odměny při jubileích		Vliv na rezervu na odměny při odchodu do důchodu	
		2025	2024	2025	2024
Demografické předpoklady (+)	0.5p.b.	(1)	(1)	(3)	(4)
<i>fluktuace, nezpůsobilost, předčasný důchod</i>	0.5p.b.	(1)	(1)	(3)	(4)
Finanční předpoklady (+)	0.5p.b.	(1)	(1)	(2)	(3)
<i>diskontní sazba</i>	0.5p.b.	(1)	(1)	(2)	(3)
		(2)	(2)	(5)	(7)
Demografické předpoklady (-)	-0.5p.b.	1	1	1	2
<i>fluktuace, nezpůsobilost, předčasný důchod</i>	-0.5p.b.	1	1	1	2
Finanční předpoklady (-)	-0.5p.b.	1	1	3	4
<i>diskontní sazba</i>	-0.5p.b.	1	1	3	4
		2	2	4	6

27.2.5. Doba trvání závazků z titulu zaměstnaneckých benefitů

	Rezerva na odměny při jubileích		Rezerva na odměny při odchodu do důchodu		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Do 1 roku	5	4	9	13	14	17
Od 1 roku do 3 let	7	9	10	10	17	19
Od 3 do 5 let	6	7	10	11	16	18
Nad 5 let	14	18	43	58	57	76
	32	38	72	92	104	130
Vážený průměr doby trvání závazku (v letech)			8	8	8	8

27.2.6. Rozdělení zaměstnaneckých benefitů ve výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku

	31/12/2025	31/12/2024
V zisku nebo ztrátě		
Současné servisní náklady	(6)	(6)
Nákladové úroky	(5)	(5)
Pojistné zisky nebo ztráty vycházející ze změn	4	-
<i>demografické předpoklady</i>	1	-
<i>finanční předpoklady</i>	1	-
<i>ostatní</i>	2	-
Minulé náklady na zaměstnance	(1)	-
Platby v rámci programu	10	6
	2	(5)
V ostatním úplném výsledku		
Zisky a ztráty vzniklé ze změn	11	2
<i>demografické předpoklady</i>	2	(1)
<i>finanční předpoklady</i>	4	1
<i>ostatní</i>	5	2
	11	2
	14	(3)

Rezervy na zaměstnanecké benefity vykázané v zisku nebo ztrátě byly zaúčtovány následovně:

	31/12/2025	31/12/2024
Náklady na prodej	(1)	(1)
Administrativní náklady	8	1
Úrok	(5)	(5)
	2	(5)

Na základě platné legislativy je Skupina povinna platit příspěvky do národního penzijního pojištění. Tyto náklady jsou vykázány jako náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění. Skupina nemá v této souvislosti jiné závazky.

27.3. Rezerva na CO₂ emisní povolenky

Rezerva na CO₂ emisní povolenky je tvořena na základě odhadované emise CO₂ ve vykazovaném období. Další informace o CO₂ emisních povolenkách je uvedena v bodu 17.3.

27.4. Ostatní rezervy

Skupina vytvořila rezervy na budoucí závazky vztahující se k demontáži a likvidaci nevyužívaného majetku a na očekávané budoucí náklady na soudní spory, v nichž Skupina vystupuje jako žalovaná strana.

Restrukturalizace společnosti SPOLANA s.r.o.

V návaznosti na rozhodnutí o plánu restrukturalizace SPOLANA s.r.o. pokračovala v jeho provádění roce 2025. Jednotky PVC a kaprolaktamu byly uzavřeny a společnost se zaměřila na následující projekty:

- modernizace výroby kyseliny sírové – harmonogram realizace projektu byl zjednodušen v důsledku rozhodnutí o uzavření jednotky kaprolaktamu s cílem maximalizovat výrobu kyseliny sírové (místo olea) a zahájení výroby v druhé polovině roku 2026,
- ochranná protipovodňová zeď – pokračování projektu v modifikovaném rozsahu.

Skupina vykázala rezervy na likvidaci těchto jednotek ve výši 1 686 mil. Kč k 31. prosinci 2025 (31. prosince 2024: 2 424 mil. Kč).

V dlouhodobém horizontu v reakci na měnící se prostředí společnost SPOLANA s.r.o. pracuje s obchodními partnery na vývoji nových projektů z oblasti průmyslové chemie a souvisejících oborů.

28. DERIVÁTY A OSTATNÍ ZÁVAZKY

	Dlouhodobé		Krátkodobé		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cash flow zajišťovací nástroje	-	7	61	-	61	7
<i>měnové forwardy</i>	-	7	-	-	-	7
<i>komoditní swapy</i>	-	-	61	-	61	-
Deriváty neurčené pro zajišťovací účetnictví	-	-	14	235	14	254
<i>měnové forwardy</i>	-	-	7	3	7	3
<i>komoditní swapy</i>	-	-	7	232	7	232
<i>úrokové swapy</i>	-	19	-	-	-	19
Cash pool	-	-	334	305	334	305
Závazky z vypořádání cash flow zajišťovacích nástrojů	-	-	91	104	91	104
Závazky z titulu pořízení majetku	1	1	-	-	1	1
Přijaté záruky	251	244	-	-	251	244
Finanční závazky	252	271	500	644	752	915
Ostatní	3	3	-	-	3	3
Nefinanční závazky	3	3	-	-	3	3
	255	274	500	644	755	918

Informace o cash flow zajišťovacích nástrojích a derivátech, které nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví, jsou uvedeny v bodu 33.4.

Skupina obdržela zálohy od obchodních partnerů vykázané jako přijaté záruky v souvislosti s provozováním čerpacích stanic.

29. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A OSTATNÍ ZÁVAZKY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Závazky

Finanční závazky včetně závazků z obchodních vztahů jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě a následně v zůstatkové hodnotě, za použití metody efektivní úrokové sazby.

Skupina používá zjednodušený model oceňování některých finančních závazků, ocenění v zůstatkové hodnotě, pokud významně nezkrusí informace uvedené ve výkazu o finanční pozici, zejména pokud je období pro vypořádání krátké.

Časově rozlišené závazky jsou závazky za zboží nebo přijaté/poskytnuté služby, které dosud nebyly uhrazeny nebo jinak formálně odsouhlaseny s prodávajícím, a také závazky vůči zaměstnancům.

Ačkoliv je někdy nezbytné odhadnout výši časového rozlišení závazků, nejistota je obvykle mnohem menší, než je tomu v případě rezerv.

	31/12/2025	31/12/2024
Závazky z obchodních vztahů	13 502	15 843
Závazky z titulu pořízení majetku	1 523	1 859
Ostatní	8	712
Finanční závazky	15 033	18 414
Závazky z titulu osobních nákladů	418	598
Závazky ze spotřební daně	8 494	7 387
Závazky z daně z přidané hodnoty	2 060	2 057
Ostatní daně, cla a závazky ze sociálního zabezpečení a ostatních benefitů	241	443
Výdaje příštích období	254	297
na nevyčerpanou dovolenou	22	25
mzdové náklady	178	227
ostatní	54	45
Nefinanční závazky	11 467	10 782
	26 500	29 196

Vedení je toho názoru, že účetní hodnota závazků z obchodních vztahů a jiných závazků v podstatě odpovídá jejich reálné hodnotě.

Rozdělení závazků v cizích měnách je uvedeno v bodu 33.5.2. Rozdělení závazků ke spřízněným osobám je uvedeno v bodu 36.

30. VÝNOSY PŘÍŠTÍCH OBDOBÍ

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Dotace

Dotace jsou vykázány, pokud existuje přiměřená jistota, že Skupina splní požadované podmínky a dotaci obdrží.

Pokud se dotace vztahuje k majetku, vykazuje se jako výnosy příštích období a systematicky v ostatních výnosech po dobu použitelnosti aktiva.

Dotace vztahující se k provozním nákladům jsou vykázány jako snížení daných nákladů v období jejich vzniku. Přebytek obdržené dotace nad danými náklady je prezentován v ostatních výnosech.

	31/12/2025	31/12/2024
Dlouhodobé	707	482
Krátkodobé	52	99
	759	581

30.1. Státní dotace

	31/12/2025	31/12/2024
Dotace na pořízení majetku	756	579
Dotace na krytí nákladů	3	2
	759	581

Skupina získala v roce 2010 grant z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) a ze státního rozpočtu České republiky na výstavbu nového výzkumného a vzdělávacího centra UniCRE ve výši 584 mil. Kč. Poskytnuté prostředky byly využity zejména k rekonstrukci výzkumných laboratoří, konferenčních a vzdělávacích prostor a na nákup moderních přístrojů a laboratorního vybavení. Účetní hodnota části grantu použitého k financování dlouhodobého majetku k 31. prosinci 2025 činila 129 mil. Kč (31. prosince 2024: 139 mil. Kč).

31. SMLUVNÍ ZÁVAZKY

	31/12/2025	31/12/2024
Zálohy na dodávky	643	515
	643	515

	31/12/2025	31/12/2024
Stav na začátku roku	515	474
Výnosy vykázané v daném účetním období, zahrnuté v počátečním zůstatku	(471)	(831)
Přijaté zálohy, platby předem	599	872
	643	515

32. LEASING

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Leasing

Skupina jako nájemce

Práva vyplývající z leasingu, pronájmu, nájmu nebo jiných dohod, které splňují definici leasingu podle IFRS 16, se uznávají jako práva k užívání podkladových aktiv v rámci dlouhodobých aktiv s odpovídajícími závazky z leasingu.

Prvotní vykazání a ocenění

Skupina vykáže aktivum z práva k užívání a zároveň závazek z leasingu k datu zahájení leasingu.

K datu zahájení Skupina ocení aktivum z práva k užívání pořizovacími náklady, které obsahují:

- částku prvotního ocenění závazku z leasingu,
- veškeré splátky leasingu provedené v den nebo před datem zahájení snížené o všechny přijaté leasingové pobídky,
- veškeré počáteční náklady přímo vzniklé Skupině a
- odhadované náklady, které Skupině vzniknou v souvislosti s demontáží a odstraněním podkladových aktiv, a uvedení místa, kde se nalézají, do původního stavu, nebo uvedení podkladových aktiv do stavu vyžadovaného podmínkami leasingu, pokud tyto náklady nejsou vynaloženy na výrobu zásob.

Leasingové platby zahrnuté do ocenění závazku z leasingu zahrnují:

- fixní leasingové platby snížené o veškeré obdržené leasingové pobídky;
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení;
- částky, u nichž se očekává, že budou splatné nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty;
- realizační cenu opce na nákup, pokud je dostatečně jisté, že Skupina tuto opci nevyužije;
- platby sankcí za ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Skupina leasing ukončí.

Variabilní platby, které nezávisí na indexu nebo sazbě, nejsou brány v úvahu při výpočtu závazku z leasingu. Tyto platby jsou vykazány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém dojde k události, která je činí splatnými.

Závazek z leasingu k datu zahájení se oceňuje v současné hodnotě leasingových splátek, nesplacených k tomuto datu, a diskontovaných s použitím přírůstkové úrokové sazby nájemce.

Skupina nediskontuje leasingové závazky leasingovou úrokovou sazbou, protože výpočet této sazby vyžaduje informace o nezaručené zbytkové hodnotě pronajatého aktiva a o přímých nákladech pronajímatele – informace, které jsou obvykle známé pouze pronajímateli.

Stanovení přírůstkové úrokové sazby nájemcem

Přírůstkové úrokové sazby se stanoví součtem:

- bezrizikové sazby na základě úrokového swapu (IRS) podle splatnosti diskontní sazby a příslušné základní sazby pro danou měnu, jakož i
- prémie za úvěrové riziko Skupiny na základě úvěrové marže vypočtené včetně segmentace úvěrového rizika všech společností Skupiny, které uzavřely nájemní smlouvy.

Následné ocenění

Po datu zahájení ocení Skupina aktivum z práva k užívání na základě nákladového modelu.

Proto Skupina ocení náklady na aktivum z práva k užívání:

- snížené o veškeré kumulované odpisy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty; a
- upravené s ohledem na jakékoli aktualizace ocenění závazku z leasingu, které nevedou k nutnosti uznání samostatného aktiva.

Po datu zahájení ocení Skupina závazek z leasingu tak, že:

- zvýší účetní hodnotu tak, aby odrážela úrok ze závazku z leasingu,
- sníží účetní hodnotu tak, aby odrážela provedené leasingové platby, a
- přecení účetní hodnotu tak, aby odrážela jakékoliv přehodnocení nebo modifikace leasingu nebo aby odrážela revidované v podstatě fixní leasingové platby.

Skupina přecení závazek z leasingu v případech, kdy dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby použité k určení leasingových plateb (např. platby spojené s právem na trvalé užívání), v případech, kdy dojde ke změně očekávané splatné částky v rámci záruky za zbytkovou hodnotu, nebo pokud Skupina přehodnotí pravděpodobnost uplatnění opce na nákup nebo prodloužení či ukončení leasingu.

Aktualizace závazku z leasingu má za následek odpovídající úpravu účetní hodnoty aktiva z práva k užívání. V případě, že účetní hodnota práva k užívání byla snížena na nulu, bude Skupina vykazovat další snížení ocenění leasingového závazku do výkazu zisku nebo ztráty.

Odpisy

Aktivum právo k užívání se odepisuje lineárně po dobu kratší ze dvou období: období trvání leasingu nebo doba životnosti podkladového aktiva. Pokud Skupina nemá přiměřenou jistotu, že získá vlastnické právo před koncem doby trvání leasingu, se právo k užívání odepisuje ode dne zahájení leasingu do konce doby životnosti podkladového aktiva.

Doba životnosti aktiva práva k užívání je stanovena stejným způsobem jako u pozemků, budov a zařízení.

Skupina má leasingové smlouvy týkající se zejména:

Pozemky, včetně:

- trvalé užívání pozemků na dobu určitou až 99 let,
- pozemky pro čerpací stanice a oblasti dálničních služeb uzavřené na stanovené období až 30 let a na dobu neurčitou.

Budovy a stavby, včetně čerpacích stanic, skladovacích nádrží, kancelářských prostor na dobu určitou až 30 let.

Dopravní prostředky a ostatní, včetně:

- železniční cisterny na dobu určitou od 3 až 10 let,
- automobily na dobu určitou do 3 let,

Snížení hodnoty aktiv

Skupina používá IAS 36 Snížení hodnoty aktiv, aby určila, zda došlo ke snížení hodnoty aktiva práva k užívání, a zohlednila zjištěnou ztrátu ze snížení hodnoty.

Výjimky, zjednodušení a praktická řešení při aplikaci IFRS 16

Výjimky

Do rozsahu působnosti IFRS 16 nejsou zahrnuty následující smlouvy v rámci Skupiny:

- licence v souladu s IFRS 15 - „Výnosy ze smluv se zákazníky“ a
- pronájem nehmotného majetku v souladu s IAS 38 - Nehmotný majetek

Skupina neaplikuje IFRS 16 na leasingové smlouvy nebo podobné smlouvy na nehmotná aktiva.

32. LEASING (POKRAČOVÁNÍ)

Zjednodušení a praktická řešení

Krátkodobý leasing

Skupina aplikuje praktická řešení na všechny druhy aktiv patřících do krátkodobých leasingů, které jsou charakteristické maximální dobou trvání smlouvy do 12 měsíců, včetně případných možností prodloužení.

Zjednodušení týkající se těchto smluv vedou k uznání nákladů:

- rovnoměrně po dobu trvání pronájmu; nebo
- na jiném systematickém základu, pokud by lépe odrážel rozvržení časových výhod pro uživatele.

Leasing aktiv s nízkou hodnotou

Skupina neuplatňuje obecná pravidla týkající se vykazování, oceňování a prezentace uvedená v IFRS 16 na nájemní smlouvy týkající se aktiv s nízkou hodnotou.

Za aktiva s nízkou hodnotou jsou považována ta, jejichž pořizovací hodnota, když jsou nová, nepřesahují částku 100 tis. Kč za každou uzavřenou smlouvu.

Splátky těchto leasingových smluv jsou součástí nákladů:

- rovnoměrně po dobu trvání pronájmu; nebo
- na jiném systematickém základu, pokud lépe odráží rozvržení užiteků nájemce v čase.

Aktivum z leasingové smlouvy není aktivem s nízkou hodnotou, pokud toto aktivum obvykle nemá nízkou hodnotu, když je nové. Mezi aktiva s nízkou hodnotou Skupina zařazuje například: plynové lahve, kávovary a drobný nábytek.

Podkladové aktivum může mít nízkou hodnotu, pouze pokud:

- Skupině plyne užitek z podkladového aktiva samostatně nebo ve spojení s jemu dostupnými zdroji, a
- podkladové aktivum není vysoce závislé nebo spojené s jinými aktivy.

Pokud Skupina aktivum dále pronajme nebo to předpokládá, nemůže být hlavní leasing klasifikován jako leasing aktiva s nízkou hodnotou.

Stanovení doby trvání leasingu: smlouvy na dobu neurčitou

Skupina má uzavřené leasingové smlouvy na dobu neurčitou zahrnující hlavně pozemky, budovy a stavby.

Při stanovení doby trvání leasingu u smluv na dobu neurčitou použije Skupina odborné úsudky pro dobu nájmu, ve které nebude ukončení smlouvy ekonomicky odůvodněné. Mezi zvažované faktory patří:

- náklady vzniklé v souvislosti s uzavřením smlouvy, nebo
- potenciální náklady spojené s ukončením pronájmu, včetně nákladů spojených se získáním nebo nahrazením pronájmu, jako jsou náklady na vyjednávání; náklady na dopravu, náklady na vyhledání jiného podkladového aktiva vhodného pro potřeby nájemce; náklady na zařazení nového aktiva do užívání Skupinou; pokuty za ukončení a podobné náklady, spojené s uvedením podkladového aktiva do smluvně specifikovaného stavu nebo na smluvně určené místo, nebo
- existující obchodní plány a další stávající smlouvy odůvodňující použití pronajaté věci v daném období.

V případech, kdy jsou náklady spojené s ukončením leasingové smlouvy významné, doba trvání leasingu je stejná jako doba odepisování obdobného dlouhodobého aktiva s obdobnými parametry, jako má předmětu leasingu.

V případech, kdy jsou náklady vzniklé v souvislosti s uzavřením smlouvy významné, doba trvání leasingu se rovná očekávané době, po kterou z vynaložených nákladů poplynou nájemci užítky.

Hodnota takto vynaložených nákladů představuje samostatné aktivum z práva k užívání.

Oddělování neleasingových komponent

Ze smluv, které obsahují leasingové a neleasingové komponenty, Skupina oddělí a vykáže neleasingové komponenty zvlášť od všech tříd majetku (např. servis majetku tvořící předmět smlouvy) a přidělí hodnotu na základě podmínek smlouvy, pokud všechny neleasingové komponenty nejsou posouzené jako nemateriální v kontextu celé smlouvy.

Skupina jako pronajímatel

Je-li Skupina pronajímatel klasifikuje leasing buď jako finanční nebo operativní v den zahájení nájmu.

Za účelem správné klasifikace leasingu Skupina posuzuje, zda všechna podstatná rizika a užítky spojené s vlastnictvím podkladových aktiv jsou převedena na nájemce. V případě podstatného převodu všech rizik a užiteků je leasing klasifikován jako finanční, v opačném případě je leasing klasifikován jako operativní.

Rozhodnutí, zda rizika a užítky mají být převedené, se provádí na základě posouzení obsahu ekonomické transakce.

Při posuzování klasifikace leasingů Skupina zvažuje možnosti, například to, zda má být vlastnictví podkladového aktiva převedeno na nájemce před koncem doby pronájmu, jakož i vztah mezi podmínkami leasingu a dobou použitelnosti aktiva, a to i v případech, kdy se nepřevádí právní titul k aktivu.

Obsahuje-li smlouva leasingové i neleasingové komponenty, přidělí Skupina hodnotu ve smlouvě každé leasingové komponentě zvlášť v souladu s IFRS 15.

V den zahájení leasingu pronajímatel vykáže ve svém výkazu o finanční pozici veškerá pronajatá aktiva jako součást finančního leasingu a zahrne pohledávky rovnající se hodnotě čisté investice do leasingu.

Ke dni zahájení leasingové platby zahrnuté do ocenění čisté investice do leasingu obsahují následující platby za právo k užívání podkladového aktiva, které nejsou ke dni zahájení uhrazeny:

- fixní leasingové platby, včetně v podstatě fixních plateb, snížených o veškeré leasingové pobídky;
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení;
- částky očekávané na základě zaručené zbytkové hodnoty udělené pronajímateli nájemcem, subjektem propojeným s nájemcem nebo nezávislou třetí stranou, která je finančně schopna plnit závazky vyplývající z takové záruky;
- realizační cenu opce na nákup, pokud je dostatečně jisté, že nájemce tuto opci využije;
- platby penále za ukončení leasingu, pokud podmínky pronájmu umožňují uplatnění práva nájemce na ukončení leasingu.

Pokud Skupina převedla na jiný subjekt právo používat aktivum v rámci finančního leasingu, je současná hodnota minimálních leasingových plateb a nezaručená zbytková hodnota vykázána ve výkazu o finanční pozici jako pohledávky s rozdělením na krátkodobou a dlouhodobou část. Minimální leasingové splátky a nezaručená zbytková hodnota jsou diskontovány pomocí implicitní úrokové sazby leasingu, tj. sazby, při které se současná hodnota minimálních leasingových plateb a nezaručené zbytkové hodnoty rovná součtu:

- reálné hodnoty pronajatého aktiva a
- veškerých počátečních přímých nákladů pronajímatele.

Aktiva pronajatá Skupinou jiným subjektům k užívání na základě operativního leasingu se účtují jako aktiva Skupiny. Leasingové splátky z operativního leasingu jsou pronajímatelem vykazovány lineárně jako výnos z prodeje produktů a služeb.

32. LEASING (POKRAČOVÁNÍ)

ODBORNÉ ODHADY

Stanovení doby trvání leasingu

Při určování doby trvání leasingu Skupina zváží všechny významné skutečnosti a události v souvislosti s ekonomickými pobídkami při posuzování, zda využije opci na prodloužení či na ukončení leasingu.

V případě smluv uzavřených na dobu neurčitou Skupina odborně posoudí stanovení doby vymahatelnosti smlouvy - doba pronájmu, ve které nebude ukončení smlouvy oprávněné.

Posouzení doby leasingu se provádí ke dni zahájení leasingu a přehodnocení se provádí při výskytu významné události nebo významné změny okolností, které nájemce řídí, které mají dopad na takové posouzení.

PŘEDPOKLADY

Doba životnosti aktiva práva z užívání

Odhadovaná doba životnosti aktiva práva k užívání je stanovena stejným způsobem jako u pozemků, budov a zařízení. Nicméně doba použitelnosti aktiva pokrývá dobu neodvolatelného leasingu a dobu odrážející možnosti vysoce pravděpodobného využití opce při jeho odkupu.

Stanovení přírůstkové úrokové sazby nájemce

Vzhledem k tomu, že Skupina nemá informace týkající se úrokové sazby u leasingových smluv, používá k ocenění závazku z leasingu přírůstkovou úrokovou sazbu. Sazba odráží úrok, který by Skupina musela platit, aby získala prostředky v dané měně na obdobnou dobu a s podobným zajištěním nezbytné k získání aktiva podobné hodnoty jako právo k užívání v podobném ekonomickém prostředí.

32.1. Skupina jako nájemce

Změna v právech k užívání

	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla a ostatní	Celkem
Zůstatková hodnota k 01/01/2025					
Pořizovací cena	1 473	3 901	608	2 349	8 331
Oprávký	(402)	(857)	(381)	(1 477)	(3 117)
Opravné položky	(64)	(165)	(6)	(53)	(288)
	1 007	2 879	221	819	4 926
čisté zvýšení/(snížení)					
Nové leasingové smlouvy	53	293	1	909	1 256
Zvýšení leasingové splátky	46	408	-	25	479
Odpisy	(100)	(191)	(70)	(471)	(832)
Opravné položky	(140)	(25)	(129)	(695)	(989)
Tvorba	(163)	(129)	(129)	(705)	(1 126)
Rozpuštění	23	104	-	10	137
Změny ve Skupině	-	(56)	-	(445)	(501)
Ostatní	(37)	(1)	-	(42)	(80)
Kurzové rozdíly	2	(85)	-	(1)	(84)
Zůstatková hodnota k 31/12/2025	831	3 222	23	99	4 175
Pořizovací cena	1 502	4 399	607	2 585	9 093
Oprávký	(470)	(991)	(453)	(1 755)	(3 669)
Opravné položky	(44)	(61)	(3)	(28)	(136)
	831	3 222	23	99	4 175
Zůstatková hodnota k 01/01/2024					
Pořizovací cena	1 326	3 428	572	1 814	7 140
Oprávký	(318)	(639)	(313)	(1 067)	(2 337)
Opravné položky	(201)	(186)	(131)	(731)	(1 249)
	970	2 713	257	738	4 678
čisté zvýšení/(snížení)					
Nové leasingové smlouvy	83	283	48	598	1 012
Zvýšení leasingové splátky	97	162	-	27	286
Odpisy	(102)	(216)	(72)	(472)	(862)
Opravné položky	(25)	(88)	(5)	(48)	(166)
Tvorba	(31)	(150)	(5)	(49)	(235)
Rozpuštění	6	62	-	1	69
Ostatní	(11)	(12)	(7)	(24)	(54)
Kurzové rozdíly	(5)	37	-	-	32
Zůstatková hodnota k 31/12/2024	1 007	2 879	221	819	4 926

Celková výše plateb z leasingových smluv ve finanční části výkazu o peněžních tocích v roce 2025 dosáhla 1 201 mil. Kč a 1 066 mil. Kč v roce 2024.

Závazky z leasingu

	Dlouhodobé		Krátkodobé		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Závazky z leasingu	4 544	4 380	744	716	5 288	5 096
Finanční závazky	4 544	4 380	744	716	5 288	5 096

32.1. Skupina jako nájemce (pokračování)

Analýza splatnosti leasingových závazků

	2025		2024	
do 1 roku		744		716
od 1 do 2 let		999		459
od 2 do 3 let		546		376
od 3 do 4 let		400		269
od 4 do 5 let		314		220
nad 5 let		2 285		3 056
		5 288		5 096

Náklady leasingových smluv ve výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku

	2025		2024	
Náklady:		(535)		(482)
Úrok z leasingu	Finanční náklady	(246)		(231)
Krátkodobý leasing	Náklady podle druhu: Služby	(272)		(230)
Pronájem aktiv s nízkou hodnotou, která nejsou krátkodobým leasingem	Náklady podle druhu: Služby	(17)		(21)

32.2. Skupina jako pronajímatel

Pohledávky z leasingu

	Dlouhodobé		Krátkodobé		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Pohledávky z leasingu	-	-	-	14	-	14
Finanční aktiva	-	-	-	14	-	14

Operativní leasing se vztahuje na investice do nemovitostí vlastněných Skupinou sjednané obvykle na dobu neurčitou. Všechny smlouvy o operativním leasingu obsahují klauzuli o přezkoumání trhu pro případ, že nájemce využije možnost smlouvu obnovit.

Příjem z pronájmu a přímé provozní náklady související s investicemi do nemovitostí za příslušný rok jsou uvedeny v bodu 16.

Analýza splatnosti nediskontovaných leasingových plateb

	2025		2024	
do 1 roku		79		70
od 1 do 2 let		88		71
od 2 do 3 let		89		71
od 3 do 4 let		90		70
od 4 do 5 let		92		70
nad 5 let		876		780
		1 314		1 132

VYSVĚTLIVKY K FINANČNÍM NÁSTROJŮM A FINANČNÍM RIZIKŮM

33. FINANČNÍ NÁSTROJE

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Finanční nástroje

Skupina vykáže finanční aktivum nebo finanční závazek ve svém výkazu o finanční pozici tehdy a pouze jen tehdy, kdy se stane stranou smluvních ustanovení daného nástroje.

Finanční aktivum je odúčtováno z výkazu o finanční pozici, když:

- vypršela smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva; nebo
- Skupina převede finanční aktivum na jiný subjekt a převod je způsobilý pro odúčtování.

Finanční závazek je odúčtován z výkazu o finanční pozici, když povinnost zanikne, tj. když smluvní závazek je splněn, zrušen nebo vyprší.

Ocenění finančních aktiv a závazků

S výjimkou pohledávek z obchodních vztahů Skupina při prvotním zaúčtování oceňuje finanční aktiva nebo finanční závazky, které nejsou vykazované v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty (tzv. nejsou drženy k obchodování), v reálné hodnotě navýšené o transakční náklady přímo související s pořízením nebo vystavením finančního aktiva nebo finančního závazku. Skupina neklasifikuje nástroje oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty při prvotním zaúčtování, tj. neuplatňuje možnost ocenění reálnou hodnotou.

Na konci účetního období Skupina oceňuje finanční pohledávky a závazky zůstatkovou hodnotou při použití efektivní úrokové sazby kromě derivátů a pohledávek v rámci plného faktoringu, které jsou oceněné reálnou hodnotou.

Pokud jde o kapitálové nástroje, zejména kótované/někótované akcie, které nejsou drženy k obchodování, Skupina je klasifikuje jako oceňované reálnou hodnotou prostřednictvím ostatního úplného výsledku.

Deriváty, které nejsou určeny pro zajišťovací účetnictví

Derivátové nástroje na nákup nefinančních aktiv, které jsou uzavřené a drženy za účelem jejich prodeje fyzickým dodáním pro použití ve vlastní činnosti Skupiny, se k rozvahovému dni neoceňují.

Derivátové finanční nástroje používané k zajištění rizika Skupiny, které nejsou zajišťovacími nástroji určenými pro zajišťovací účetnictví, jsou klasifikované jako finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty. Zisky a ztráty v důsledku změn reálné hodnoty derivátů, které nesplňují principy zajišťovacího účetnictví, jsou vykázány ve výkazu zisku nebo ztráty za účetní období.

Takovými nástroji jsou ekonomická zajištění rizikové expozice. Skupina také vstupuje do spekulativních transakcí, které jsou však přísně kontrolovány a omezeny rizikovými limity. Deriváty klasifikované v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty zahrnují také deriváty, u kterých byl zrušen zajišťovací vztah.

Snížení hodnoty finančních aktiv

Skupina vykazuje opravné položky na snížení hodnoty z důvodu očekávaných úvěrových ztrát u finančních aktiv oceňovaných v zůstatkové hodnotě nebo oceňovaných v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku s výjimkou investic do kapitálových aktiv.

Očekávané úvěrové ztráty představují úvěrové ztráty vážené pravděpodobností jejich nesplacení. Skupina používá pro stanovení opravných položek ke snížení hodnoty následující modely:

- Obecný model

Obecný model používá Skupina pro finanční aktiva oceňovaná v zůstatkové hodnotě, dluhové nástroje oceňované v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku a u vydaných finančních garancí a cenných papírů, za předpokladu, že k datu schválení vydání účetní závěrky existuje vykázaný závazek zajištěný takovým nástrojem.

V obecném modelu Skupina sleduje změny úrovně úvěrového rizika související s daným finančním aktivem a klasifikuje finanční aktiva do jedné ze tří fází tvorby opravných položek na základě pozorování změn úvěrového rizika ve vztahu k jejich počátečnímu vykázáni.

V závislosti na zařazení do konkrétních fází se opravná položka odhaduje v horizontu 12 měsíců (fáze 1) nebo v životním horizontu nástroje (fáze 2 a fáze 3).

Ke každému rozvahovému dni, Skupina zohledňuje indikátory vedoucí ke klasifikaci finančních aktiv mezi fázemi stanovení opravných položek na základě faktorů jako jsou změny kreditního rizika dlužníka, vážné finanční těžkosti dlužníka nebo výskyt podstatně nepříznivé změny v jeho ekonomickém, právním nebo tržním prostředí.

Úvěrová expozice je snížena o zajištění poskytnuté k finančnímu aktivu s ohledem na předpokládanou míru návratnosti. Očekávaná úvěrová ztráta pro každou expozici je stanovena individuálně pro každou protistranu na základě parametru ztráty v případě nesplacení, s využitím očekávaných měř ztrátovosti získaných z externím zpráv na základě aktuálních úrovní pravděpodobnosti nesplacení implikované tržními kotacemi nástrojů CDS (forward-looking přístup) s ohledem na aktuální rating protistrany a sektor jejího působení.

- Zjednodušený model

Zjednodušený model používá Skupina pro pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky.

Ve zjednodušeném modelu Skupina nemonitoruje změny úrovně úvěrového rizika po dobu životnosti nástroje, ale odhaduje očekávané úvěrové ztráty po zbývající dobu splatnosti nástroje.

Zajišťovací účetnictví

V oblasti zajišťovacího účetnictví Skupina aplikuje standard IFRS 9.

O derivátech označených jako zajišťovací nástroje, u nichž reálná hodnota nebo peněžní toky z nich plynoucí budou kompenzovat změny v reálné hodnotě nebo cash flow zajišťované položky, se účtuje v souladu se modely účtování o reálné hodnotě nebo účtování peněžních toků.

Skupina používá dva typy zajišťovaných vztahů: zajištění peněžních toků a zajištění reálné hodnoty.

Skupina hodnotí účinnost zajištění peněžních toků při vzniku zajištění a průběžně alespoň ke každému rozvahovému dni. V případě účtování o zajištění peněžních toků Skupina vykazuje v ostatním úplném výsledku část zisků a ztrát souvisejících s efektivní částí zajištění, zatímco zisky nebo ztráty související s neefektivní částí v zisku nebo ztrátě.

U zajištění kurzového rizika (spotová složka) se navíc změny reálné hodnoty forwardové složky, které představují náklady na zajištění, vykazují samostatně ve vlastním kapitálu.

K hodnocení účinnosti zajištění Skupina používá statistické metody, zejména pak metodu přímé kompenzace. Ověření účinnosti je prováděno prospektivně na základě kvalitativní analýzy. Je-li to nutné, Skupina pomocí kvantitativní analýzy, včetně metody lineární regrese, potvrdí existenci ekonomické vazby mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou.

V případě účtování o zajištění reálné hodnoty Skupina vykazuje zisky nebo ztráty vyplývající z přecenění reálné hodnoty derivátového finančního nástroje. Zároveň je účetní hodnota zajištěné položky upravena o zisky nebo ztráty související se zajištěnou položkou do zisku nebo ztráty ve stejné položce, ve které je vykázán zajišťovací derivát.

Kumulativní úprava oceňované zajišťované položky z důvodu zajišťovaného rizika je převedena do zisku nebo ztráty, pokud realizace zajišťované položky ovlivní výkaz zisku nebo ztráty.

V případě zajištění peněžních toků se samostatná položka vlastního kapitálu vztahující se k zajištěné položce (náklad zajištění) upravuje o nižší z těchto hodnot (v absolutní hodnotě): a) kumulativní zisk nebo ztráta ze zajištění od počátku zajištění a b) kumulativní změna reálné hodnoty (současné hodnoty) zajišťované položky od počátku zajištění. Část zisků nebo ztrát ze zajišťovacího nástroje představující efektivní zajištění zajišťovaného rizika (tj. část kompenzující změny v rezervním fondu) se vykazuje do ostatního úplného výsledku.

33. FINANČNÍ NÁSTROJE (POKRAČOVÁNÍ)

Dále v případě zajištění měnového rizika, když Skupina odděluje forwardový prvek od spotového a vykazuje pouze spotový prvek zajišťovaného nástroje, pak změny reálné hodnoty v důsledku forwardového prvku se vykazuje jako součást vlastního kapitálu v samostatné položce - náklad zajištění.

Neefektivní část zisků nebo ztrát ze zajišťovacího nástroje se vykazuje do zisku nebo ztráty.

Jestliže zajištění očekávané transakce následně vyústí v zaúčtování nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku, nebo pokud se z očekávané transakce zahrnující nefinanční aktivum nebo nefinanční závazek stane závazný příslib, na který bude uplatněno zajišťovací účetnictví, Skupina vyřadí zisky nebo ztráty ze zajišťovacího fondu a zahrne je do pořizovací hodnoty nebo do jiné účetní hodnoty aktiva nebo závazku. Ve všech ostatních případech se zisky nebo ztráty přeúčtují ze zajišťovacího fondu do zisku nebo ve stejném období nebo obdobích, ve kterých zajištěné očekávané budoucí peněžní toky ovlivňují zisk nebo ztrátu. Pod však Skupina očekává, že celá ztráta nebo její část zaúčtovaná přímo do ostatního úplného výsledku nebude v jednom nebo více budoucích obdobích nahrazena, musí částku, u které nepředpokládá navrácení, převést do zisku nebo ztráty.

Jestliže zajištěné očekávané transakce následně vyústí v zaúčtování výnosů z prodeje výrobků, zboží, materiálu a služeb, Skupina vyřadí související zisky a ztráty, které byly zaúčtovány v ostatním úplném výsledku a upraví tyto výnosy.

V případě účtování zajištění měnových rizik se kumulovaná úprava ocenění zajištěné položky pro zajištěné riziko převede ze samostatné položky vlastního kapitálu - náklady zajištění - do zisku nebo ztráty v okamžiku, kdy realizace zajištěné položky ovlivní výsledek.

Skupina přestane klasifikovat nástroj jako zajišťovací, pokud zajišťovací vztah (nebo jeho část) již nespĺňuje kritéria zajišťovacího účetnictví. To platí zejména v případě, že očekávaná zajištěná transakce již není vysoce pravděpodobná, zajišťovací nástroj vyprší, je prodán, ukončen nebo uplatněn, nebo dojde ke změně cíle řízení rizik a určené zajištění již neodpovídá revidované strategii řízení rizik. Pokud Skupina ukončí zajišťovací účetnictví peněžních toků, ale stále očekává, že zajištěné budoucí peněžní toky nastanou, kumulativní zůstatek zůstává v zajišťovacím fondu ve vlastním kapitálu, dokud se tyto peněžní toky nenaplní. Pokud se však zajištěné budoucí peněžní toky již neočekávají, kumulativní zůstatek se převede z vlastního kapitálu do zisku nebo ztráty.

Stanovení reálné hodnoty

Skupina maximalizuje použití vhodných zjistitelných vstupů a minimalizuje spoléhání na nezjistitelné vstupy pro odhad reálné hodnoty, to jsou ceny, za které by došlo k řádné transakci převodu závazku nebo kapitálového nástroje mezi účastníky trhu k datu ocenění za aktuálních tržních podmínek.

Skupina oceňuje deriváty v reálné hodnotě pomocí oceňovacích modelů pro finanční nástroje na základě obecně dostupných směnných kurzů, úrokových sazeb, forwardových křivek a křivek volatility pro měny a komodity kótované na aktivních trzích.

Reálná hodnota derivátů je založena na diskontovaných budoucích tocích souvisejících se smluvními transakcemi jako rozdíl mezi termínovanou cenou a cenou transakce. Forwardové směnné kurzy nejsou modelovány jako samostatný rizikový faktor, ale jsou odvozeny od spotového kurzu a příslušné forwardové úrokové sazby pro cizí měnu ve vztahu k Kč.

ODBORNÉ ODHADY

Finanční nástroje

Management vyhodnocuje klasifikaci finančních nástrojů, povahu a rozsah rizika souvisejícího s finančními nástroji a použití zajišťovacího účetnictví. Finanční nástroje jsou klasifikovány do jednotlivých kategorií na základě posouzení obchodního modelu s přihlédnutím k účelu jejich nákupu, povaze pořizovaného majetku a také posouzením profilu jejich smluvních peněžních toků.

33.1. Finanční nástroje dle kategorie a druhu

Finanční aktiva

31/12/2025		Finanční nástroje dle kategorie					
Finanční nástroje dle druhu	Bod	Finanční aktiva v reálné hodnotě ve výkazu zisků nebo ztráty	Finanční aktiva oceněná zůstatkovou hodnotou	Finanční aktiva v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku	Zajišťovací finanční nástroje	Pohledávky vyloučené z IFRS 9	Celkem
Nekótované akcie		-	-	1	-	-	1
Pohledávky z obchodních vztahů	22.	-	10 563	-	-	-	10 563
Pohledávky podléhající faktoringu	22.	-	2 723	-	-	-	2 723
Cash pool	19.	-	2 246	-	-	-	2 246
Deriváty	19.	27	-	-	1 808	-	1 835
Peníze	23.	-	7 608	-	-	-	7 608
Pohledávky z vypořádání zajišťovacích nástrojů	19.	-	129	-	-	-	129
Ostatní	19.,22.	-	75	-	-	-	75
		27	23 344	1	1 808	-	25 180

31/12/2024		Finanční nástroje dle kategorie					
Finanční nástroje dle druhu	Bod	Finanční aktiva v reálné hodnotě ve výkazu zisků nebo ztráty	Finanční aktiva oceněná zůstatkovou hodnotou	Finanční aktiva v reálné hodnotě v ostatním úplném výsledku	Zajišťovací finanční nástroje	Pohledávky vyloučené z IFRS 9	Celkem
Nekótované akcie		-	-	1	-	-	1
Pohledávky z obchodních vztahů	22.	-	12 051	-	-	-	12 051
Pohledávky podléhající faktoringu	22.	-	3 157	-	-	-	3 157
Cash pool	19.	-	68	-	-	-	68
Deriváty	19.	49	-	-	2 369	-	2 418
Peníze	23.	-	10 732	-	-	-	10 732
Pohledávky z vypořádání zajišťovacích nástrojů	19.	-	39	-	-	-	39
Finanční prostředky s omezeným použitím	19.	-	2 342	-	-	-	2 342
Pohledávky z leasingu	32.	-	-	-	-	14	14
Ostatní	19., 22.	-	119	-	-	-	119
		49	28 508	1	2 369	14	30 941

33.1. Finanční nástroje dle kategorie a druhu (pokračování)

Finanční závazky

31/12/2025		Finanční nástroje dle kategorie				
Finanční nástroje dle druhu	Bod	Finanční závazky v reálné hodnotě ve výkazu zisků nebo ztráty	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Zajišťovací finanční nástroje	Závazky vyloučené z IFRS 9	Celkem
Půjčky	26.	-	1 455	-	-	1 455
Bankovní úvěry	26.	-	6 952	-	-	6 952
Závazky z obchodních vztahů	29.	-	13 502	-	-	13 502
Závazky z titulu pořízení majetku	28., 29.	-	1 524	-	-	1 524
Cash pool	28.	-	334	-	-	334
Deriváty	28.	14	-	61	-	75
Závazky z vypořádání zajišťovacích nástrojů	28.	-	91	-	-	91
Závazky z leasingu	32.	-	-	-	5 288	5 288
Ostatní	28., 29.	-	259	-	-	259
		14	24 117	61	5 288	29 480

31/12/2024		Finanční nástroje dle kategorie				
Finanční nástroje dle druhu	Bod	Finanční závazky v reálné hodnotě ve výkazu zisků nebo ztráty	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Zajišťovací finanční nástroje	Závazky vyloučené z IFRS 9	Celkem
Půjčky	26.	-	1 512	-	-	1 512
Bankovní úvěry	26.	-	3 685	-	-	3 685
Závazky z obchodních vztahů	29.	-	15 843	-	-	15 843
Závazky z titulu pořízení majetku	28., 29.	-	1 860	-	-	1 860
Cash pool	28.	-	305	-	-	305
Deriváty	28.	254	-	7	-	261
Závazky z vypořádání zajišťovacích nástrojů	28.	-	104	-	-	104
Závazky z leasingu	32.	-	-	-	5 096	5 096
Ostatní	28., 29.	-	956	-	-	956
		254	24 265	7	5 096	29 622

33.2. Výnosy, náklady, zisk a ztráta v konsolidovaném výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku

2025		Finanční nástroje dle kategorie			
	Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě ve výkazu zisků nebo ztráty	Finanční aktiva oceněná zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Závazky vyloučené z IFRS 9	Celkem
Úrokové výnosy	-	226	-	2	228
Úrokové náklady	-	-	(248)	(245)	(493)
Kurzové zisky/(ztráty)	-	(719)	325	2	(392)
Vypořádání a přecenění finančních nástrojů	(1)	-	-	-	(1)
Tvorba opravných položek k pohledávkám	-	74	-	-	74
Ostatní	-	-	(19)	-	(19)
	(1)	(419)	58	(241)	(603)
ostatní, vyloučené z IFRS 7					
Diskontování rezerv					(56)
					(56)

2024 (upraveno)		Finanční nástroje dle kategorie			
	Finanční aktiva a závazky v reálné hodnotě ve výkazu zisků nebo ztráty	Finanční aktiva oceněná zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Závazky vyloučené z IFRS 9	Celkem
Úrokové výnosy	-	776	-	-	776
Úrokové náklady	-	-	(165)	(231)	(396)
Kurzové zisky/(ztráty)	-	35	(29)	(3)	3
Vypořádání a přecenění finančních nástrojů	(2)	-	-	-	(2)
Tvorba opravných položek k pohledávkám	-	(116)	-	-	(116)
Ostatní	-	-	(16)	-	(16)
	(2)	695	(210)	(234)	249
ostatní, vyloučené z IFRS 7					
Diskontování rezerv					17
					17

33.3. Stanovení reálné hodnoty

31/12/2025				Hierarchie reálné hodnoty	
	Bod	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2
Finanční aktiva					
Deriváty	19.	1 835	1 835	-	1 835
		1 835	1 835	-	1 835
Finanční závazky					
Půjčky	26.	1 455	1 456	-	1 456
Bankovní úvěry	26.	6 952	6 997	-	6 997
Deriváty	28.	75	75	-	75
		8 482	8 528	-	8 528
31/12/2024					
	Bod	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Úroveň 1	Úroveň 2
Finanční aktiva					
Deriváty	19.	2 418	2 418	-	2 418
		2 418	2 418	-	2 418
Finanční závazky					
Půjčky	26.	1 512	1 515	-	1 515
Bankovní úvěry	26.	3 685	3 673	-	3 673
Deriváty	28.	261	261	-	261
		5 458	5 449	-	5 449

Finanční závazky z úvěrů a půjček se oceňují reálnou hodnotou za použití metody diskontovaných peněžních toků. Diskontní sazby se počítají na základě pevné úrokové sazby.

U ostatních druhů finančních aktiv a závazků reálná hodnota odpovídá jejich účetní hodnotě.

33.3.1. Metody použité při stanovení reálných hodnot finančních nástrojů (hierarchie reálné hodnoty)

Reálná hodnota akcií kótovaných na aktivních trzích je stanovena na základě tržních kotací (úroveň 1). V ostatních případech je reálná hodnota stanovena na základě jiných vstupních dat, než jsou tržní kotace, které je možné přímo nebo nepřímo pozorovat (úroveň 2), a údaje pro ocenění, která nejsou založena na zjistitelných tržních údajích (úroveň 3).

Skupina oceňuje derivátové nástroje vedené v reálné hodnotě za použití oceňovacích modelů pro finanční nástroje založené na všeobecně dostupných směnných kurzech, úrokových sazbách, forwardových křivkách a křivkách volatility pro měny a komodity kótované na aktivních trzích. Ve srovnání s předchozím sledovaným obdobím Skupina nezměnila metody oceňování týkající se derivátových nástrojů.

Reálná hodnota finančních derivátů vychází z diskontovaných budoucích peněžních toků z transakcí, vypočtených na základě rozdílu mezi forwardovou sazbou a hodnotou transakce. Forwardový směnný kurz není modelován jako samostatný rizikový faktor, ale je odvozen od příslušného spotového kurzu a forwardové úrokové sazby pro cizí měny ve vztahu k Kč.

Derivátové nástroje jsou prezentovány jako aktiva, pokud je jejich hodnota kladná a jako závazky, je-li jejich hodnota záporná. Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty finančních derivátů, u kterých zajišťovací účetnictví není aplikováno, jsou vykázány v aktuálním období v zisku nebo ztrátě.

V roce končícím 31. prosince 2025 a srovnávacím období nebyly ve Skupině provedeny žádné převody mezi úrovní 1, 2 a 3.

33.4. Zajišťovací účetnictví

V oblasti zajišťovacího účetnictví Skupina aplikuje požadavky IFRS 9. Deriváty označené jako zajišťovací nástroje, u nichž se očekává, že jejich reálná hodnota nebo peněžní toky vykompenzují změny reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky, jsou účtovány v souladu s principy zajišťovacího účetnictví reálných hodnot nebo peněžních toků.

Skupina zajišťuje své peněžní toky z budoucích transakcí z prodeje petrochemických a rafinérských produktů, jakož i provozních nákladů v důsledku nákupů ropy proti změnám ve směnných kurzech (EUR/CZK pro prodeje a USD/CZK pro nákupy a prodeje) a komoditním rizikům. Měnové forwardy jsou použity jako zajišťovací nástroje.

Skupina má finanční deriváty, které slouží jako zajišťovací nástroje v souladu se strategií řízení rizik Skupiny. Deriváty, které nesplňují kritéria pro zajišťovací účetnictví, jsou zahrnuty do portfolia derivátů k obchodování a změny jejich reálné hodnoty se vykazují ve výkazu zisků nebo ztráty.

Reálné hodnoty finančních derivátů se označují jako zajišťovací nástroje v závislosti na plánovaném datu realizace zajišťovacích peněžních toků a plánovaném datu, kdy zajištěný peněžní tok ovlivní výsledek hospodaření, jakož i na čisté reálné hodnotě, která bude vykázána ve výkazu zisků nebo ztráty k datu realizace:

Cash flow zajišťovací nástroje	31/12/2025	31/12/2024	Strategie zajištění
měnové forwardy	1 764	2 362	kurzové riziko spojené s provozními činnostmi
komoditní swapy	(17)	-	fluktuační spredů/marží rafinérských a petrochemických produktů; nákup ropy a související prodej produktů z ropy; dočasné zvýšení v provozních zásobách; časový nesoulad mezi nákupem surové ropy a prodejem rafinérských produktů
	1 747	2 362	

33.4. Zajišťovací účetnictví (pokračování)

Plánované období vlivu zajištění peněžních toků na výsledek:

Plánované datum realizace zajištění peněžních toků	31/12/2025	31/12/2024
Měna provozní expozice		
2025	-	1 151
2026	1 441	1 030
2027	13	-
2028	268	181
2029	42	-
Komoditní expozice		
2026	(17)	-
	1 747	2 362

Splatnostní analýza 31/12/2025

Druh rizika/druh nástroje	Měrná jednotka	Do 1 roku	1-3 roky	3-5 let
Zajištění peněžních toků				
Kurzové riziko				
Měnové forwardy – krátkodobé zajištění (prodej)				
Nominální hodnota	EUR	419 000 000	252 000 000	38 000 000
Průměrný směnný kurz EUR/CZK		27,83	26,07	26,23
Komoditní riziko				
Komoditní swapy – zajištění budoucích výnosů (prodej)				
Ropa				
Objem	BBL	749 000	-	-
Průměrná cena		65,41	-	-
Komoditní riziko				
Komoditní swapy – zásoby (nákup)				
Ropa				
Objem	BBL	749 000	-	-
Průměrná cena		64,32	-	-

31/12/2024

Druh rizika/druh nástroje	Měrná jednotka	Do 1 roku	1-3 roky	3-5 let
Zajištění peněžních toků				
Kurzové riziko				
Měnové forwardy – krátkodobé zajištění (prodej)				
Nominální hodnota	EUR	460 000 000	449 000 000	222 000 000
Průměrný směnný kurz EUR/CZK		27,76	27,64	26,22

Efekt zajišťovacího účetnictví na finanční situaci a výsledky

31/12/2025

Druh rizika/druh nástroje	Nákup (B)/prodej (S)	Zajišťovací strategie v rámci zajištění peněžních toků	Měrná jednotka	Nominální hodnota/objem 31/12/2025	Pohledávky 31/12/2025	Závazky 31/12/2025	Změny reálné hodnoty (jako základ pro stanovení neefektivní části v období)
Zajištění peněžních toků							
Kurzové riziko							
FX_EUR.CZK	S	prodej zboží v cizí měně/ indexované do cizí měny	EUR	709 000 000	1 764	-	(598)
					1 764	-	(598)
Komoditní riziko							
Ropa	S	časový nesoulad při nákupech ropy a zajištění nadměrných zásob	BBL	749 000	44	-	44
Ropa	B	časový nesoulad při nákupech ropy a zajištění nadměrných zásob	BBL	749 000	-	61	(61)
					44	61	(17)
					1 808	61	(615)

31/12/2024

Druh rizika/druh nástroje	Nákup (B)/prodej (S)	Zajišťovací strategie v rámci zajištění peněžních toků	Měrná jednotka	Nominální hodnota/objem 31/12/2024	Pohledávky 31/12/2024	Závazky 31/12/2024	Změny reálné hodnoty (jako základ pro stanovení neefektivní části v období)
Zajištění peněžních toků							
Kurzové riziko							
FX_EUR.CZK	S	prodej zboží v cizí měně/ indexované do cizí měny	EUR	1 131 000 000	2 369	7	(696)
					2 369	7	(696)
					2 369	7	(696)

33.4. Zajišťovací účetnictví (pokračování)

Zajištění peněžních toků

31/12/2025

Druh rizika/druh nástroje	Změny reálné hodnoty (jako základ pro stanovení neefektivní části v období)	Zajišťovací rezerva (brutto) pro vztahy zůstávající v zajišťovacím účetnictví
Zajištění peněžních toků		
Kurzové riziko (EUR)		
Budoucí výnosy	(433)	182
	(433)	182
Komoditní riziko		
Zásoby	48	(48)
Budoucí výnosy	(49)	44
	(1)	(4)
	(434)	178

31/12/2024

Druh rizika/druh nástroje	Změny reálné hodnoty (jako základ pro stanovení neefektivní části v období)	Zajišťovací rezerva (brutto) pro vztahy zůstávající v zajišťovacím účetnictví
Zajištění peněžních toků		
Kurzové riziko (EUR)		
Budoucí výnosy	1 127	1 287

Dopad zajišťovacího účetnictví na výkaz zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku

31/12/2025

Druh rizika/druh nástroje	Zisky a ztráty ze zajištění v období vykázané v ostatním úplném výsledku	Neefektivita zajištění vykázané ve výkazu zisků nebo ztráty v období	Položka výkazu, kde je neefektivita vykázaná	Hodnota překlasiřovaná z ostatního úplného výsledku do výkazu zisků nebo ztráty jako úprava z důvodu reklasifikace, protože:	
				Implementace zajištěné položky v období (pokračující vztah)	Položka v zisku nebo ztrátě, která obsahuje reklasifikační úpravu
Kurzové riziko					
EUR/CZK					
měnové forwardy	(1 105)	-		1 907	Výnosy
měnové forwardy	-	-		(4)	Výrobní náklady (provoz)
měnové forwardy	507	-	Ostatní výnosy/náklady	(573)	Ostatní výnosy/náklady
	(598)	-		1 330	
Komoditní riziko					
komoditní swapy	(48)	-		(87)	Zásoby
komoditní swapy	44	-		221	Výnosy
komoditní swapy	-	(13)	Ostatní výnosy/náklady	-	Ostatní výnosy/náklady
	(4)	(13)		134	
	(602)	(13)		1 464	

31/12/2024

Druh rizika/druh nástroje	Zisky a ztráty ze zajištění v období vykázané v ostatním úplném výsledku	Neefektivita zajištění vykázané ve výkazu zisků nebo ztráty v období	Položka výkazu, kde je neefektivita vykázaná	Hodnota překlasiřovaná z ostatního úplného výsledku do výkazu zisků nebo ztráty jako úprava z důvodu reklasifikace, protože:	
				Implementace zajištěné položky v období (pokračující vztah)	Položka v zisku nebo ztrátě, která obsahuje reklasifikační úpravu
Kurzové riziko					
EUR/CZK					
měnové forwardy	(2 576)	-		3 018	Výnosy
měnové forwardy	-	-		9	Výrobní náklady (provoz)
měnové forwardy	1 882	(1)	Ostatní výnosy/náklady	(2 003)	Ostatní výnosy/náklady
USD/CZK					
měnové forwardy	1	-		-	
	(694)	(1)		1 024	
Komoditní riziko					
komoditní swapy	-	-		(76)	Zásoby
komoditní swapy	-	-		128	Výnosy
	-	-		52	
	(694)	(1)		1 076	

33.4. Zajišťovací účetnictví (pokračování)

Zajišťovací účetnictví ve vlastním kapitálu

	Fond zajištění			Celkem
	Efektivní část změny reálné hodnoty	Efektivní část vypořádání nástrojů	Náklady na zajištění související s výskytem transakce	
Kurzové riziko				
01/01/2025	1 287	136	1 011	2 434
Zajištění peněžních toků				
Dopad přecenění zajišťovacích transakcí (efektivní část)	662	-	(2)	660
Reklasifikace do zisků nebo ztráty v souvislosti s realizací zajištěné položky, vč.: reklasifikace nástrojů z minulého roku – nezajištěná položka	(1 766)	(137)	573	(1 330)
Nástroje k vypořádání	-	(137)	64	(73)
Vypořádání neefektivní části	(1)	-	35	174
31/12/2025	182	138	1 617	1 937
Komoditní riziko				
01/01/2025				
Zajištění peněžních toků				
Dopad ocenění zajišťovacích transakcí (efektivní část)	172	-	-	172
Reklasifikace do zisků nebo ztráty v souvislosti s realizací zajištěné položky	(221)	-	-	(221)
Reklasifikace do do výkazu o finanční pozici v souvislosti s realizací zajištěné položky	87	-	-	87
Vypořádání neefektivní části	(42)	-	-	(42)
31/12/2025	(4)	-	-	(4)
Zajišťovací rezerva, brutto 01/01/2025	1 287	136	1 011	2 434
Odložená daň z vypořádání a přecenění zajišťovacích nástrojů	(273)	(26)	(212)	(511)
Zajišťovací rezerva, netto 01/01/2025	1 014	110	799	1 923
Zajišťovací rezerva, brutto 31/12/2025	178	138	1 617	1 933
Odložená daň z vypořádání a přecenění zajišťovacích nástrojů				
Zajišťovací rezerva, netto 31/12/2025	178	138	1 617	1 933

	Fond zajištění			Celkem
	Efektivní část změny reálné hodnoty	Efektivní část vypořádání nástrojů	Náklady na zajištění související s výskytem transakce	
Kurzové riziko				
01/01/2024	3 863	64	(782)	3 145
Zajištění peněžních toků				
Dopad přecenění zajišťovacích transakcí (efektivní část)	387	-	(146)	241
Reklasifikace do zisků nebo ztráty v souvislosti s realizací zajištěné položky, vč.: reklasifikace nástrojů z minulého roku – nezajištěná položka	(2 962)	(65)	2 003	(1 024)
Nástroje k vypořádání	-	(65)	(25)	(90)
Vypořádání neefektivní části	(1)	137	(64)	73
31/12/2024	1 287	136	1 011	2 434
Komoditní riziko				
01/01/2024				
Zajištění peněžních toků				
Dopad přecenění zajišťovacích transakcí (efektivní část)	62	-	-	62
Reklasifikace do zisků nebo ztráty v souvislosti s realizací zajištěné položky	(52)	-	-	(52)
Vypořádání neefektivní části	(10)	-	-	(10)
31/12/2024	-	-	-	-
Zajišťovací rezerva, brutto 01/01/2024	3 863	64	(782)	3 145
Odložená daň z vypořádání a přecenění zajišťovacích nástrojů	(813)	(12)	165	(660)
Zajišťovací rezerva, netto 01/01/2024	3 050	52	(617)	2 485
Zajišťovací rezerva, brutto 31/12/2024	1 287	136	1 011	2 434
Odložená daň z vypořádání a přecenění zajišťovacích nástrojů	(273)	(26)	(212)	(511)
Zajišťovací rezerva, netto 31/12/2024	1 014	110	799	1 923

33.5. Řízení finančních rizik

Činnosti Skupiny jsou vystaveny mnoha různým druhům rizik. Řízení rizik je hlavně zaměřeno na nepředvídatelnost finančních trhů a na snahu minimalizovat veškeré potenciální dopady na finanční výsledky Skupiny.

Treasury oddělení Skupiny poskytuje služby společně ve Skupině, koordinuje přístup na domácí a mezinárodní finanční trhy, monitoruje a řídí níže popsaná rizika vztahující se k činnostem Skupiny pomocí interních zpráv, které analyzují rizika podle jejich stupně a závažnosti. Tato rizika zahrnují tržní riziko (včetně cenového rizika komodit, měnového rizika, úrokového rizika a dalších tržních rizik), kreditní riziko a riziko likvidity.

Skupina usiluje o minimalizaci dopadů těchto rizik pomocí využití přirozeného zajištění a derivátových finančních nástrojů pro zajištění rizik. Použití finančních derivátů se řídí směrnicemi Skupiny, které jsou schváleny představenstvem a obsahují písemná pravidla týkající se měnového rizika, úrokového rizika, kreditního rizika, použití finančních derivátů a nederivátových finančních nástrojů a umístění disponibilních peněžních prostředků. Dodržování předpisů a limitů rizik je pravidelně kontrolováno interními auditory. Skupina neuzavírá smlouvy týkající se finančních nástrojů pro spekulativní účely, včetně derivátových finančních nástrojů, a ani s nimi neobchoduje.

33.5.1. Rizika cen komodit

V souvislosti se svou provozní činností je Skupina vystavena především následujícím komoditním rizikům:

- riziko změn rafinérských a petrochemických marží při prodeji produktů – zajišťováno na nepravidelné bázi v rámci zajišťovacích strategií;
- riziko změn cen ropy a produktů související s časovým nesouladem mezi datem nákupu ropy a/nebo produktů a budoucími prodejními transakcemi – identifikovány a zajištěny systematickým a pravidelným způsobem;
- riziko změn cen emisních povolenek CO₂ – pravidelně zajišťováno pravidelným ověřováním počtu vlastněných a požadovaných povolenek na emise CO₂ s určením způsobu vyrovnání budoucích nedostatků či přebytků. V roce 2025 a v roce 2024 Skupina uzavřela forwardové a spotové transakce na nákup práv, které budou v budoucnu využité jako vypořádání emisí CO₂. Ocenění těchto transakcí není předmětem vykazování v účetní závěrce, protože nakoupené emisní povolenky budou použity pro vlastní účely.

Druh zajištěné suroviny	Měrná jednotka	31/12/2025	31/12/2024
Ropa	BBL	4 060 000	3 294 000

Analýza citlivosti komoditního rizika

Analýza vlivu potenciálních změn reálné hodnoty finančních nástrojů zisk před zdaněním ve vztahu k hypotetické změně cen ropy:

31/12/2025

	Vliv na zisk před zdaněním			
	Růst cen o	Celkový vliv, USD	Pokles cen o	Celkový vliv, USD
Ropa USD/BBL	31%	(1 003)	(31%)	1 003
		(1 003)		1 003

31/12/2024

	Vliv na zisk před zdaněním			
	Růst cen o	Celkový vliv, USD	Pokles cen o	Celkový vliv, USD
Ropa USD/BBL	28%	(1 676)	(28%)	1 676
		(1 676)		1 676

33.5.2. Riziko změny měnových sazeb

Měnové riziko vzniká zejména z titulu pohledávek a závazků z obchodních vztahů denominovaných v cizích měnách a z titulu úvěrů a jiných zdrojů financování denominovaných v cizích měnách. Měnové riziko z titulu pohledávek a závazků z obchodních vztahů je do značné míry kryto přirozeným zajišťovacím vztahem mezi pohledávkami a závazky v téže měně. Zajišťovací nástroje (forwardy, měnové swapy) jsou také používány na pokrytí významných měnových rizik z titulu obchodních pohledávek a závazků, které nejsou pokryty přirozeným zajišťovacím vztahem.

Měnová struktura finančních nástrojů denominovaných v hlavních zahraničních měnách k 31. prosinci 2025

Finanční nástroje dle druhu	EUR	USD	Celkem po přepočtu do Kč
Finanční aktiva			
Pohledávky z obchodních vztahů	153	57	4 873
Cash pool	50	50	2 233
Deriváty	72	3	1 835
Pohledávky z vypořádání zajišťovacích nástrojů	-	6	129
Peníze	8	5	288
Ostatní	1	-	29
	284	121	9 387
Finanční závazky			
Bankovní úvěry	120	-	2 909
Půjčky	60	-	1 455
Závazky z leasingu	90	-	2 164
Závazky z obchodních vztahů	100	232	7 214
Závazky z titulu pořízení majetku	9	2	262
Deriváty	-	3	75
Závazky z vypořádání zajišťovacích nástrojů	-	4	91
Ostatní	1	-	25
	380	241	14 195

33.5.2. Riziko změny měnových sazeb (pokračování)

Měnová struktura finančních nástrojů denominovaných v hlavních zahraničních měnách k 31. prosinci 2024

Finanční nástroje dle druhu	EUR	USD	Celkem po přepočtu do Kč
Finanční aktiva			
Pohledávky z obchodních vztahů	178	50	5 688
Cash pool	2	-	52
Deriváty	94	2	2 418
Pohledávky z vypořádání zajišťovacích nástrojů	-	2	39
Peníze	16	4	502
Ostatní	2	-	60
	292	58	8 759
Finanční závazky			
Bankovní úvěry	146	-	3 684
Půjčky	60	-	1 512
Závazky z leasingu	87	-	2 205
Závazky z obchodních vztahů	115	300	10 159
Závazky z titulu pořízení majetku	2	4	155
Deriváty	1	10	258
Závazky z vypořádání zajišťovacích nástrojů	-	4	104
Ostatní	1	-	24
	412	318	18 101

Analýza citlivosti na změny kurzů zahraničních měn

Vliv potenciálních změn zůstatkové hodnoty finančních nástrojů k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 vznikající z hypotetických změn kurzů zahraničních měn ve vztahu k funkční měně na zisk před zdaněním a fond zajištění:

	EUR/CZK		USD/CZK		Celkem	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	změna kurzů zahraničních měn +15 %					
Vliv na výsledek před zdaněním	(2 968)	(4 750)	(373)	(945)	(3 341)	(5 695)
Vliv na fond zajištění	2 620	4 294	-	-	2 620	4 294
Celkový vliv	(348)	(456)	(373)	(945)	(721)	(1 401)

Vlivy v případě snížení směnných kurzů o 15 % jsou stejné jako v tabulce uvedené výše pouze s opačným znaménkem. Změny směnných kurzů popsaných výše byly vypočteny na základě historické volatility jednotlivých kurzů a prognóz analytiků.

Citlivost finančních nástrojů k měnovému riziku se vypočítá jako rozdíl mezi počáteční účetní hodnotou finančních nástrojů (kromě derivátů) a jejich potenciální účetní hodnotou vypočtenou s použitím předpokládaného zvýšení/(snížení) směnných kurzů. V případě derivátových nástrojů byl vliv kolísání směnných kurzů na reálnou hodnotu zkoumán za konstantní úrovně úrokových sazeb. Reálná hodnota měnových forwardů je stanovena na základě diskontovaných budoucích peněžních toků z transakcí, vypočtených na základě rozdílu mezi forwardovou sazbou a cenou transakce.

33.5.3. Riziko změny úrokových sazeb

Skupina je vystavena riziku nestálosti peněžních toků vyplývajících z úrokových sazeb úvěrů, bankovních úvěrů a cash poolu na základě pohyblivých úrokových sazeb.

Struktura úrokových sazeb finančních nástrojů:

Finanční nástroje dle druhu	PRIBOR		EURIBOR		Ostatní		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Finanční aktiva								
Cash pool	13	16	1 204	52	1 029	-	2 246	68
	13	16	1 204	52	1 029	-	2 246	68
Finanční závazky								
Bankovní úvěry	4 001	1	2 909	3 684	-	-	6 910	3 685
Půjčky	-	-	1 455	1 512	-	-	1 455	1 512
Cash pool	334	305	-	-	-	-	334	305
	4 335	306	4 364	5 196	-	-	8 699	5 502

33.5.3. Riziko změny úrokových sazeb (pokračování)

Analýza citlivosti na změny úrokových sazeb

Vliv finančních nástrojů na zisk před zdaněním v důsledku významných změn úrokových sazeb:

Úroková sazba	Předpokládaná odchylka		Vliv na výsledek před zdaněním	
	31/12/2025	31/12/2024	2025	2024
PRIBOR	+0,5pb	+0,5pb	(22)	(1)
EURIBOR	+0,5pb	+0,5pb	(16)	(26)
OSTATNÍ	+0,5pb	+0,5pb	5	-
			(32)	(27)
PRIBOR	-0,5pb	-0,5pb	22	1
EURIBOR	-0,5pb	-0,5pb	16	26
OSTATNÍ	-0,5pb	-0,5pb	(5)	-
			32	27

Výše uvedené změny úrokové sazby byly vypočteny na základě pozorování výkyvů úrokových sazeb v běžném a předchozím období, jakož i na základě dostupných prognóz.

Analýza citlivosti byla provedena na základě nástrojů držených k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024. Vliv změn úrokových sazeb byl prezentován na roční bázi.

33.5.4. Riziko likvidity a kreditní riziko

Riziko likvidity

V následujících tabulkách je uvedena zbývající smluvní doba splatnosti finančních závazků Skupiny. Tabulky byly vypracovány na základě nediskontovaných peněžních toků souvisejících s finančními závazky, kdy může být nejdříve po Skupině požadována platba. Tabulky obsahují peněžní toky z titulu úroku a jistiny.

Očekávaná splatnost finančních závazků

	Bod	Do 1 roku	1-3 roky	31/12/2025		Celkem	Účetní hodnota
				3-5 let	Nad 5 let		
Půjčky	26.	-	1 544	-	-	1 544	1 455
Bankovní úvěry	26.	43	785	7 203	-	8 031	6 952
Cash pool	28.	334	-	-	-	334	334
Závazky z obchodních vztahů	29.	13 502	-	-	-	13 502	13 502
Závazky z titulu pořízení majetku	28., 29.	1 523	-	1	-	1 524	1 524
Deriváty	28.	75	-	-	-	75	75
Závazky z vypořádání zajišťovacích nástrojů	28.	91	-	-	-	91	91
Ostatní	28., 29.	8	-	-	251	259	259
		15 576	2 329	7 204	251	25 360	24 192

(upraveno)	Bod	Do 1 roku	1-3 roky	31/12/2024		Celkem	Účetní hodnota
				3-5 let	Nad 5 let		
Půjčky	26.	62	1 642	-	-	1 704	1 512
Bankovní úvěry	26.	976	209	3 181	-	4 366	3 685
Cash pool	28.	305	-	-	-	305	305
Závazky z obchodních vztahů	29.	15 843	-	-	-	15 843	15 843
Závazky z titulu pořízení majetku	28., 29.	1 860	-	-	-	1 860	1 860
Deriváty	28.	235	7	-	19	261	261
Závazky z vypořádání zajišťovacích nástrojů	28.	104	-	-	-	104	104
Ostatní	28., 29.	712	-	-	244	956	956
		20 097	1 858	3 181	263	25 399	24 526

Analýza splatnosti závazků z leasingu je uvedena v bodu 32.

Finanční riziko likvidity je ztráta schopnosti vyrovnat včas krátkodobé závazky. Skupina je vystavena riziku likvidity vyplývající z poměru krátkodobých aktiv a krátkodobých závazků. Tento poměr činil k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 1,31, resp. 1,41.

Konečnou odpovědnost za řízení likvidity nese představenstvo, které vypracovalo vhodný rámec pro řízení krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých požadavků na financování a řízení likvidity. Skupina řídí riziko likvidity udržováním přiměřených finančních prostředků, úvěrových prostředků, za průběžného sledování očekávaných a skutečných peněžních toků a párováním profilů splatnosti finančních aktiv a závazků.

Skupina má uzavřeny smlouvy s bankami, na základě kterých může čerpat úvěry. K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 činily maximální úvěrové rámce těchto smluv 18 865 mil. Kč, resp. 15 925 mil. Kč. Nevyužitá část kreditních rámců pro úvěry činila k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 10 118 mil. Kč, resp. 10 285 mil. Kč, čerpání rámců je také ovlivněno poskytnutými bankovními garancemi. Popis úvěrů a garancí čerpaných z úvěrových linek je uvedený v bodech 26 a 35.

33.5.4. Riziko likvidity a kreditní riziko (pokračování)

Kreditní riziko

Skupina má stanovenou úvěrovou politiku a průběžně sleduje vystavení kreditnímu riziku. Skupina je primárně vystavena kreditnímu riziku zejména z titulu pohledávek z obchodních vztahů. Částky vykázané ve výkazu o finanční pozici jsou sníženy o ztráty ze snížení hodnoty stanovené vedením Skupiny na základě předchozích zkušeností a hodnocení úvěrové bonity klienta. Skupina nemá významnou koncentraci kreditního rizika, její angažovanost je rozprostřena na velký počet protistran a odběratelů. Kreditní riziko představuje riziko, že protistrana poruší smluvní závazky, což bude mít za následek finanční ztrátu Skupiny. Skupina uplatňuje strategii obchodování pouze s úvěruschopnými stranami a tam, kde je to vhodné, si zajišťuje dostatečnou záruku za účelem snížení rizika finanční ztráty z porušení smlouvy. Informaci o úvěruschopnosti dodávají nezávislé ratingové agentury, a pokud není informace dostupná, použije Skupina k hodnocení svých hlavních klientů jiné veřejně dostupné informace a své vlastní obchodní záznamy.

Vystavení riziku a úvěrové hodnocení protistran jsou Skupinou neustále monitorovány a celková hodnota transakcí se rozdělí mezi schválené protistrany. Vystavení riziku se reguluje pomocí limitů protistran, které prověřuje a schvaluje vedení. Před akceptací nového zákazníka Skupina používá vlastní nebo externí kreditní hodnotící systém ke zhodnocení potenciální kreditní kvality a definuje kreditní limity pro zákazníka. Skupina nemá žádného odběratele, vůči kterému eviduje pohledávky, které přesahují 22 % z celkových konsolidovaných obchodních pohledávek k 31. prosinci 2025.

Pohledávky z obchodních vztahů zahrnují velký počet zákazníků z různých oborů a lokalit. Průběžně se provádí hodnocení úvěrové bonity dlužníků. Pokud je třeba, je uzavřeno pojištění úvěrového rizika nebo je získáno odpovídající zajištění dluhu. Skupina využívá faktoring bez regrese.

Skupina není vystavena významnému riziku od jednotlivé protistrany či skupiny protistran s podobnou charakteristikou. Skupina definuje protistrany jako protistrany s podobnou charakteristikou, pokud se jedná o spřízněné osoby. Úvěrové riziko týkající se likvidních aktiv a derivátových finančních nástrojů je omezeno, neboť protistrany jsou banky s vysokým úvěrovým ratingem mezinárodních ratingových agentur. Maximální míru vystavení úvěrovému riziku představuje účetní hodnota jednotlivých finančních aktiv ve výkazu o finanční pozici.

Změny v očekávané úvěrové ztrátě pohledávek z obchodních vztahů a ostatních pohledávek

	31/12/2025	31/12/2024
Stav na začátku roku	696	385
Přírůstky	23	364
Zúčtování	(97)	(3)
Využití	(27)	(53)
Kurzové rozdíly	(6)	3
	589	696

Věková struktura obchodních pohledávek a ostatních pohledávek, očekávaná úvěrová ztráta k 31. prosinci 2025

	Pohledávky brutto	Očekávaná úvěrová ztráta (v horizontu celkové životnosti)	Vážená průměrná míra očekávané úvěrové ztráty	Pohledávky netto
před splatností	9 804	26	0,0027	9 778
od 1 do 30 dní	735	-	0,0003	735
od 31 do 60 dní	8	-	0,0158	8
od 61 do 90 dní	7	-	0,0141	7
více než 90 dní po splatnosti	598	563	0,9410	35
	11 152	589		10 563

Věková struktura obchodních pohledávek a ostatních pohledávek, očekávaná úvěrová ztráta k 31. prosinci 2024

	Pohledávky brutto	Očekávaná úvěrová ztráta (v horizontu celkové životnosti)	Vážená průměrná míra očekávané úvěrové ztráty	Pohledávky netto
před splatností	11 084	105	0,0095	10 979
od 1 do 30 dní	983	-	0,0002	983
od 31 do 60 dní	22	1	0,0310	21
od 61 do 90 dní	15	1	0,0756	14
více než 90 dní po splatnosti	643	589	0,9162	54
	12 747	696		12 051

Vedení Skupiny je přesvědčeno, že riziko znehodnocených finančních aktiv je vyjádřeno tvorbou opravné položky. Informace o opravných položkách k jednotlivým třídám aktiv jsou uvedeny v bodu 11.

Skupina určuje výši opravných položek na základě analýzy kreditní kvality dlužníků a stáří pohledávek. Při určování návratnosti pohledávky z obchodních vztahů Skupina zohledňuje jakékoliv změny v kreditní kvalitě dlužníka od data poskytnutí obchodního úvěru do data vykázání. Koncentrace kreditního rizika je omezena v důsledku velkého počtu odběratelů, mezi kterými neexistují vzájemné vazby. Vedení tudíž nepovažuje za nutné vytváření dalších opravných položek ke kreditnímu riziku přesahujících stávající opravné položky.

Přírůstky a úbytky opravných položek hlavní části pohledávek z obchodních vztahů a ostatních pohledávek jsou zahrnuty v ostatní činnosti.

33.5.5. Rizika z emisních povolenek

Skupina analyzuje emisní povolenky, které jsou jí poskytnuté v rámci Národního alokačního plánu a plán spotřeby těchto CO₂ povolenek. Skupina může uzavírat transakce na trhu s povolenkami za účelem potřeby pokrýt nedostatek nebo zužitkovat přebytek obdržených emisních povolenek nad požadované množství.

OSTATNÍ VYSVĚTLIVKY

34. INVESTIČNÍ VÝDAJE VZNIKLÉ A BUDOUCÍ ZÁVAZKY PLYNOUCÍ Z UZAVŘENÝCH INVESTIČNÍCH SMLUV

Celková hodnota investičních výdajů spolu s výpůjčními náklady činila 10 834 mil. Kč k 31. prosinci 2025 a 13 811 mil. Kč k 31. prosinci 2024, včetně 256 mil. Kč a 8 mil. Kč investic do ochrany životního prostředí a přírůstky práv k užívání ve výši 1 735 mil. Kč (31. prosince 2024: 1 298 mil. Kč).

Hodnota budoucích investičních závazků vyplývajících ze smluv podepsaných k 31. prosinci 2025 činila 5 450 mil. Kč (31. prosince 2024: 4 469 mil. Kč). Největším budoucím závazkem k 31. prosinci 2025 je plynofikace teplárny T700 v Litvínově ve výši 2 740 mil. Kč (31. prosince 2024: rekonstrukce terminálu silniční distribuční stanice v Litvínově ve výši 679 mil. Kč a projekt studených asfaltů ve výši 651 mil. Kč).

35. ZÁRUKY A RUČENÍ

Záruky

Pro zajištění celního dluhu, spotřební daně u Celního úřadu a jiné účely byly na žádost Skupiny vydány bankovní garance. K 31. prosinci 2025 činil celkový zůstatek garancí na spotřební daň 1 962 mil. Kč (31. prosince 2024: 1 803 mil. Kč) a zůstatek garancí pro jiné účely 124 mil. Kč (31. prosince 2024: 145 mil. Kč).

Skupina přijala záruky v hodnotě 104 mil. Kč k 31. prosinci 2025 (31. prosince 2024: 95 mil. Kč).

Závazky z historických ekologických zátěží

Skupina je příjemcem finančních prostředků poskytnutých Fondem národního majetku České republiky určených k odstranění historických ekologických zátěží. Finanční prostředky až do výše 22 886 mil. Kč jsou poskytovány na krytí nákladů skutečně vynaložených na odstranění historických ekologických zátěží.

Přehled finančních prostředků poskytnutých Fondem národního majetku (v současné době spravovaných Ministerstvem financí) pro ekologické účely:

2025	Prostředky, které mají být poskytnuty celkem	Využité prostředky 31/12/2025	Nevyužité prostředky 31/12/2025
ORLEN Unipetrol a.s. / areál v Litvínově	6 012	4 492	1 520
ORLEN Unipetrol a.s. / areál v Kralupech nad Vltavou	4 244	66	4 178
ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. - BENZINA odštěpný závod	1 323	926*	397
PARAMO, a.s. / areál v Pardubicích	1 241	1 240	1
ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. / areál v Kolíně	1 907	1 905	2
SPOLANA s.r.o.	8 159	5 672	2 487
	22 886	14 301	8 585

2024	Prostředky, které mají být poskytnuty celkem	Využité prostředky 31/12/2024	Nevyužité prostředky 31/12/2024
ORLEN Unipetrol a.s. / areál v Litvínově	6 012	4 489	1 523
ORLEN Unipetrol a.s. / areál v Kralupech nad Vltavou	4 244	65	4 179
ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. - BENZINA odštěpný závod	1 323	903*	420
PARAMO, a.s. / areál v Pardubicích	1 241	1 238	3
PARAMO, a.s. / areál v Kolíně	1 907	1 905	2
SPOLANA s.r.o.	8 159	5 671	2 488
	22 886	14 271	8 615

*Údaj nezahrnuje náklady na již provedenou sanaci sítě čerpacích stanic bývalé společnosti K-Petrol v letech 1995-1999 ve výši 40 mil. Kč a náklady na vyčištění vynaložené před rokem 1997 ve výši zhruba 500 mil. Kč.

36. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

36.1. Významné transakce uzavřené společnostmi Skupiny se spřízněnými osobami

V průběhu roku 2025 a 2024 nebyly Skupinou uzavřeny transakce se spřízněnými subjekty za jiných než tržních podmínek.

36.2. Transakce se členy klíčového vedení

V průběhu roku 2025 a 2024 Skupina neposkytla klíčovým členům vedení ani jejich spřízněným osobám žádné zálohy, půjčky, záruky ani přísliby, ani s nimi neuzavřela smlouvy o poskytování služeb společnostem Skupiny a spřízněným osobám. V průběhu roku 2025 a 2024 nebyly uzavřeny žádné významné transakce se členy představenstva a dozorčí rady ani s jejich rodinnými příslušníky či jinak spřízněnými osobami.

36.3. Transakce se spřízněnými osobami uzavřené klíčovými členy vedení společností Skupiny

V průběhu roku 2025 a 2024 klíčoví zaměstnanci mateřské společnosti a společností Skupiny, na základě zaslaných deklarací, neuzavřeli žádné obchody se spřízněnými osobami.

36.4. Transakce a zůstatky společností Skupiny se spřízněnými osobami

Mateřská společnost a konečná ovládající osoba

K 31. prosinci 2025 bylo 100 % (2024: 100 %) akcií Společnosti vlastněno společností ORLEN S.A.

2025	ORLEN S.A.	Společné operace*	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN S.A.
Výnosy	11 119	612	12 088
Nákupy	91 004	416	3 817
Nákup emisních povolenek CO2	3 703	-	-
Finanční výnosy	46	23	-
Finanční náklady	49	-	9
Ostatní výnosy	3 115	-	-
Ostatní náklady	3 880	-	1

31/12/2025	ORLEN S.A.	Společné operace*	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN S.A.
Dlouhodobé pohledávky	323	-	-
Ostatní finanční aktiva	3 874	-	-
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	1 003	90	740
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	5 828	77	904
Ostatní finanční závazky	166	-	334

2024	ORLEN S.A.	Společné operace*	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN S.A.
Výnosy	6 528	1 027	10 987
Nákupy	102 302	649	7 302
Nákup emisních povolenek CO2	2 686	-	-
Finanční výnosy	833	18	-
Finanční náklady	349	-	16
Ostatní výnosy	1 917	-	-
Ostatní náklady	4 408	-	-

31/12/2024	ORLEN S.A.	Společné operace*	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN S.A.
Dlouhodobé pohledávky	1 218	-	23
Ostatní finanční aktiva	1 291	-	-
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	835	137	961
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	8 077	84	1 330
Ostatní finanční závazky	335	-	305

*jako společné operace jsou uvedeny neeliminované transakce s Butadien Kralupy a.s.

37. ODMĚNY VYPLACENÉ, SPLATNÉ NEBO POTENCIÁLNĚ SPLATNÉ ČLENŮM PŘEDSTAVENSTVA, DOZORČÍ RADY A OSTATNÍM ČLENŮM KLÍČOVÉHO VEDENÍ MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI A SKUPINY

Odměny členů představenstva, dozorčí rady a odměny klíčových zaměstnanců zahrnují krátkodobé zaměstnanecké požitky, požitky po skončení pracovního poměru, ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky a odstupné placené, splatné a potenciálně splatné v průběhu účetního období.

37.1. Odměňování členů klíčového vedení a členů statutárních orgánů

	2025	2024
Mateřská společnost		
Krátkodobé benefity	49	85
Odchodné	3	20
Společnosti pod rozhodujícím vlivem		
Krátkodobé benefity	347	414
Odchodné	19	10
	418	529

Další podrobné informace týkající se odměňování řídicích pracovníků jsou uvedeny v bodu 9.3.

37.2. Systém bonusů pro klíčové a vedoucí zaměstnance Skupiny

V roce 2025 se členové klíčového vedení podíleli na bonusovém systému MBO (management by objectives). Pravidla vztahující se k představenstvu, ředitelům přímo podřízeným představenstvům společností Skupiny a dalším členům klíčového vedení mají společný charakter. Osoby začleněné do výše uvedeného bonusového systému jsou odměňovány za splnění specifických cílů stanovených na počátku bonusového období dozorčí radou pro členy představenstva a členy představenstva pro členy klíčového vedení. Bonusové systémy jsou strukturovány takovým způsobem, aby přispívaly ke spolupráci mezi jednotlivými zaměstnanci s ohledem na dosažení co nejlepších výsledků celé Skupiny. Cíle jsou kvalitativní nebo kvantitativní (měřitelné) a jsou vyhodnocovány po konci období, na které byly stanoveny, dle pravidel přijatých v nařízení bonusového systému. Nařízení dává možnost podporovat zaměstnance, kteří významně přispívají k výsledkům vytvářených Skupinou.

37.3. Nároky při ukončení pracovního poměru

Nároky vyplývající ze smluv s klíčovými řídicími pracovníky při ukončení pracovního poměru obsahovaly soutěžní a stabilizační doložku. Nárok podle soutěžní a stabilizační doložky se pohybuje v rozmezí tří až šesti průměrných měsíčních výdělků nebo měsíčního základního platu.

38. INFORMACE TÝKAJÍCÍ SE VÝZNAMNÝCH SPORŮ ŘEŠENÝCH SOUDY, ROZHODČÍM ŘÍZENÍM NEBO PŘED SUBJEKTY VEŘEJNÉ SPRÁVY

K 31. prosinci 2025 společnosti Skupiny byly stranami v následujících významných sporech řešených soudy, rozhodčím řízením nebo subjekty veřejné správy:

38.1. Spory, ve kterých jsou společnosti Skupiny žalovanou stranou

Nákup podílu ve společnosti PARAMO, a.s.

Dne 1. ledna 2009 ORLEN Unipetrol a.s. provedl squeeze out akcií PARAMO, a.s. (tj. zákonné vytěsnění minoritních akcionářů) a tím se stala jediným vlastníkem společnosti PARAMO, a.s.

Na mimořádné valné hromadě společnosti PARAMO, a.s., jež se konala 6. ledna 2009, bylo rozhodnuto o převodu všech zbývajících akcií společnosti PARAMO, a.s. na Společnost. Společnost poskytla ostatním akcionářům společnosti PARAMO, a.s. peněžité protiplnění ve výši 977 Kč za jednu akcii společnosti PARAMO, a.s.

V souvislosti s tímto vytěsněním minoritních akcionářů společnosti PARAMO, a.s. podalo několik akcionářů žalobu k Okresnímu soudu v Hradci Králové a požadovali přezkoumání přiměřenosti poskytnutého protiplnění ve smyslu Obchodního zákoníku. Spor probíhá u Krajského soudu v Hradci Králové.

Dne 23. června 2015 soud rozhodl jmenovat dalšího expertního znalce – Expert Group s.r.o. se sídlem Radniční 133/1, České Budějovice – k provedení ocenění akcií PARAMO, a.s.

Zpráva Expert Group s.r.o. pro oceňování týkající se akcií společnosti PARAMO, a.s., kterou obdržel ORLEN Unipetrol a.s. dne 1. prosince 2016, stanovila hodnotu akcií PARAMO, a.s. ke dni:

- a) 6. ledna 2009 – 1 853 Kč/akcii;
- b) 4. března 2009 – 1 691,53 Kč/akcii.

ORLEN Unipetrol a.s. předložil soudu dva nezávislé znalecké posudky – první obsahuje přezkum zprávy expertního znalce Expert Group s.r.o. a druhý stanovuje ocenění společnosti PARAMO, a.s. a komentuje metodiku, kterou uplatnila společnost Expert Group s.r.o., a spolehlivost jejich závěrů. Znalecký posudek stanovuje ocenění akcií společnosti PARAMO, a.s. ve výši 909 Kč na akcii k 9. lednu 2009 a 905 Kč na akcii k 4. březnu 2009. Dne 8. srpna 2019 soud zamítnul v plném rozsahu žalobu menšinových akcionářů. V průběhu října 2019 podali všichni žalobci odvolání u soudu prvního stupně.

Dne 3. srpna 2021 Nejvyšší soud v Praze (ve funkci odvolacího soudu) rozhodl anulovat rozhodnutí Okresního soudu v Hradci Králové a vrátit případ Okresnímu soudu v Hradci Králové.

Dne 12. ledna 2022 Okresní soud v Hradci Králové opět rozhodl o zamítnutí návrhu menšinových akcionářů. Menšinová akcionář se odvolali proti rozhodnutí Okresního soudu v Hradci Králové.

Dne 1. září 2023 Nejvyšší soud v Praze rozhodl o anulování rozhodnutí Okresního soudu v Hradci Králové a vrátil případ soudu první instance.

Dne 17. února 2025 Krajský soud v Hradci Králové zamítl návrh menšinových akcionářů v celém rozsahu.

39. DOPAD VOJENSKÝCH KONFLIKTŮ NA HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

V rámci posouzení schopnosti Skupiny pokračovat ve své činnosti provedlo vedení analýzu rizik spojených s konfliktem na Blízkém východě a ruskou invazí na Ukrajinu na aktivity Skupiny. Vzhledem k tomu, že společnosti ze skupiny ORLEN Unipetrol využívají pro svou výrobu převážně ropu těžnou v oblastech, které nejsou dotčeny probíhajícím konfliktem na Blízkém východě, a již nezpracovávají ruskou ropu přepravovanou přes území Ukrajiny, vedení neočekává žádné narušení provozu Skupiny v žádné z jejích oblastí činnosti.

Dopad na celkovou ekonomickou situaci však může vyžadovat revizi některých předpokladů a odhadů. To může vést k významným úpravám účetních hodnot některých aktiv, včetně dlouhodobých aktiv, v dalších účetních obdobích. Vzhledem k tomu, že se situace neustále mění, není vedení v této fázi schopno spolehlivě odhadnout dopad probíhajících konfliktů. Prodloužený konflikt v těchto oblastech může rovněž ovlivnit objemy obchodu, peněžní toky, náklady a ceny prodávaných produktů, s tím souvisejícím dopadem na ziskovost dceřiných společností.

40. UDÁLOSTI PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Změna ve složení dozorčí rady:

Pozice	Jméno	Změna	Datum změny
Člen	Damian Wieczorek	Zvolen do funkce	k 9. únoru 2026

Vedení Skupiny si není vědomo žádných dalších událostí, které nastaly po rozvahovém dni a které by měly významný dopad nebo by měly být zahrnuty v účetní závěrce k 31. prosinci 2025.

41. PROHLÁŠENÍ PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI A SCHVÁLENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Představenstvo společnosti ORLEN Unipetrol a.s. tímto prohlašuje, že podle jeho názoru konsolidovaná účetní závěrka a srovnatelné údaje byly připraveny v souladu s platnými účetními principy aplikovanými ve Skupině a podávají věrný a poctivý obraz finanční pozice a finančního výsledku Skupiny, zahrnující základní rizika a expozice.

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem dne 28. dubna 2026.

Podpis statutárního orgánu

Mariusz Marek Wnuk

Předseda představenstva

Miroslaw Janusz Kastelik

Člen představenstva



ORLEN Unipetrol a.s.
INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

SESTAVENÁ DLE ÚČETNÍCH STANDARDŮ IFRS VE
ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

ZA ROK **2025**

Obsah

INDIVIDUÁLNÍ FINANČNÍ VÝKAZY SESTAVENÉ PODLE ÚČETNÍCH STANDARDŮ IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

Individuální výkaz zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku	4
Individuální výkaz o finanční pozici	5
Individuální přehled pohybů ve vlastním kapitálu	6
Individuální přehled o finančních tocích.....	7

CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI A PRINCIPY VYKÁZÁNÍ FINANČNÍCH VÝKAZŮ

1. Charakteristika Společnosti	8
2. Principy vykázání finančních výkazů.....	9
3. Funkční a prezentační měna finančních výkazů.....	9
4. Účetní postupy.....	9
5. Dopad novel IFRS na individuální finanční výkazy.....	10
5.1. Závazné novely a interpretace IFRS	10
5.2. IFRS, novely a interpretace IFRS schválené Evropskou unií, dosud neúčinné	10
5.3. Nové a revidované IFRS standardy, novely a interpretace schválené Radou pro Mezinárodní účetní standardy, čekající na schválení Evropskou unií.....	10
6. Mateřská společnost a struktura Skupiny.....	11
6.1. Změny ve struktuře Skupiny	11
7. Výnosy.....	12
8. Provozní náklady	12
8.1. Náklady na prodej.....	13
8.2. Náklady podle druhu.....	13
8.3. Zaměstnanecké benefity.....	13
9. Ostatní výnosy a náklady.....	13
9.1. Ostatní výnosy	13
9.2. Ostatní náklady.....	13
10. Finanční výnosy a náklady	14
10.1. Finanční výnosy.....	14
10.2. Finanční náklady	14
11. Opravná položka k finančním nástrojům.....	14
12. Daň z příjmů	14
12.1. Efektivní daňová sazba.....	15
12.2. Pilíř 2 – globální minimální zdanění	15
12.3. Odložená daň	15
12.4. Daň z příjmů (zaplacená).....	15
13. Pozemky, budovy a zařízení	16
14. Investice do nemovitostí.....	17
14.1. Stanovení reálné hodnoty investic do nemovitostí.....	17
14.2. Analýza citlivosti reálné hodnoty investic do nemovitostí klasifikovaných v úrovni 3 reálné hodnoty	17
15. Podíly ve spřízněných společnostech	18
16. Ostatní dlouhodobá aktiva.....	18
17. Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	19
18. Ostatní krátkodobá finanční aktiva	19
19. Peníze	20
20. Vlastní kapitál.....	20
20.1. Základní kapitál	20
20.2. Fond změny reálné hodnoty	20
20.3. Nerozdělený zisk	20
20.4. Politika řízení kapitálu.....	20
20.5. Zisk/(ztráta) na akcii.....	21
21. Úvěry.....	21
22. Závazky z leasingu	21
23. Rezervy.....	22
24. Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	22

25. Ostatní finanční závazky	22
26. Leasing	23
26.1. Společnost jako nájemce.....	25
26.2. Společnost jako pronajímatel.....	25
27. Finanční nástroje a finanční rizika	26
27.1. Finanční nástroje dle kategorie a druhu.....	27
27.2. Výnosy, náklady, zisk a ztráta v individuálním výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku.....	27
27.3. Stanovení reálné hodnoty.....	28
27.4. Cíle řízení rizik.....	28
28. Závazky z historických ekologických zátěží	30
29. Informace o spřízněných osobách.....	31
29.1. Významné transakce uzavřené Společností se spřízněnými osobami za jiných než tržních podmínek	31
29.2. Transakce se členy vedení	31
29.3. Transakce se spřízněnými osobami uzavřené členy klíčového vedení Společnosti	31
29.4. Transakce a zůstatky Společnosti se spřízněnými osobami.....	31
30. Odměny vyplacené, splatné a potenciálně splatné členům představenstva, dozorčí rady a ostatním členům klíčového vedení	31
30.1. Systém odměňování pro klíčové a vedoucí zaměstnance Společnosti	32
30.2. Nároky při ukončení pracovního poměru	32
31. Informace týkající se významných sporů řešených soudy, rozhodčím řízením nebo před subjekty veřejné správy	32
32. Jiná zveřejnění.....	32
33. Dopad vojenských konfliktů na hospodářské výsledky podniků vlastněných Společností.....	33
34. Následné události po datu účetní závěrky	33
35. Prohlášení představenstva Společnosti a schválení finančních výkazů	33

INDIVIDUÁLNÍ FINANČNÍ VÝKAZY SESTAVENÉ PODLE ÚČETNÍCH STANDARDŮ IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

Individuální výkaz zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku

	Bod	2025	2024
Výnosy	8.	212	203
Náklady na prodej	9.	(66)	(82)
Hrubý zisk		146	121
Administrativní náklady	9.2.	(154)	(192)
Ostatní výnosy	9.1.	-	7
Ostatní náklady	10.2.	(45)	(433)
Provozní hospodářský výsledek		(53)	(497)
Finanční výnosy zahrnující <i>úrokové výnosy</i>	11.1.	616	1 282
Finanční náklady <i>opravná položka k finanční investici</i>	11.2.	(20 530)	(153)
		(20 307)	-
Čisté finanční výnosy/(náklady)		(19 914)	1 129
Opravná položka k finančním nástrojům	12.	489	(2 191)
Ztráta před zdaněním		(19 478)	(1 559)
Daň z příjmů	13.	(58)	(129)
Čistá ztráta		(19 536)	(1 688)
Úplný výsledek celkem		(19 536)	(1 688)
Základní a zředěná ztráta na akcii náležící vlastníkům mateřské společnosti (v Kč na akcii)	21.5.	(107,74)	(9,31)

Nedílnou součástí individuální účetní závěrky je příloha na stranách 8-33.

Individuální výkaz o finanční pozici

	Bod	31/12/2025	31/12/2024
AKTIVA			
Dlouhodobá aktiva			
Pozemky, budovy a zařízení	14.	25	25
Investice do nemovitostí	15.	1 104	1 124
Práva k užívání	27.	31	5
Podíly ve spřízněných společnostech	16.	21 243	23 045
Ostatní dlouhodobá aktiva	17.	-	27
		22 403	24 226
Krátkodobá aktiva			
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky	18.	232	190
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	19.	7 820	14 621
Pohledávka z titulu daně z příjmů		68	-
Peníze	20.	6 396	8 714
		14 516	23 525
Aktiva celkem		36 919	47 751
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
VLASTNÍ KAPITÁL			
Základní kapitál	21.1.	18 133	18 133
Fond změny reálné hodnoty	21.2.	489	501
Nerozdělený zisk	21.3.	5 721	25 245
Vlastní kapitál celkem		24 343	43 879
ZÁVAZKY			
Dlouhodobé závazky			
Úvěry	22.	6 909	3 022
Rezervy	24.	50	49
Odložený daňový závazek	13.	103	106
Závazky z leasingu	23.	28	1
		7 090	3 178
Krátkodobé závazky			
Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky	25.	68	54
Smluvní závazky		1	-
Závazky z leasingu	23.	3	6
Daňové závazky		-	42
Ostatní finanční závazky	26.	5 414	592
		5 486	694
Závazky celkem		12 576	3 872
Vlastní kapitál a závazky celkem		36 919	47 751

Nedílnou součástí individuální účetní závěrky je příloha na stranách 8-33.

Individuální přehled pohybů ve vlastním kapitálu

Bod	Základní kapitál	Fond změny reálné hodnoty	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál celkem
	21.1.	21.2.	21.3.	
01/01/2025	18 133	501	25 245	43 879
Čistá ztráta	-	-	(19 536)	(19 536)
Položky ostatního úplného výsledku	-	(12)	12	-
Úplný výsledek za období celkem	-	(12)	(19 524)	(19 536)
31/12/2025	18 133	489	5 721	24 343
01/01/2024	18 133	501	26 933	45 567
Čistá ztráta	-	-	(1 688)	(1 688)
Úplný výsledek za období celkem	-	-	(1 688)	(1 688)
31/12/2024	18 133	501	25 245	43 879

Nedílnou součástí individuální účetní závěrky je příloha na stranách 8-33.

Individuální přehled o peněžních tocích

	Bod	2025	2024 (upraveno)*
Provozní činnost			
Ztráta před zdaněním		(19 478)	(1 559)
Úpravy:			
Odpisy a amortizace	9.2.	5	6
Kurzové ztráty		20	29
Úroky a dividendy netto		(299)	(573)
Opravná položka ke hmotnému majetku	10.2.	-	4
Opravná položka k pohledávce z cash poolu a úvěrům	12.	(489)	2 191
Opravná položka k finanční investici v ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	16.	20 307	-
(Zisk)/ztráta z investiční činnosti		(162)	320
Změna stavu rezerv		1	(2)
Ostatní		29	(27)
Změna stavu pracovního kapitálu		(1)	(31)
<i>obchodní pohledávky</i>	18.	(21)	(31)
<i>obchodní závazky</i>	25.	20	-
Zaplacená daň z příjmů	13.3.	(171)	(388)
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		(238)	(30)
Investiční činnost			
Přijaté dividendy	16.	56	45
Přijaté úroky		482	592
Zvýšení kapitálu v ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.		(18 500)	-
Změny stavu v úvěrech		(1 687)	(3 693)
Změny stavu v pohledávkách z cash poolu		8 838	(731)
Ostatní		123	119
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		(10 688)	(3 668)
Finanční činnost			
Čerpání úvěrů		4 000	3 045
Splátky úvěrů		-	(2 002)
Změny stavu v závazcích z cash poolu		4 817	(336)
Zaplacené úroky		(198)	(89)
Splátky leasingů		(6)	(5)
Ostatní		(2)	(7)
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		8 611	606
Čisté snížení peněz		(2 315)	(3 092)
Efekt změn kurzových sazeb		(3)	-
Peníze na začátku roku		8 714	11 806
Peníze na konci roku	20.	6 396	8 714

*Informace o změnách ve vykázání srovnávacího období jsou v bodu 5.

CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI A PRINCIPY VYKÁZÁNÍ ÚČETNÍCH VÝKAZŮ

1. CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI

Založení a vznik Společnosti

ORLEN Unipetrol a.s. ("Společnost" nebo "Unipetrol") je akciová společnost, která byla založena Fondem národního majetku České republiky zakladatelskou listinou ze dne 27. prosince 1994. Společnost vznikla dne 17. února 1995 zápisem do obchodního rejstříku u Krajského obchodního soudu v Praze. Dne 1. ledna 2021 změnila společnost obchodní jméno z UNIPETROL, a.s. na ORLEN Unipetrol a.s.

Identifikační číslo Společnosti

616 72 190

Sídlo Společnosti

ORLEN Unipetrol a.s.
Milevská 2095/5
140 00 Praha 4
Česká republika

Vlastníci Společnosti

Jediným vlastníkem Společnosti je ORLEN Spółka Akcyjna ("ORLEN S.A."), se sídlem Chemików 7, 09-411 Plock, Polsko.

Hlavní aktivity

Společnost působí jako holdingová společnost zastřešující a spravující skupinu společností ("Skupina"). Hlavními aktivitami Skupiny jsou zpracování ropy a ropných produktů, výroba komoditních chemických produktů, polymerních materiálů, minerálních mazacích olejů, plastických maziv, parafinů, silničních a izolačních bitumenů, speciálních rafinérských a petrochemických výrobků. Dále se Skupina zabývá distribucí pohonných hmot a provozováním čerpacích stanic.

Mimo uvedené hlavní činnosti se Skupina zabývá činnostmi, které svou povahou vycházejí ze zabezpečování nebo realizace hlavních výrobních činností, jako je výroba, rozvod a prodej tepla a elektrické energie, provozování drážní dopravy, poradenské služby v oblasti výzkumu a vývoje, ochrana životního prostředí, poradenské služby v oblasti hardwaru a softwaru a ostatní služby.

Statutární a dozorčí orgány Společnosti

Členové představenstva a dozorčí rady ORLEN Unipetrol a.s. k 31. prosinci 2025:

Pozice	Jméno
Představenstvo	Předseda Mariusz Wnuk
	Místopředseda Zbigniew Pawłucki
	Člen Agnieszka Bobrukiewicz
	Člen Milan Brejchal
	Člen Mirosław Kastelik
Dozorčí rada	Předseda Jacek Krawiec
	Místopředseda Marek Balawejder
	Místopředseda Rafał Trzebiński
	Člen Agata Śmiechowska-Więczkowska
	Člen Magdalena Zabłocka-Foulkes

Změny v představenstvu v průběhu roku 2025:

Pozice	Jméno	Změna	Datum změny
Člen	Zdeněk Jíra	Odvolán z funkce	s účinností od 30. listopadu 2025
Člen	Mirosław Kastelik	Zvolen do funkce	s účinností od 1. prosince 2025

Změny v dozorčí radě v průběhu roku 2025:

Pozice	Jméno	Změna	Datum změny
Člen	Magdalena Zabłocka-Foulkes	Zvolena do funkce	s účinností od 10. ledna 2025
Člen	Przemysław Wasilewski	Odvolán z funkce	s účinností od 7. listopadu 2025

Společnost ORLEN Unipetrol a.s. nesestavuje individuální výroční zprávu, protože příslušné informace jsou zahrnuty v konsolidované výroční zprávě. Individuální finanční výkazy jsou součástí konsolidované výroční zprávy.

2. PRINCIPY VYKÁZÁNÍ FINANČNÍCH VÝKAZŮ

Tato individuální účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS (International Financial Reporting Standards), jak byly přijaty Evropskou unií (EU) a platily k 31. prosinci 2025.

Tato individuální účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu časově neomezeného trvání podniku.

Při posuzování vhodnosti předpokladu o neomezeném trvání zohlednilo vedení Společnosti jak finanční, tak provozní rizika, zejména potenciální dopady faktorů, které mohou významně ovlivnit budoucí výsledky Společnosti, včetně změn makroekonomického prostředí v Evropě a ve světě, mimo jiné v důsledku pokračující ruské agrese proti Ukrajině, konfliktů na Blízkém východě a politického směřování současné vlády Spojených států.

Vedení rovněž přezkoumalo klíčové finanční ukazatele Společnosti, včetně ukazatelů likvidity, zadluženosti, ziskovosti a obratu. K datu schválení této účetní závěrky nebyly zjištěny žádné podmínky ani okolnosti, které by naznačovaly ohrožení schopnosti Společnosti pokračovat v činnosti.

Účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen, s výjimkou finančních nástrojů a investic do nemovitostí oceňovaných reálnou hodnotou. Účetní závěrka, s výjimkou výkazu peněžních toků, je sestavena na základě aktuálního principu.

3. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA FINANČNÍCH VÝKAZŮ

Tato individuální účetní závěrka je prezentována v českých korunách (Kč), které jsou současně funkční i prezentační měnou Společnosti. Zaokrouhlením do výše 1 milionu Kč může vzniknout rozdíl při sčítání částek prezentovaných ve vysvětlivkách k finančním výkazům.

Transakce v cizích měnách jsou prvotně zaúčtované ve funkční měně s použitím spotového kurzu cizí měny k datu transakce.

Na konci účetního období:

- peněžní prostředky vedené v cizích měnách jsou přepočítané závěrkovým kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke konci účetního období,
- nepeněžní položky, které jsou oceněny na bázi historických cen v cizích měnách, jsou přepočteny kurzem k datu transakce vyhlášeným Českou národní bankou; a
- nepeněžní položky, které jsou oceněny reálnou hodnotou, jsou přepočteny kurzem platným v den, kdy byla stanovena jejich reálná hodnota vyhlášeným Českou národní bankou.

Kurzové rozdíly, vznikající při vypořádání peněžních položek nebo při převodu peněžních položek v kurzech odlišných od těch, na které byly převedeny při prvotním zaúčtování, jsou účtovány do zisku nebo ztráty.

4. ÚČETNÍ POSTUPY

Důležité informace o účetních postupech a významných hodnotách vykázaných na základě odborných odhadů a předpokladů jsou uvedené jako součást vysvětlení daného bodu finančních výkazů.

Bod	Vybrané účetní postupy
8.	Výnosy
9	Náklady
13.	Daň z příjmů
14.	Pozemky, budovy a zařízení
15.	Investice do nemovitostí
18.	Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky
20.	Peníze
21.	Vlastní kapitál
24.	Rezervy
25.	Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky
27.	Leasing
28.	Finanční nástroje

Společnost důsledně používá účetní postupy ve všech vykazovaných účetních obdobích s výjimkou níže uvedené změny s účinností od 1. ledna 2025:

- změna vykazování kurzových rozdílů u obchodních pohledávek a obchodních závazků.

Změna vykazování kurzových rozdílů u obchodních pohledávek a obchodních závazků z čistých finančních výnosů/(nákladů) na ostatní výnosy/(náklady); Společnost se domnívá, že kurzové rozdíly by měly být vykázány v souladu s povahou podkladových transakcí.

Retrospektivní aplikace změny vyžaduje přepracování dat srovnávacího období, zveřejnění dopadu změny na jednotlivé položky výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2024. Dopad je menší než 1 mil. Kč a proto nezveřejňujeme přepracovaný výkaz zisků nebo ztráty.

Dle názoru Společnosti poskytne změna účetních postupů relevantnější informace, které umožní lepší vykázání provozních výsledků Společnosti a dopadu jejich činností. Společnost přijala tuto změnu za účelem zvýšení užitečnosti, transparentnosti, srozumitelnosti a srovnatelnosti informací vykázaných v jejích finančních výkazech.

5. ZMĚNY VE VYKÁZÁNÍ SROVNÁVACÍHO OBDOBÍ

Společnost změnila definici pracovního kapitálu. V současné době Společnost definuje čistý pracovní kapitál jako zásoby a obchodní pohledávky snížené o obchodní závazky.

Pro zlepšení přehlednosti výkazu peněžních toků byla položka „Čerpání/splátky z úvěrů“ rozdělena do samostatných položek.

	2024 (zveřejněno)	Změny	2024 (upraveno)
Provozní činnost			
Ztráta před zdaněním	(1 559)	-	(1 559)
Úpravy:			
Ostatní	7	(34)	(27)
Změna stavu pracovního kapitálu	(65)	34	(31)
<i>obchodní pohledávky</i>	(57)	26	(31)
<i>obchodní závazky</i>	(8)	8	-
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	(30)	-	(30)
Finanční činnost			
Čerpání úvěrů	1 043	2 002	3 045
Splátky úvěrů	-	(2 002)	(2 002)
Čistý peněžní tok z finanční činnosti	606	-	606

6. DOPAD NOVEL IFRS NA INDIVIDUÁLNÍ FINANČNÍ VÝKAZY

6.1. Závazné novely a interpretace IFRS

Standardy a interpretace schválené EU, účinné od 01/01/2025	Dopad na účetní závěrku
Novely IAS 21 Nedostatečná směnitelnost	žádný dopad

6.2. IFRS, novely a interpretace IFRS schválené Evropskou unií, dosud neúčinné

Standardy a interpretace schválené EU, dosud neúčinné, s účinností od 01/01/2026	Možný dopad na účetní závěrku
Roční revise – ročník 11 související s IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	žádný očekávaný dopad
Novely k IFRS 9 a IFRS 7 Klasifikace a oceňování finančních nástrojů a smluv týkajících se elektřiny závislé na přírodě	žádný očekávaný dopad

6.3. Nové a revidované IFRS standardy, novely a interpretace schválené Radou pro Mezinárodní účetní standardy, čekající na schválení Evropskou unií

Standardy a interpretace čekající na schválení EU	S účinností od	Možný dopad na účetní závěrku
Novely IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka a IAS 28 Investice do přidružených podniků: Prodej nebo vklad majetku mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem a další novely	rozhodnutí odloženo	žádný očekávaný dopad
IFRS 18 Prezentace a zveřejnění účetní závěrky	01/01/2027	dopad*
IFRS 19 Dceřiné společnosti bez veřejné odpovědnosti: Zveřejnění	01/01/2027	dopad**
Novely k IAS 21 Přepočtení do hyperinflační měny prezentace	01/01/2027	žádný očekávaný dopad

*Standard IFRS 18 nahrazující IAS 1 Prezentace a zveřejnění účetní závěrky ponechává většinu požadavků z IAS 1 beze změny a doplňuje je novými požadavky. Některé odstavce z IAS 1 byly přesunuté do IAS 8 Účetní politiky, Změny v účetních odhadech a chyby, a do IFRS 7 Finanční nástroje: Zveřejnění. Dále IASB novelizovala IAS 7 Výkaz o finančních tocích a IAS 33 Zisk na akcii.

Standard IFRS 18 přináší následující nové požadavky:

- zveřejnění zvláštních kategorií a určených mezikategorií ve výkazu zisků nebo ztráty,
- zveřejnění údajů o ukazatelích výkonnosti definovaných vedením (Key Performance Indicators – KPI) v příloze k účetní závěrce.

Novely IAS 7 a IAS 33 a také revize IAS 8 and IFRS 7 budou účinné, jakmile Společnost přijme standard IFRS 18. IFRS 18 vyžaduje retrospektivní použití se zvláštními přechodnými ustanoveními. Společnost očekává, že přijetí nového standardu může mít vliv na individuální účetní závěrku v příštích obdobích.

**Použití standardu IFRS 19 nebude mít dopad na vykázání, ocenění nebo výši vykázaných hodnot; nicméně se změní rozsah přílohy k finančním výkazům.

7. MATEŘSKÁ SPOLEČNOST A STRUKTURA SKUPINY

Následující tabulka uvádí dceřiné společnosti a investici do společné operace, které tvoří skupinu ORLEN Unipetrol a.s., a podíl mateřské společnosti na jejich základním kapitálu a investici do přidružené společnosti držený buď přímo, nebo nepřímo prostřednictvím dceřiných společností, a jejich rozdělení do provozních segmentů (k 31. prosinci 2025).

Obchodní firma a sídlo společnosti	Podíl mateřské společnosti na základním kapitálu	Podíl dceřiných společností na základním kapitálu	Provozní segment	Internetové stránky
Mateřská společnost				
ORLEN Unipetrol a.s. Milevská 2095/5, 140 00 Praha 4, Česká republika			Korporátní funkce	www.orlenunipetrol.cz
Dceřiné společnosti konsolidované plnou metodou				
HC VERVA Litvínov, a.s. S.K. Neumanna 1598, Litvínov, Česká republika	--	70,95%	Korporátní funkce	www.hokej-litvinov.cz
Nadace ORLEN Unipetrol Milevská 2095/5, 140 00 Praha 4, Česká republika	--	100,00%	Korporátní funkce	www.nadaceorlenunipetrol.cz
ORLEN HUNGARY Kft. Boldizsár utca 2, 1112 Budapest, Maďarsko	--	100,00%	Maloobchod	www.orlen.hu
PARAMO, a.s. Přerovská 560, Svítkov, 530 06 Pardubice, Česká republika	100,00%	--	Downstream	www.paramo.cz
REMAQ, s.r.o. tř. Tomáše Bati 1729, 765 02, Otrokovice, Česká republika	--	100,00%	Downstream	www.remaq.cz
SPOLANA s.r.o. ul. Práce 657, 277 11 Neratovice, Česká republika	--	100,00%	Downstream	www.spolana.cz
ORLEN Unipetrol Deutschland GmbH Paul Ehrlich Str. 1/B , 63225 Langen/Hessen, Německo	0,10%	99,90%	Downstream	www.orlenunipetrol.de
ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. Litvínov - Záluží 1, 436 70 Litvínov, Česká republika	100,00%	--	Downstream Korporátní funkce Maloobchod	www.orlenunipetrolrpa.cz
ORLEN Unipetrol Hungary Kft. 2040 Budaörs, Puskás Tivadar utca 12, Maďarsko	--	100,00%	Downstream	www.orlenunipetrol.hu
ORLEN Unipetrol Slovakia s.r.o. Kalinčiakova 14083/33A, 831 04 Bratislava, Slovenská republika	13,04%	86,96%	Downstream Maloobchod	www.orlenunipetrol.sk
Investice do společné operace				
Butadien Kralupy a.s. O. Wichterleho 810, 278 01 Kralupy nad Vltavou, Česká republika	51,00%	--	Downstream	www.butadien.cz
Investice do přidružené společnosti				
ORLEN Projekt Česká republika s.r.o. O. Wichterleho 809, 278 01 Kralupy nad Vltavou, Česká republika	--	40,00%	Korporátní funkce	

Skupina vlastní 70,95% podíl v HC VERVA Litvínov, a.s., zbývající nekontrolní podíl v této společnosti je vlastněný městem Litvínov.

7.1. Změny ve struktuře Skupiny

Dne 1. ledna 2025 společnost ORLEN Unicre a.s. byla začleněna do struktur společnosti ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.
Dne 1. října 2025 společnosti ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. a ORLEN Unipetrol a.s. prodaly své podíly ve společnosti ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o. společnosti ORLEN Kolej Sp. z o.o.
Dne 1. října 2025 společnosti ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. a ORLEN Unipetrol a.s. prodaly své podíly ve společnosti PETROTRANS, s.r.o. společnosti ORLEN Transport Sp. z o.o.

VYSVĚTLIVKY K INDIVIDUÁLNÍM FINANČNÍM VÝKAZŮM

8. VÝNOSY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Společnost uplatňuje principy v pětistupňovém modelu v rámci portfolia smluv (nebo povinností plnit) s podobnými charakteristikami, pokud účetní jednotka odůvodněně očekává, že dopad následujících principů na účetní závěrku se nebude významně lišit od uplatnění následujících principů na jednotlivé smlouvy (nebo povinnosti plnit).

Požadavky na určení smlouvy se zákazníkem

Smlouva se zákazníkem splňuje svou definici, pokud jsou splněna všechna následující kritéria: smluvní strany schválily smlouvu a zavázaly se k plnění svých závazků; Společnost může identifikovat práva každé smluvní strany týkající se služeb, které mají být převedeny; Společnost může identifikovat platební podmínky pro služby, které mají být převedeny; smlouva má obchodní povahu a je pravděpodobné, že Společnost získá protihodnotu, na kterou bude mít nárok, výměnou za služby, které budou převedeny na zákazníka.

Identifikace povinností plnit

Při uzavírání smlouvy Společnost posoudí služby zmíněné ve smlouvě se zákazníkem a identifikuje povinnost plnit ke každému příslibu převodu:

- služeb na zákazníka (nebo skupiny služeb), které mohou být odděleny nebo
- skupiny samostatných služeb, které jsou v zásadě stejné a pro které je převod na zákazníka stejného charakteru.

Stanovení transakční ceny

Společnost zvažuje podmínky smlouvy a své obvyklé obchodní postupy k určení transakční ceny. Transakční cena je částka protihodnoty, kterou Společnost očekává výměnou za převod zmíněných služeb na zákazníka. Smluvní úhrada může zahrnovat pevné částky, variabilní částky nebo obojí.

Za účelem posouzení variabilní protihodnoty se Společnost rozhodla použít metodu nejpravděpodobnější hodnoty u smluv s jednou prahovou hodnotou a metodu očekávané hodnoty u smluv s více prahovými hodnotami, z nichž je zákazníkovi poskytnuta sleva.

Alokace transakční ceny na jednotlivé povinnosti plnit

Společnost alokuje transakční cenu na jednotlivé povinnosti plnit ve výši, která odráží částku protihodnoty, kterou Společnost očekává výměnou za převedení zmíněných služeb na zákazníka.

Vykázání výnosů v případě splnění povinnosti plnit

Společnost vykazuje výnosy v případě, že splňuje závazky plnění převodem zmíněné služby (tj. aktiva) na zákazníka (zákazník získává kontrolu nad tímto aktivem). Výnos je vykázán ve výši částky rovnající se transakční ceně, která byla přidělena dané povinnosti plnit.

Společnost převádí kontrolu nad službou v průběhu času, a proto plní povinnost plnit a vykazuje výnosy v čase, pokud je splněno jedno z následujících kritérií:

- zákazník zároveň přijímá a spotřebovává výhody z plnění provedeného Společností,
- aktivum je vytvořeno nebo vylepšeno následkem plnění a zákazník ovládá aktivum při jeho vytváření nebo vylepšování,
- výsledkem plnění služby není vytvoření alternativní složky pro Společnost a Společnost má vymahatelné právo na platbu za plnění k danému datu.

	2025	2024
Výnosy vyloučené z působnosti IFRS 15		
Výnosy z pronájmů	175	168
Výnosy ze smluv se zákazníky		
Ostatní služby	37	35
	212	203

Výnosy ze smluv se zákazníky se týkají krátkodobých smluv s pevnou cenou, na konzultační služby. Většina výnosů byla realizována na území České republiky.

9. PROVOZNÍ NÁKLADY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Náklady (z provozní činnosti) zahrnují náklady, které se vztahují k hlavní činnosti, tedy k činnosti, pro kterou byla Společnost založena, náklady jsou opakující se a nejsou náhodného charakteru.

Náklady jsou vykázány ve výkazu zisku nebo ztráty v případě, že může být spolehlivě vyčíslen pokles budoucích ekonomických přínosů vyplývajících z úbytku majetku nebo nárůstu závazků.

Společnost vykazuje náklady v souladu s principem proporcionality výnosů a nákladů. V souladu s principem přiřazení nákladů výnosům jsou takovými náklady:

- náklady, které lze přímo přiřadit k výnosům účetního období,
- náklady, které nelze přímo přiřadit k výnosům, pro které ale existují důkazy, že vedly k ekonomickým přínosům ve sledovaném období.

Náklady na prodej zahrnují náklady na prodané hotové výrobky, služby, zboží a suroviny a úpravy spojené s odpisem zásob na čistou realizovatelnou hodnotu.

Společnost vykazuje náklady v souladu s principem přiřazování. Podle principu přiřazování nákladů uskutečněným výnosům jde o: dodatečné náklady na vznik smlouvy vykázané jako náklady, pokud doba odepisování aktiva, která by jinak byla Společností uznána, činí jeden rok nebo méně.

Administrativní náklady zahrnují náklady související s řízením a správou Společností jako celku.

9.1. Náklady na prodej

	2025	2024
Náklady na prodané služby	(66)	(82)
	(66)	(82)

9.2. Náklady podle druhu

	2025	2024
Služby	(78)	(76)
Zaměstnanecké benefity	(53)	(111)
Odpisy a amortizace	(5)	(6)
Daně a poplatky	(74)	(70)
Pojištění	(7)	(7)
Ostatní	(3)	(4)
Náklady celkem	(220)	(274)
Administrativní náklady	154	192
Náklady na prodej	(66)	(82)

9.3. Zaměstnanecké benefity

	2025	2024
Mzdové náklady	(44)	(91)
Náklady na sociální zabezpečení	(6)	(14)
Ostatní náklady	(3)	(6)
	(53)	(111)

9.3.1. Zaměstnanecké benefity – dodatečné informace

2025	Zaměstnanci	Představenstvo	Dozorčí rada	Celkem
Mzdové náklady	(1)	(39)	(4)	(44)
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-	(6)	-	(6)
Sociální náklady	-	(3)	-	(3)
	(1)	(48)	(4)	(53)

2024	Zaměstnanci	Představenstvo	Dozorčí rada	Celkem
Mzdové náklady	(6)	(79)	(6)	(91)
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	-	(14)	-	(14)
Sociální náklady	-	(6)	-	(6)
	(6)	(99)	(6)	(111)

10. OSTATNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

10.1. Ostatní výnosy

	2025	2024
Rozpuštění rezerv	-	2
Přecenění investic do nemovitostí	-	5
	-	7

10.2. Ostatní náklady

	2025	2024
Tvorba rezerv	(1)	-
Tvorba opravné položky ke hmotnému majetku	-	(4)
Čisté kurzové ztráty z obchodních pohledávek a závazků	(5)	-
Přecenění investic do nemovitostí	(20)	(420)
Dary	(19)	(7)
Ostatní	-	(2)
	(45)	(433)

11. FINANČNÍ VÝNOSY A NÁKLADY

11.1. Finanční výnosy

	2025	2024
Úrokové výnosy	537	1 227
Dividendy	56	45
Rozpuštění opravné položky k finanční investici ORLEN Unicre a.s.	7	-
Výnos z poskytnutých garancí	16	10
	616	1 282

11.2. Finanční náklady

	2025	2024
Úrokové náklady	(202)	(86)
Opravná položka k finanční investici v ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	(20 307)	-
Čisté kurzovní ztráty	(18)	(61)
Bankovní poplatky	(1)	(2)
Ostatní	(2)	(4)
	(20 530)	(153)

12. OPRAVNÁ POLOŽKA K FINANČNÍM NÁSTROJŮM

	2025	2024
Tvorba opravné položky k úvěrům a cash poolu	(1 978)	(2 191)
Rozpuštění opravné položky k úvěrům a cash poolu	2 467	-
	489	(2 191)

Společnost vytvořila opravnou položku ve výši 1 567 mil. Kč (2024: 2 182 mil. Kč) na pohledávku z cash poolu za společností SPOLANA s.r.o., ve výši 411 mil. Kč za společností PARAMO, a.s. a rozpustila opravnou položku ve výši 2 467 mil. Kč na pohledávku z cash poolu za společností SPOLANA s.r.o. Opravná položka ve výši 9 mil. Kč na poskytnutou půjčku společností ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. byla vytvořena na základě modelu očekávané úvěrové ztráty v roce 2024.

13. DAŇ Z PŘÍJMŮ

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Daň z příjmů zahrnuje splatnou daň a odloženou daň.

Splatná daň z příjmů je stanovena v souladu s příslušnými daňovými předpisy na základě zdanitelného zisku za dané období a je vykázána jako závazek ve výši, ve které nebyla zaplacená, nebo jako pohledávka, pokud zaplacená částka daně za běžné a minulé období převyšuje dlužnou částku.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou účtovány jako dlouhodobé a nejsou diskontovány. Vzájemně se započítávají ve výkazu o finanční pozici, pokud je zde zákonné právo k započtení vykazovaných částek a pokud se vztahují k daním z příjmů ke stejnému daňovému úřadu dané společnosti.

Transakce týkající se kapitálových transakcí se účtují do vlastního kapitálu.

PŘEDPOKLADY

Společnost vykazuje odložené daňové pohledávky z daňové ztráty a nevyužitých daňových odpočtů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné uplatnění příslušného daňového zvýhodnění prostřednictvím budoucího zdanitelného zisku. Pravděpodobnost této možnosti je zohledněna na základě finančních projekcí prostřednictvím budoucího zdanitelného zisku v následujících letech.

	2025	2024
Daň z příjmů vykázána do zisku nebo ztráty		
Splatná daň	(61)	(216)
Odložená daň	3	87
	(58)	(129)

Tuzemská daň z příjmů je vypočítána na základě českých právních předpisů sazbou 21 % v roce 2025 (2024: 21 %) z předpokládaného zdanitelného příjmu za rok. Odložená daň je vypočítána na základě schválených sazeb pro rok 2026 a pro další roky, tj. 21 %.

13.1. Efektivní daňová sazba

	2025	2024
Ztráta za rok	(19 536)	(1 688)
Daň z příjmů	(58)	(129)
Ztráta před zdaněním	(19 478)	(1 559)
Daň vypočtená za použití tuzemské daňové sazby	4 090	327
Daňově neuznatelné náklady	(4 361)	(523)
Výnosy osvobozené od daně	209	67
Dopad předchozích období	4	-
Daň z příjmů	(58)	(129)
Efektivní daňová sazba	(4,71 %)	8,27 %

Efektivní daňová sazba v roce 2025 zahrnuje vliv tvorby opravné položky na finanční investici v ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. a na pohledávku z cash poolu v PARAMO, a.s. ve výši 4 350 mil. Kč v řádku daňově neuznatelné náklady.

13.2. Pilíř 2 – globální minimální zdanění

Na základě analýzy výsledků roku 2025 by Společnost neměla závazek z minimálního zdanění.

13.3. Odložená daň

Odložená daň vyplývá z budoucích daňových výhod a nákladů souvisejících s rozdíly mezi daňovou hodnotou aktiv a závazku a hodnotami vykazovanými v účetní závěrce. Odložené daně z příjmů jsou vypočteny za použití očekávané daňové sazby, která se vztahuje k období, kdy bude konkrétní pohledávka realizována nebo závazek vyrovnán (tj. 21 % v roce 2026 a dále).

	31/12/2024	Odložená daň vykázaná ve výkazu zisků nebo ztráty	31/12/2025
Odložené daňové pohledávky			
Rezervy	10	-	10
Zaměstnanecké benefity	5	(1)	4
Finanční nástroje	2	-	2
Závazky z leasingu	2	-	2
	19	(1)	18
Odložené daňové závazky			
Investice do nemovitostí	(123)	4	(119)
Práva k užívání	(2)	-	(2)
	(125)	4	(121)
	(106)	3	(103)

	31/12/2023	Odložená daň vykázaná ve výkazu zisků nebo ztráty	31/12/2024
Odložené daňové pohledávky			
Rezervy	10	-	10
Zaměstnanecké benefity	6	(1)	5
Finanční nástroje	-	2	2
Závazky z leasingu	2	-	2
	18	1	19
Odložené daňové závazky			
Investice do nemovitostí	(209)	86	(123)
Práva k užívání	(2)	-	(2)
	(211)	86	(125)
	(193)	87	(106)

13.4. Daň z příjmů (zaplacená)

	2025	2024
Daň z příjmů ze zisku před zdaněním	(58)	(129)
Změna odložených daňových pohledávek a závazků	(3)	(87)
Změna pohledávek a závazků z titulu daně z příjmů	(110)	(172)
	(171)	(388)

14. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se oceňují a vykazují ve výkazu o finanční pozici v zůstatkové hodnotě, která představuje pořizovací cenu nebo výrobní náklady upravené následně o náklady zhodnocení, snížené o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty.

Pořizovací hodnota dlouhodobých hmotných aktiv je zvýšena o hodnotu diskontované rezervy na demontáž a odstranění věci a obnovení místa/pozemku, kde je aktivum umístěno, pokud má Společnost takovou povinnost spojenou s instalací, výstavbou nebo pořízením daného aktiva. Diskontované rezervy jsou odepisované po dobu životnosti majetku.

Běžná údržba, opravy a náklady na servis vztahující se k dlouhodobým hmotným aktivům jsou vykázány v období jejich vzniku do zisku nebo ztráty.

Používá se lineární metoda odepisování.

Standardní doba životnosti pro budovy a stavby je od 10 do 40 let.

Metoda odepisování, zbytková hodnota a doba použitelnosti aktiva jsou přezkoumávány nejméně na konci každého roku. V případě nutnosti úprav odpisů jsou provedeny prospektivně v následujících obdobích.

PŘEDPOKLADY

Doba životnosti pozemků, budov a zařízení

Společnost přehodnocuje dobu životnosti pozemků, budov a zařízení na konci roku. Přehodnocení doby životnosti pozemků, budov a zařízení je založeno zejména na posouzení technického stavu aktiv pracovníky odpovědnými za jejich provoz. Tyto odhady jsou spojené s nejistotou ohledně budoucích obchodních podmínek, technologických změn a konkurence na trhu, což může vést k odlišnému posouzení ekonomické užitečnosti komponent a jejich zbývající životnosti a to může významně ovlivnit hodnotu pozemků, budov a zařízení a budoucích nákladů na odpisy. Výsledkem přehodnocení doby životnosti v roce 2025 není žádná změna v odpisech vzhledem k aplikovaným odpisům vykázaným na základě doby životnosti v roce 2024.

Změny v pozemcích, budovách a zařízeních

	Pozemky	Budovy a stavby	Celkem
01/01/2025			
Zůstatková hodnota			
Pořizovací cena	25	4	29
Oprávky	-	(4)	(4)
	25	-	25
Čisté zvýšení/(snížení)			
Odpisy	-	-	-
31/12/2025			
Zůstatková hodnota	25	-	25
Pořizovací cena	25	4	29
Oprávky	-	(4)	(4)
	25	-	25
01/01/2024			
Zůstatková hodnota			
Pořizovací cena	25	-	25
Oprávky	-	-	-
	25		25
Čisté zvýšení/(snížení)			
Reklasifikace z investic do nemovitostí	-	4	4
Odpisy	-	(4)	(4)
31/12/2024			
Zůstatková hodnota	25	-	25

15. INVESTICE DO NEMOVITOSTÍ

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Investice do nemovitostí

Investice do nemovitostí je nemovitost držená za účelem dosažení příjmu z pronájmu nebo kapitálového zhodnocení či obojího.

Investice do nemovitostí je vykázána jako aktivum pouze když:

- je pravděpodobné, že budoucí ekonomické přínosy spojené s investicí do nemovitosti poplynou do Společnosti a
- náklady na pořízení investice do nemovitostí lze spolehlivě zjistit.

Investice do nemovitostí se prvotně zaúčtuje v pořizovacích nákladech. Transakční náklady jsou zahrnuté do prvotního ocenění. Náklady pořízené investice do nemovitostí zahrnují její kupní cenu a veškeré přímo přiřaditelné výdaje. Přímo přiřaditelné výdaje zahrnují například platby za odborné právní služby, daně z převodu nemovitosti a ostatní transakční náklady. Náklady na investici do nemovitostí pořízenou vlastní činností jsou její pořizovací náklady k datu, ke kterému byla stavba dokončena a připravena k užívání, podle zásad definovaných pro pozemky, budovy a zařízení.

Po počátečním zařazení jsou investice do nemovitostí oceněny v reálné hodnotě za použití srovnávacích a výnosových metod v závislosti na druhu investic. Zisky a ztráty plynoucí ze změn reálné hodnoty investic do nemovitostí jsou vykázány ve výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku v období, kdy bylo provedeno přecenění. Společnost určí reálnou hodnotu bez odpočítávání jakýchkoliv transakčních nákladů, které mohou vzniknout z důvodu prodeje nebo jiného způsobu vyřazení.

Pokud Společnost zjistí, že reálnou hodnotu investice do nemovitostí nelze spolehlivě určit na kontinuálním základě, ocení Společnost investici do nemovitostí pomocí nákladového modelu podle zásad definovaných pro pozemky, budovy a zařízení.

Investice do nemovitostí jsou odúčtovány při vyřazení, nebo když je investice do nemovitostí trvale vyřata z užívání a nejsou očekávané žádné budoucí ekonomické přínosy.

Společnost může přesunout nemovitost do nebo z investice do nemovitostí, pouze když dojde ke změně v užívání. Ke změně v užívání dochází, když nemovitost splňuje nebo přestává splňovat definici investice do nemovitostí a existuje důkaz o změně v užívání.

	2025	2024
Stav na začátku roku	1 124	1 543
Reklasifikace do pozemků, budov a zařízení	-	(4)
Změny v reálné hodnotě	(20)	(415)
přírůstek	-	5
úbytek	(20)	(420)
	1 104	1 124

Příjem z pronájmu činil 175 mil. Kč v roce 2025 (2024: 168 mil. Kč). Provozní náklady související s investicemi do nemovitostí ve vykazovaném období byly ve výši 74 mil. Kč (2024: 74 mil. Kč) a jsou zahrnuté v nákladech na prodej.

15.1. Stanovení reálné hodnoty investic do nemovitostí

Investice do nemovitostí k 31. prosinci 2025 zahrnovaly pozemky vlastněné Společností a pronajímané dceřiným společností a třetím stranám, jejichž reálná hodnota byla stanovena výnosovým přístupem.

Výnosový přístup byl vypočten na základě metody diskontovaných peněžních toků. Použitá diskontní sazba odráží vztah očekávání ze strany kupujícího, mezi ročním výnosem z investice do nemovitostí a výdaji potřebnými na nákup investic do nemovitostí. Odhady diskontovaných peněžních toků vztahujících se k nemovitosti berou v úvahu podmínky stanovené ve všech smlouvách o pronájmu stejně jako externí data, např. aktuální tržní nájemné za podobné nemovitosti ve stejném místě, technických podmínkách, standardu a které jsou určeny pro podobné účely. Investice do nemovitostí oceňované dle výnosového přístupu jsou zařazeny do úrovně 3 definované standardem IFRS 13. Pro stanovení reálné hodnoty investic do nemovitostí byla použita průměrná diskontní sazba ve výši 7,24 %.

V roce končícím 31. prosince 2025 a ve srovnávacím období nebyly provedeny žádné změny oceňovacích metod.

15.2. Analýza citlivosti reálné hodnoty investic do nemovitostí klasifikovaných v úrovni 3 reálné hodnoty

Analýza vlivu potenciálních změn reálné hodnoty investic do nemovitostí na výsledek hospodaření před zdaněním ve vztahu k hypotetickým změnám diskontní sazby:

Změna v diskontní sazbě	Úroveň 3		Snižení	Celkový vliv
	Zvýšení	Celkový vliv		
Změna v diskontní sazbě	+1 pb	(75)	-1 pb	75

16. PODÍLY VE SPŘÍZNĚNÝCH SPOLEČNOSTECH

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Investice do dceřiných společností a společných podniků v individuálních finančních výkazech

Investice do dceřiných společností a přidružených podniků nejsou klasifikované jako aktiva určená k prodeji (nebo ne jako součást prodeje společnosti klasifikovaná jako držená k prodeji v souladu s IFRS 5) a jsou vykázané v pořizovací ceně snížené o opravné prostředky.

Podíly ve spřízněných společnostech byly k 31. prosinci 2025 následující:

Název společnosti	Sídlo	Požizovací cena	Vlastnický podíl v procentech	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota	Výnosy z dividend za rok
Dceřiné společnosti						
ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	Litvínov	40 517	100,00	20 307	20 210	-
PARAMO, a.s.	Pardubice	1 252	100,00	1 252	-	-
Dceřiné společnosti s nepřímou kontrolou přes ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.						
ORLEN Unipetrol Slovakia s.r.o.	Bratislava	870,2	13,04	-	870,2	8
ORLEN Unipetrol Deutschland GmbH	Langen/Hessen	0,1	0,10	-	0,1	-
Ostatní						
Butadien Kralupy a.s.	Kralupy nad Vltavou	162	51,00	-	162	48
ORLEN MALTA HOLDING	La Valeta	1	-	-	1	-
Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost	Ústí nad Labem	0,0002	-	-	0,0002	-
Celkem		42 802	-	21 559	21 243	56

Podíly ve spřízněných společnostech byly k 31. prosinci 2024 následující:

Název společnosti	Sídlo	Požizovací cena	Vlastnický podíl v procentech	Ztráta ze snížení hodnoty	Účetní hodnota	Výnosy z dividend za rok
Dceřiné společnosti						
ORLEN Unipetrol s.r.o.	Litvínov	21 958	100,00	-	21 958	-
ORLEN UniCRE a.s.	Ústí nad Labem	58	100,00	7	51	-
PARAMO, a.s.	Pardubice	1 252	100,00	1 252	-	-
Dceřiné společnosti s nepřímou kontrolou přes ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.						
ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	Litvínov	2	0,12	-	2	-
ORLEN Unipetrol Slovakia s.r.o.	Bratislava	870,2	13,04	-	870,2	8
PETROTRANS, s.r.o.	Praha 4	1	0,63	-	1	-
ORLEN Unipetrol Deutschland GmbH	Langen/Hessen	0,1	0,10	-	0,1	-
Ostatní						
Butadien Kralupy a.s.	Kralupy nad Vltavou	162	51,00	-	162	37
ORLEN MALTA HOLDING	La Valeta	1	-	-	1	-
Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost	Ústí nad Labem	0,0002	-	-	0,0002	-
Celkem		24 304	-	1 259	23 045	45

Pro účely testu snížení hodnoty obchodních podílů se každá spřízněná společnost považuje za samostatnou penězotvornou jednotku.

Společnost provedla test na snížení hodnoty investic ve spřízněných společnostech. Ocenění bylo provedeno na základě čistých peněžních toků zahrnutých ve finančních projekcích pro roky 2026-2030 a na stanovení zůstatkové hodnoty diskontované na jejich současnou hodnotu použitím diskontní sazby před zdaněním, která odráží současný tržní odhad hodnoty peněz a specifického rizika pro oceněné aktivum. Ve výpočtu byly zohledněny změny čistého pracovního kapitálu a hodnoty čistého dluhu.

K 31. prosinci 2025 bylo vykázáno snížení hodnoty investice v ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. ve výši 20 307 mil. Kč. Snížení hodnoty odráží především změny očekávaných ekonomických a regulačních podmínek, které vedou k rostoucím výrobním nákladům a omezené možnosti přenést tyto náklady na konečné zákazníky. Ztráta ze snížení hodnoty byla vykázána ve finančních nákladech, v bodu 11.2.

17. OSTATNÍ DLOUHODOBÁ AKTIVA

	31/12/2025	31/12/2024
Poskytnutý úvěr REMAQ, s.r.o.	-	27
Finanční aktiva	-	27

18. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A OSTATNÍ POHLEDÁVKY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Pohledávky

Pohledávky, mimo pohledávek z obchodních vztahů, jsou při zaúčtování nejprve oceněny současnou hodnotou očekávaných příjmů a následně prostřednictvím metody efektivní úrokové sazby zůstatkovou hodnotou zahrnující očekávanou úvěrovou ztrátu. Při prvotním zaúčtování Společnost ocení obchodní pohledávky, které neobsahují významnou finanční složku, jejich transakční cenou.

Po prvotním zaúčtování jsou tyto pohledávky oceněny zůstatkovou hodnotou upravenou o případné opravné položky na očekávanou úvěrovou ztrátu.

Společnost používá zjednodušené modely oceňování některých pohledávek k ocenění v zůstatkové hodnotě za předpokladu, že nedochází k významnému zkrácení informací vykázaných ve výkazu o finanční pozici, zejména pokud je období k vypořádání krátké.

Pohledávky účtované v zůstatkové hodnotě, kde Společnost používá zjednodušení, se účtují při prvotním zaúčtování ve splatné částce. Později, i na konci účetního období, jsou oceněny ve výši splatné platby snížené o opravné položky na očekávané úvěrové ztráty.

PŘEDPOKLADY

Snížení hodnoty pohledávek z obchodních vztahů a ostatních pohledávek

Tvorba a rušení ztráty ze snížení hodnoty pohledávek jsou vykázané v ostatní provozní činnosti.

Za výchozí platební neschopnost považuje Společnost skutečnost, kdy zákazník neplní své závazky po 90 dnech od splatnosti pohledávek.

Pro účely odhadu očekávané úvěrové ztráty Společnost používá matici, která byla stanovena na základě historických úrovní splácení a zpětného získání pohledávek od odběratelů. Společnost zahrnuje informace o budoucnosti v použitých parametrech modelu očekávané úvěrové ztráty prostřednictvím odhadu managementu pravděpodobnosti platební neschopnosti.

Společnost nemonitoruje změny úvěrového rizika po dobu životnosti nástroje. Společnost odhaduje očekávanou úvěrovou ztrátu do splatnosti nástroje. Očekávaná úvěrová ztráta se počítá, když jsou pohledávky vykázané ve výkazu o finanční pozici, a aktualizuje se každý následující den konce vykazovaného období.

	31/12/2025	31/12/2024
Pohledávky z obchodních vztahů	73	106
Pronájem investic do nemovitostí	125	71
Finanční aktiva	198	177
Zálohy a náklady příštích období	34	13
Nefinanční aktiva	34	13
Netto pohledávky	232	190
Očekávaná úvěrová ztráta	245	245
Brutto pohledávky	477	435

Netto pohledávky obsahují očekávanou úvěrovou ztrátu.

Pohledávky z obchodních vztahů primárně vznikají z tržeb za prodej služeb. Vedení Společnosti se domnívá, že účetní hodnota pohledávek z obchodních vztahů odpovídá jejich reálné hodnotě a že pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky budou splacené do dvanácti měsíců po datu účetní závěrky.

Míra úvěrového a měnového rizika pro Společnost, související s obchodními a ostatními pohledávkami, je uvedena v bodu 28 a podrobné informace o pohledávkách za spřízněnými osobami jsou uvedeny v bodu 30.

19. OSTATNÍ KRÁTKODOBÁ FINANČNÍ AKTIVA

	31/12/2025	31/12/2024
Úvěr ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	6 901	5 464
Úvěr ORLEN Unipetrol Hungary Kft.	60	25
Úvěr ORLEN HUNGARY Kft.	547	445
Úvěr REMAQ, s.r.o.	7	-
Cash pool	305	8 687
	7 820	14 621

Úvěry a cash pool

Společnost poskytla financování dceřiným a spřízněným společnostem: ORLEN Unipetrol RPA s.r.o., SPOLANA s.r.o., PARAMO, a.s., HC Verva Litvínov, a.s., ORLEN Unipetrol Hungary Kft., ORLEN HUNGARY Kft., REMAQ, s.r.o. ORLEN Projekt Česká republika s.r.o., ORLEN S.A.

Úrokové sazby byly stanoveny na základě odpovídajících mezibankovních sazeb a reálná hodnota úvěrů odpovídá jejich účetní hodnotě. Krátkodobé půjčky ovládaným společnostem nejsou zajištěny.

Společnost provedla výpočet očekávané úvěrové ztráty k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 a dospěla k závěru, že ve vztahu k poskytnutým úvěrům neexistuje významná koncentrace úvěrového rizika a potenciální očekávaná úvěrová ztráta je nemateriální.

Společnost provedla analýzu úvěrového rizika z cash poolu poskytnutému společnosti SPOLANA s.r.o. a PARAMO, a.s. a vytvořila opravnou položku ve výši 1 282 mil. Kč a 411 mil. Kč.

Informace o měnové struktuře úvěrů jsou uvedeny v bodu 28.

Společnost poskytuje ovládaným společnostem krátkodobé úvěry v rámci skupinového cash poolu. Tyto úvěry nejsou zajištěny a jejich reálná hodnota odpovídá účetní hodnotě. Další informace jsou uvedeny v bodu 22.

20. PENÍZE

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Peníze

Peníze zahrnují peníze v pokladně a na bankovních účtech a peníze na cestě. Peněžní ekvivalenty jsou krátkodobé, vysoce likvidní investice (s původní splatností do tří měsíců), které lze směnit na známou částku peněz a na které se vztahuje nízké riziko změny hodnoty. Peněžní ekvivalenty jsou drženy za účelem splnění krátkodobých peněžních závazků, nikoliv za účelem investování či jiným účelem.

	31/12/2025	31/12/2024
Peníze v pokladně a na bankovních účtech	6 396	8 714
	6 396	8 714

Účetní hodnota těchto aktiv odpovídá jejich reálné hodnotě. Úvěrové riziko ve vztahu k penězům a peněžním ekvivalentům není žádné a případná očekávaná úvěrová ztráta je nemateriální.

21. VLASTNÍ KAPITÁL

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Základní kapitál

Základní kapitál je splacen akcionáři a vykazuje se v nominální hodnotě v souladu se stanovami mateřské společnosti a zápisem do obchodního rejstříku.

Fond změny reálné hodnoty

Fond změny reálné hodnoty zahrnuje dle předpisu Společnosti položky vztahující se k přecenění zejména:

- rozdílu mezi účetní a reálnou hodnotou investice do nemovitostí k okamžiku převodu tohoto majetku Společnosti do investice do nemovitostí.

Nerozdělený zisk

Nerozdělený zisk zahrnuje:

- částky vzniklé z rozdělení zisků/úhrady ztráty,
- nerozdělený výsledek z předchozích období,
- čistý zisk/ztrátu z běžného období,
- vliv chyb (zisk/ztráta) z předchozích období,
- dopady změn v účetních politikách,
- rezervní kapitál vytvořený z rozdělení zisku a použitý v souladu se zákonem o obchodních korporacích,
- rezervní kapitál, pokud jde o platbu do kapitálu,
- pojistně-matematické zisky nebo ztráty vyplývající z následných zaměstnaneckých benefitů.

Zisk na akci

Základní zisk/(ztráta) na akci se pro dané období vypočte jako podíl čistého zisku nebo ztráty za dané období připadající na kmenové akcionáře mateřské společnosti a váženého aritmetického průměru počtu kmenových akcií v oběhu během tohoto období. Společnost nemá žádné potenciální ředící akcie.

21.1. Základní kapitál

Základní kapitál Společnosti k 31. prosinci 2025 činil 18 133 mil. Kč (31. prosince 2024: 18 133 mil. Kč). To představuje 181 334 764 ks (2024: 181 334 764 ks) kmenových akcií, každá v nominální hodnotě 100 Kč. Všechny vydané akcie byly řádně splaceny a mají stejná hlasovací práva.

21.2. Fond změny reálné hodnoty

Fond změny reálné hodnoty představuje rozdíl mezi zůstatkovou účetní hodnotou a reálnou hodnotou majetku k datu reklasifikace majetku vlastněného Společností a jeho uznáním jako investice do nemovitostí.

21.3. Nerozdělený zisk

V souladu s českými právními předpisy mohou být dividendy vyplaceny z nekonsolidovaného zisku mateřské společnosti. Jediný vlastník ORLEN Unipetrol a.s. rozhodl na základě odstavce 8 (2) (k) Stanov společnosti ORLEN Unipetrol a.s., o převedení nekonsolidované ztráty Společnosti za rok 2024 ve výši 1 688 mil. Kč do nerozděleného zisku minulých let. Rozhodnutí o vypořádání ztráty za rok 2025 bude učiněno jediným vlastníkem Společnosti v roce 2026.

21.4. Politika řízení kapitálu

Řízení kapitálu se provádí na úrovni Skupiny za účelem ochrany schopnosti Skupiny pokračovat v její činnosti po časově neomezenou dobu při maximalizaci výnosů akcionářů.

Společnost monitoruje poměr úvěrů a vlastního kapitálu (net finance leverage). K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 dosáhl tento poměr 2,11 % respektive -12,97 %.

Čistá finanční páka = čistý dluh/vlastní kapitál (kalkulováno ke konci období) x 100 %

Čistý dluh = dlouhodobé úvěry + krátkodobé úvěry – peníze

21.4.1. Čistý dluh

	31/12/2025	31/12/2024
Peníze v pokladně a na bankovních účtech	6 396	8 714
Úvěry	6 909	3 022
Úvěry dlouhodobé	6 909	3 022
	(513)	5 692

21.5. Zisk/(ztráta) na akcii

	2025	2024
Ztráta za rok	(19 536)	(1 688)
Vážený průměr počtu akcií	181 334 764	181 334 764
Ztráta na akcii (v Kč na akcii)	(107,74)	(9,31)

Společnost nemá žádné potenciální ředící akcie. Zředěná ztráta na akcii je stejná jako základní ztráta na akcii.

22. ÚVĚRY

	Dlouhodobé		Krátkodobé		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Úvěry	6 909	3 022	-	-	6 909	3 022
	6 909	3 022	-	-	6 909	3 022

dle měny/úrokové míry

	31/12/2025	31/12/2024
CZK/PRIBOR	4 000	-
EUR/EURIBOR	2 909	3 022
	6 909	3 022

Úvěry a dohody o cash poolu

Během roku 2025 měla Společnost cash pool a úvěrové smlouvy s následujícími bankami, dceřinými a spřízněnými společnostmi:

Banky: ING Bank N.V., organizační složka, Česká spořitelna, a.s., Komerční banka, a.s., Všeobecná úverová banka, a.s., pobočka Praha a PKO BP S.A., Czech Branch, UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.

Dceřiné a spřízněné společnosti: ORLEN Unipetrol RPA s.r.o., ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o., SPOLANA s.r.o., PETROTRANS, s.r.o., ORLEN Unipetrol Slovakia s.r.o., ORLEN Service Česká Republika s.r.o., REMAQ, s.r.o. a ORLEN Asfalt Česká republika s.r.o.

Peníze na bankovních účtech zmíněných bank jsou čerpány Společností a výše uvedenými dceřinými společnostmi. Smlouvy umožňují přístup k bankovním úvěrům do výše 16 809 mil. Kč od všech bank dohromady. Úrokové výnosy/náklady jsou počítány z čerpané částky a následně rozděleny mezi zúčastněné strany.

Společnost ORLEN S.A. vydala "letter of comfort" k úvěrové smlouvě s UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. V období, na které se vztahuje tato účetní závěrka, ani po datu účetní závěrky, nedošlo k žádným případům porušení splátky jistiny nebo úroků z úvěrů.

Vykazování vztahující se k úvěrům je zahrnuto v bodu 28 a je uvedeno spolu s ostatními finančními nástroji.

23. ZÁVAZKY Z LEASINGU

	Dlouhodobé		Krátkodobé		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Závazky z leasingu	28	1	3	6	31	7
Finanční závazky	28	1	3	6	31	7

24. REZERVY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Rezervy

Rezervy se vykazují ve výši nejlepšího odhadu výdajů potřebných k vypořádání současného závazku k datu účetní závěrky. Jejich výše jsou přezkoumávané pravidelně ke konci každého účetního období tak, aby odrážely aktuální nejlepší odhady na základě převládajících okolností a dostupných informací. Pokud je dopad diskontování významný, rezervy se stanovují v současné hodnotě očekávaných budoucích peněžních toků potřebných k vyrovnání závazků, která odráží současné tržní ohodnocení časové hodnoty peněz a případně také rizika související s daným závazkem.

Rezerva na ekologické škody

Společnost tvoří rezervu na budoucí závazky plynoucí z požadavku na dekontaminaci pozemku nebo vody nebo eliminaci škodlivých látek, pokud existuje zákonný či smluvní závazek. Rezervy na ekologické škody jsou periodicky přezkoumávány s ohledem na odborné posudky.

PŘEDPOKLADY

Tvorba rezerv vyžaduje odhady očekávaného úbytku zdrojů přinášejících ekonomické užítky a stanovení nejlepšího odhadu výdajů nutných k vyrovnání současných závazků na konci účetního období. Rezervy se tvoří v případě, kdy pravděpodobnost úbytku zdrojů přinášejících ekonomické užítky je větší než 50 %.

Společnost má rezervu ve výši 50 mil. Kč (31. prosince 2024: 49 mil. Kč) související se sanací historických ekologických zátěží v areálu Kralupy. Podle rozhodnutí České inspekce životního prostředí musí být sanační práce ukončeny do 21 let od jejich zahájení.

25. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A OSTATNÍ ZÁVAZKY

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Závazky

Finanční závazky včetně závazků z obchodních vztahů jsou prvotně vykázaný v reálné hodnotě a následně v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Společnost používá zjednodušený model oceňování některých finančních závazků, ocenění v zůstatkové hodnotě, pokud významně nezkrusí informace uvedené ve výkazu o finanční pozici, zejména pokud je období pro vypořádání krátké.

Časově rozlišené závazky jsou závazky za zboží nebo přijaté/poskytnuté služby, které dosud nebyly uhrazeny nebo jinak formálně odsouhlaseny s prodávajícím, a také závazky vůči zaměstnancům.

Ačkoliv je někdy nezbytné odhadnout výši časového rozlišení závazků, nejistota je obvykle mnohem menší, než je tomu v případě rezerv.

	31/12/2025	31/12/2024
Závazky z obchodních vztahů	30	10
Ostatní	9	9
Finanční závazky	39	19
Závazky z titulu osobních nákladů	5	5
Závazky z daně z přidané hodnoty	7	7
Ostatní daně, cla a závazky ze sociálního zabezpečení a ostatních benefitů	1	2
Výdaje příštích období	16	21
mzdové náklady	16	21
Nefinanční závazky	29	35
	68	54

Vedení je toho názoru, že účetní hodnota závazků z obchodních vztahů a ostatních závazků a výdajů příštích období odpovídá jejich reálné hodnotě. Měnová struktura finančních závazků je uvedena v bodu 28.4.1.

Společnost neměla významné závazky po splatnosti k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024. Společnost očekává splacení závazků z obchodních vztahů dodavatelům ve lhůtě ne delší než 12 měsíců po konci účetní závěrky.

26. OSTATNÍ FINANČNÍ ZÁVAZKY

Společnost měla závazky z cash poolu vůči společnostem pod podstatným vlivem a spřízněným osobám ve výši 5 414 mil. Kč k 31. prosinci 2025 (31. prosince 2024: 592 mil. Kč). Popis smluv o cash poolu je uveden v bodu 19.

27. LEASING

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Leasing

Společnost jako nájemce

Práva vyplývající z leasingu, pronájmu, nájmu nebo jiných dohod, které splňují definici leasingu podle IFRS 16, se uznávají jako práva k užívání podkladových aktiv v rámci dlouhodobých aktiv s odpovídajícími závazky z leasingu.

Prvotní vykazání a ocenění

Společnost vykáže aktivum z práva k užívání a zároveň závazek z leasingu k datu zahájení leasingu.

K datu zahájení Společnost ocení aktivum z práva k užívání pořizovacími náklady, které obsahují:

- částku prvotního ocenění závazku z leasingu,
- veškeré splátky leasingu provedené v den nebo před datem zahájení snížené o všechny přijaté leasingové pobídky,
- veškeré počáteční náklady přímo vzniklé Společností a
- odhadované náklady, které Společnosti vzniknou v souvislosti s demontáží a odstraněním podkladových aktiv, a uvedení místa, kde se nalézají, do původního stavu, nebo uvedení podkladových aktiv do stavu vyžadovaného podmínkami leasingu, pokud tyto náklady nejsou vynaloženy na výrobu zásob.

Leasingové platby zahrnuté do ocenění závazku z leasingu zahrnují:

- fixní leasingové platby snížené o veškeré obdržené leasingové pobídky;
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení;
- částky, u nichž se očekává, že budou splatné nájemcem v rámci záruk zbytkové hodnoty;
- realizační cenu opce na nákup, pokud je dostatečně jisté, že Společnost tuto opci nevyužije;
- platby sankcí za ukončení leasingu, pokud je dostatečně jisté, že Společnost leasing ukončí.

Variabilní platby, které nezávisí na indexu nebo sazbě, nejsou brány v úvahu při výpočtu závazku z leasingu. Tyto platby jsou vykazány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém dojde k události, která je činí splatnými.

Závazek z leasingu k datu zahájení se oceňuje v současné hodnotě leasingových splátek, nesplacených k tomuto datu, a diskontovaných s použitím přírůstkové úrokové sazby nájemce.

Společnost nediskontuje leasingové závazky leasingovou úrokovou sazbou, protože výpočet této sazby vyžaduje informace o nezaručené zbytkové hodnotě pronajatého aktiva a o přímých nákladech pronajímatele – informace, které jsou obvykle známé pouze pronajímateli.

Stanovení přírůstkové úrokové sazby nájemcem

Přírůstkové úrokové sazby se stanoví součtem:

- bezrizikové sazby na základě úrokového swapu (IRS) podle splatnosti diskontní sazby a příslušné základní sazby pro danou měnu, jakož i
- prémie za úvěrové riziko Skupiny na základě úvěrové marže vypočtené včetně segmentace úvěrového rizika všech společností Skupiny, které uzavřely nájemní smlouvy.

Následné ocenění

Po datu zahájení ocení Společnost aktivum z práva k užívání na základě nákladového modelu.

Proto Společnost ocení náklady na aktivum z práva k užívání:

- snížené o veškeré kumulované odpisy a kumulované ztráty ze snížení hodnoty; a
- upravené s ohledem na jakékoli aktualizace ocenění závazku z leasingu, které nevedou k nutnosti uznání samostatného aktiva.

Po datu zahájení ocení Společnost závazek z leasingu tak, že:

- zvýší účetní hodnotu tak, aby odrážela úrok ze závazku z leasingu,
- sníží účetní hodnotu tak, aby odrážela provedené leasingové platby, a
- přecení účetní hodnotu tak, aby odrážela jakékoliv přehodnocení nebo modifikace leasingu nebo aby odrážela revidované v podstatě fixní leasingové platby.

Společnost přecení závazek z leasingu v případech, kdy dojde ke změně budoucích leasingových plateb v důsledku změny indexu nebo sazby použité k určení leasingových plateb (např. platby spojené s právem na trvalé užívání), v případech, kdy dojde ke změně očekávané splatné částky v rámci záruky za zbytkovou hodnotu, nebo pokud Společnost přehodnotí pravděpodobnost uplatnění opce na nákup nebo prodloužení či ukončení leasingu.

Aktualizace závazku z leasingu má za následek odpovídající úpravu účetní hodnoty aktiva z práva k užívání. V případě, že účetní hodnota práva k užívání byla snížena na nulu, bude Společnost vykazovat další snížení ocenění leasingového závazku do výkazu zisku nebo ztráty.

Odpisy

Aktivum právo k užívání se odepisuje lineárně po dobu kratší ze dvou období: období trvání leasingu nebo doba životnosti podkladového aktiva. Pokud Společnost nemá přiměřenou jistotu, že získá vlastnické právo před koncem doby trvání leasingu, se právo k užívání odepisuje ode dne zahájení leasingu do konce doby životnosti podkladového aktiva.

Doba životnosti aktiva práva k užívání je stanovena stejným způsobem jako u pozemků, budov a zařízení.

Společnost má leasingové smlouvy týkající se zejména:

Budovy a stavby, administrativní prostory s dobou nájmu na 30 let.

Dopravní prostředky včetně osobních automobilů s dobou nájmu na 3 roky.

Snížení hodnoty aktiv

Společnost používá IAS 36 Snížení hodnoty aktiv, aby určila, zda došlo ke snížení hodnoty aktiva práva k užívání, a zohlednila zjištěnou ztrátu ze snížení hodnoty.

Výjimky, zjednodušení a praktická řešení při aplikaci IFRS 16

Výjimky

Do rozsahu působnosti IFRS 16 nejsou zahrnuty následující smlouvy v rámci Společnosti:

- licence udělené a uznané v souladu s IFRS 15 - „Výnosy ze smluv se zákazníky“ a
- pronájem nehmotného majetku v souladu s IAS 38 - Nehmotný majetek.

Společnost neaplikuje IFRS 16 na leasingové smlouvy nebo podobné smlouvy na nehmotná aktiva.

Zjednodušení a praktická řešení

Krátkodobý leasing

Společnost aplikuje praktické řešení na všechny druhy aktiv patřících do krátkodobých leasingů, které jsou charakteristické maximální dobou trvání smlouvy do 12 měsíců, včetně případných možností prodloužení.

27. LEASING (pokračování)

Zjednodušení týkající se těchto smluv vedou k uznání nákladů:

- rovnoměrně po dobu trvání pronájmu; nebo
- na jiném systematickém základu, pokud by byl lépe odrážel rozvržení časových výhod pro uživatele.

Leasing aktiv s nízkou hodnotou

Společnost neuplatňuje obecná pravidla týkající se vykazování, oceňování a prezentace uvedená v IFRS 16 na nájemní smlouvy týkající se aktiv s nízkou hodnotou.

Za aktiva s nízkou hodnotou jsou považována ta, jejichž pořizovací hodnota, když jsou nová, nepřesahují částku 100 tis. Kč za každou uzavřenou smlouvu.

Splátky těchto leasingových smluv jsou součástí nákladů:

- rovnoměrně po dobu trvání pronájmu; nebo
- na jiném systematickém základu, pokud lépe odráží rozvržení užitků nájemce v čase.

Aktivum z leasingové smlouvy není aktivem s nízkou hodnotou, pokud toto aktivum obvykle nemá nízkou hodnotu, když je nové.

Podkladové aktivum může mít nízkou hodnotu, pouze pokud:

- Společnosti plyne užitek z podkladového aktiva samostatně nebo ve spojení s jemu dostupnými zdroji, a
- podkladové aktivum není vysoce závislé nebo spojené s jinými aktivy.

Pokud Společnost aktivum dále pronajme nebo to předpokládá, nemůže být hlavní leasing klasifikován jako leasing aktiva s nízkou hodnotou.

Stanovení doby trvání leasingu: smlouvy na dobu neurčitou

Společnost má uzavřené leasingové smlouvy na dobu neurčitou zahrnující hlavně budovy a stavby.

Při stanovení doby trvání leasingu u smluv na dobu neurčitou použije Společnost odborné úsudky pro dobu nájmu, ve které nebude ukončení smlouvy ekonomicky odůvodněné. Mezi zvažované faktory patří:

- náklady vzniklé v souvislosti s uzavřením smlouvy, nebo
- potenciální náklady spojené s ukončením pronájmu, včetně nákladů spojených se získáním nebo nahrazením pronájmu, jako jsou náklady na vyjednávání; náklady na dopravu, náklady na vyhledání jiného podkladového aktiva vhodného pro potřeby nájemce; náklady na zařazení nového aktiva do užívání Společností; pokuty za ukončení a podobné náklady, spojené s uvedením podkladového aktiva do smluvně specifikovaném stavu nebo na smluvně určené místo, nebo
- existující obchodní plány a další stávající smlouvy odůvodňující použití pronajaté věci v daném období.

V případech, kdy jsou náklady spojené s ukončením leasingové smlouvy významné, doba trvání leasingu je stejná jako doba odepisování obdobného dlouhodobého aktiva s obdobnými parametry, jako má předmětu leasingu.

V případech, kdy jsou náklady vzniklé v souvislosti s uzavřením smlouvy významné, doba trvání leasingu se rovná očekávané době, po kterou z vynaložených nákladů poplynou nájemci užítky.

Hodnota takto vynaložených nákladů představuje samostatné aktivum z právo k užívání.

Oddělování neleasingových komponent

Ze smluv, které obsahují leasingové a neleasingové komponenty, Společnost oddělí a vykáže neleasingové komponenty zvlášť od všech tříd majetku (např. servis majetku tvořící předmět smlouvy) a přidělí hodnotu na základě podmínek smlouvy, pokud všechny neleasingové komponenty nejsou posouzené jako nemateriální v kontextu celé smlouvy.

ODBORNÉ ODHADY

Stanovení doby trvání leasingu

Při určování doby trvání leasingu Společnost zváží všechny významné skutečnosti a události v souvislosti s ekonomickými pobídkami při posuzování, zda využije opci na prodloužení či na ukončení leasingu.

V případě smluv uzavřených na dobu neurčitou Společnost odborně posoudí stanovení doby vymahatelnosti smlouvy - doba pronájmu, ve které nebude ukončení smlouvy oprávněné.

Posouzení doby leasingu se provádí ke dni zahájení leasingu a přehodnocení se provádí při výskytu významné události nebo významné změny okolností, které nájemce řídí, které mají dopad na takové posouzení.

PŘEDPOKLADY

Doba životnosti aktiva práva z užívání

Odhadovaná doba životnosti aktiva práva k užívání je stanovena stejným způsobem jako u pozemků, budov a zařízení. Nicméně doba použitelnosti aktiva pokrývá dobu neodvolatelného leasingu a dobu odrážející možnosti vysoce pravděpodobného využití opce při jeho odkupu.

Stanovení přírůstkové úrokové sazby nájemce

Vzhledem k tomu, že Společnost nemá informace týkající se úrokové sazby u leasingových smluv, používá k ocenění závazku z leasingu přírůstkovou úrokovou sazbu. Sazba odráží úrok, který by Společnost musela platit, aby získala prostředky v dané měně na obdobnou dobu a s podobným zajištěním nezbytné k získání aktiva podobné hodnoty jako právo k užívání v podobném ekonomickém prostředí.

27.1. Společnost jako nájemce

Změny v právech k užívání

	Budovy a stavby	Vozidla a ostatní	Celkem
01/01/2025			
Zůstatková hodnota			
Pořizovací cena	27	5	32
Oprávk	(23)	(4)	(27)
	4	1	5
čisté zvýšení/(snížení)			
Nové smlouvy, změny smluv	29	2	31
Odpisy	(4)	(1)	(5)
	29	2	31
31/12/2025			
Zůstatková hodnota	29	2	31
Pořizovací cena	56	5	61
Oprávk	(27)	(3)	(30)
	29	2	31
01/01/2024			
Zůstatková hodnota			
Pořizovací cena	26	6	32
Oprávk	(19)	(2)	(21)
	7	4	11
čisté zvýšení/(snížení)			
Nové smlouvy, změny smluv	1	-	1
Odpisy	(4)	(2)	(6)
Ostatní snížení	-	(1)	(1)
	4	1	5
31/12/2024			
Zůstatková hodnota	4	1	5

Celková výše plateb z leasingových smluv ve finanční a provozní části výkazu o peněžních tocích v roce 2025 dosáhla 6 mil. Kč a v roce 2024 5 mil. Kč.

Analýza splatnosti závazků z leasingu

	2025	2024
Do 1 roku	3	6
Od 1 roku do 2 let	5	1
Od 2 do 3 let	5	-
Od 3 do 4 let	5	-
Od 4 do 5 let	5	-
Nad 5 let	8	-
	31	7

Náklady leasingových smluv ve výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku

	2025	2024
Náklady:	(2)	(1)
úrok z leasingu	(1)	-
krátkodobý leasing	(1)	(1)
Finanční náklady		
Náklady podle druhu: Služby		

27.2. Společnost jako pronajímatel

Leasingové splátky v rámci operativního leasingu se vykazují rovnoměrně po dobu trvání leasingu jako výnosy z pronájmu z investic do nemovitostí.

Analýza splatnosti nediskontovaných pohledávek z leasingu

	2025	2024
Do 1 roku	128	160
Od 1 roku do 2 let	132	160
Od 2 do 3 let	136	161
Od 3 do 4 let	140	161
Od 4 do 5 let	145	161
Nad 5 let	1 812	1 079
	2 493	1 882

28. FINANČNÍ NÁSTROJE A FINANČNÍ RIZIKA

VYBRANÉ ÚČETNÍ POSTUPY

Finanční nástroje

Společnost vykáže finanční aktivum nebo finanční závazek ve svém výkazu o finanční pozici tehdy a pouze jen tehdy, kdy se stane stranou smluvních ujednání daného nástroje.

Finanční aktivum je odúčtováno z výkazu o finanční pozici, když:

- vypršela smluvní práva na peněžní toky z finančního aktiva; nebo
- Společnost převede finanční aktivum na jiný subjekt a převod je způsobilý pro odúčtování.

Finanční závazek je odúčtován z výkazu o finanční pozici, když povinnost zanikne, tj. když smluvní závazek je splněn, zrušen nebo vyprší.

Ocenění finančních aktiv a závazků

S výjimkou pohledávek z obchodních vztahů Společnost při prvotním zaúčtování oceňuje finanční aktiva nebo finanční závazky, které nejsou vykazované v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty (tzv. nejsou drženy k obchodování), v reálné hodnotě navýšené o transakční náklady přímo související s pořízením nebo vystavením finančního aktiva nebo finančního závazku. Společnost neklasifikuje nástroje oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty při prvotním zaúčtování, tj. neuplatňuje možnost ocenění reálnou hodnotou.

Na konci účetního období Společnost oceňuje finanční pohledávky a finanční závazky zůstatkovou hodnotou při použití efektivní úrokové sazby.

Pokud jde o kapitálové nástroje, zejména kótované/nekótované akcie nedržené za účelem prodeje, Společnost je klasifikuje jako nástroje oceňované reálnou hodnotou prostřednictvím ostatního úplného výsledku.

Snížení hodnoty finančních aktiv

Společnost vykazuje opravné položky na snížení hodnoty z důvodu očekávaných úvěrových ztrát u finančních aktiv oceňovaných v zůstatkové hodnotě nebo oceňovaných v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku, včetně investic do kapitálových aktiv

Očekávané úvěrové ztráty představují úvěrové ztráty vážené pravděpodobností jejich nesplacení. Společnost používá pro stanovení opravných položek ke snížení hodnoty následující modely:

- Obecný model

Obecný model používá Společnost pro finanční aktiva oceňovaná v zůstatkové hodnotě, dluhové nástroje oceňované v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku.

V obecném modelu Společnost sleduje změny úrovně úvěrového rizika související s daným finančním aktivem a klasifikuje finanční aktiva do jedné ze tří fází tvorby opravných položek na základě pozorování změny úrovně úvěrového rizika ve vztahu k jejich počátečnímu vykazání.

V závislosti na zařazení do konkrétních fází se opravná položka odhaduje v horizontu 12 měsíců (fáze 1) nebo v životním horizontu nástroje (fáze 2 a fáze 3).

Ke každému dni, ke kterému končí vykazované období, Společnost zohledňuje indikátory vedoucí ke klasifikaci finančních aktiv do konkrétních fází stanovení opravných položek na základě faktorů jako jsou změny kreditního rizika dlužníka, vážné finanční těžkosti dlužníka nebo výskyt podstatně nepříznivé změny v jeho ekonomickém, právním nebo tržním prostředí.

Úvěrové riziko je sníženo o zajištění poskytnuté k finančnímu aktivu s ohledem na předpokládanou míru návratnosti.

Pro účely odhadu očekávané úvěrové ztráty Společnost používá úrovně pravděpodobnosti platební neschopnosti na základě tržních úvěrových kotací derivátů pro subjekty s daným ratingem a z daného sektoru.

- Zjednodušený model

Zjednodušený model používá Společnost pro pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky.

Ve zjednodušeném modelu Společnost nemonitoruje změny úrovně úvěrového rizika po dobu životnosti nástroje, ale odhaduje očekávané úvěrové ztráty po zbyvající dobu splatnosti nástroje.

Stanovení reálné hodnoty

Společnost maximalizuje použití vhodných zjistitelných vstupů a minimalizuje spoléhání na nezjistitelné vstupy pro odhad reálné hodnoty, to jsou ceny, za které by došlo k řádné transakci převodu závazku nebo kapitálového nástroje mezi účastníky trhu k datu ocenění za aktuálních tržních podmínek.

Společnost oceňuje deriváty v reálné hodnotě pomocí oceňovacích modelů pro finanční nástroje na základě obecně dostupných směnných kurzů, úrokových sazeb, forwardových křivek a křivek volatility pro měny a komodity kótované na aktivních trzích.

Reálná hodnota derivátů je založena na diskontovaných budoucích peněžních tocích jako rozdíl mezi smluvní termínovanou cenou a tržní cenou transakce. Forwardový směnný kurz se určuje přímo z kótovaných swapových bodů, které se přičítají ke spotovému směnnému kurzu.

ODBORNÉ ODHADY

Finanční nástroje

Management posuzuje klasifikaci finančních nástrojů, povahu a rozsah rizika souvisejícího s finančními nástroji. Společnost klasifikuje finanční nástroje do jednotlivých kategorií na základě posouzení obchodního modelu s přihlédnutím k účelu jejich nákupu a povaze pořizovaného majetku a také posouzením profilu smluvních peněžních toků.

28.1. Finanční nástroje dle kategorie a druhu

Finanční aktiva

31/12/2025		Finanční nástroje dle kategorie		
Finanční nástroje dle druhu	Bod	Finanční aktiva oceněná zůstatkovou hodnotou		Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů	17.		73	73
Úvěry	18.		7 515	7 515
Cash pool	18.		305	305
Peníze	19.		6 396	6 396
Pronájem investic do nemovitostí	17.		125	125
			14 414	14 414

31/12/2024		Finanční nástroje dle kategorie		
Finanční nástroje dle druhu	Bod	Finanční aktiva oceněná zůstatkovou hodnotou		Celkem
Pohledávky z obchodních vztahů	17.		106	106
Úvěry	16., 18.		5 961	5 961
Cash pool	18.		8 687	8 687
Peníze	19.		8 714	8 714
Pronájem investic do nemovitostí	17.		71	71
			23 539	23 539

Finanční závazky

31/12/2025		Finanční nástroje dle kategorie		
Finanční nástroje dle druhu	Bod	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Závazky vyloučené z IFRS 9	Celkem
Závazky z obchodních vztahů	24.	30	-	30
Úvěry	21.	6 909	-	6 909
Cash pool	25.	5 414	-	5 414
Závazky z leasingu	22.	-	31	31
Ostatní finanční závazky	24.	9	-	9
		12 362	31	12 393

31/12/2024		Finanční nástroje dle kategorie		
Finanční nástroje dle druhu	Bod	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Závazky vyloučené z IFRS 9	Celkem
Závazky z obchodních vztahů	24.	10	-	10
Úvěry	21.	3 022	-	3 022
Cash pool	25.	592	-	592
Závazky z leasingu	22.	-	7	7
Ostatní finanční závazky	24.	9	-	9
		3 633	7	3 640

28.2. Výnosy, náklady, zisk a ztráta v individuálním výkazu zisků nebo ztráty a ostatního úplného výsledku

2025		Finanční nástroje dle kategorie			Celkem
	Finanční aktiva oceněná zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou	Závazky vyloučené z IFRS 9		
Úrokové výnosy	537	-	-		537
Úrokové náklady	-	(201)	(1)		(202)
Kurzové zisky/(ztráty)	(136)	118	-		(18)
Ostatní	16	(3)	-		13
	417	(86)	(1)		330

ostatní, vyloučené z IFRS 7

Dividendy					56
Tvorba a rozpuštění opravné položky k finanční investici					(20 300)
					(20 244)

2024		Finanční nástroje dle kategorie			Celkem
	Finanční aktiva oceněná zůstatkovou hodnotou	Finanční závazky oceněné zůstatkovou hodnotou			
Úrokové výnosy	1 227	-	-		1 227
Úrokové náklady	-	-	(86)		(86)
Kurzové ztráty	(59)		(2)		(61)
Ostatní	11		(7)		4
	1 179		(95)		1 084

ostatní, vyloučené z IFRS 7

Dividendy					45
					45

28.3. Stanovení reálné hodnoty

	Bod	31/12/2025		31/12/2024	
		Reálná hodnota	Účetní hodnota	Reálná hodnota	Účetní hodnota
Finanční aktiva					
Úvěry	17., 19.	7 515	7 515	5 961	5 961
Cash pool	19.	305	716	8 687	8 687
		7 820	7 820	14 648	14 648
Finanční závazky					
Úvěry	21.	6 912	6 909	3 022	3 022
Cash pool	25.	5 414	5 414	592	592
		12 326	12 323	3 614	3 614

Poskytnuté půjčky dceřiným společnostem a finanční závazky z úvěrů jsou oceněny reálnou hodnotou při použití metody diskontovaných peněžních toků. Diskontní sazby jsou založené na pevné úrokové sazbě. Reálná hodnota ostatních finančních aktiv a závazků odpovídá jejich účetní hodnotě.

28.3.1. Metody použité při stanovení reálných hodnot finančních nástrojů (hierarchie reálné hodnoty)

Reálná hodnota akcií kótovaných na aktivních trzích je stanovena na základě tržních kotací (úroveň 1). V ostatních případech je reálná hodnota stanovena na základě jiných vstupních dat než jsou tržní kotace, které je možné přímo nebo nepřímo pozorovat (úroveň 2), a data ocenění, která nejsou založena na zjištěných tržních údajích (úroveň 3).

V roce končícím 31. prosince 2025 a ve srovnávacím období nebyly ve Společnosti provedeny žádné převody mezi úrovní 1, 2 a 3.

K 31. prosinci 2025 Společnost držela nekótované obchodní podíly ve výši 21 243 mil. Kč (31. prosince 2024: 23 045 mil. Kč). K 31. prosinci 2025 nejsou k dispozici žádná závazná rozhodnutí týkající se způsobu a data prodeje těchto aktiv.

28.4. Cíle řízení rizik

Společnost je vystavena mnoha různým druhům rizik. Řízení rizik je hlavně zaměřeno na nepředvídatelnost finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciálně negativní dopady na finanční výsledek Společnosti.

28.4.1. Měnové riziko

Společnost je vystavena měnovému riziku zejména z titulu závazků a pohledávek z obchodních vztahů denominovaných v cizích měnách a z titulu úvěrů a půjček denominovaných v cizích měnách. Měnové riziko z titulu závazků a pohledávek z obchodních vztahů je do značné míry kryto přirozeným zajišťovacím vztahem mezi závazky a pohledávkami v téže měně.

Měnová struktura finančních nástrojů denominovaných v cizí měně

Finanční nástroje dle druhu	EUR		Celkem přepočteno na Kč	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Finanční aktiva				
Úvěry	145	139	3 515	3 511
Cash pool	-	1	6	25
Peníze	-	-	14	28
	145	140	3 535	3 564
Finanční závazky				
Úvěry	120	120	2 909	3 022
Cash pool	-	-	13	23
	120	120	2 922	3 045

Analýza citlivosti na změny měnového kurzu

Společnost je vystavena především riziku změn kurzů EUR/CZK.

Vliv potenciálních změn zůstatkové hodnoty finančních nástrojů k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 vznikající z hypotetických změn kurzů zahraničních měn ve vztahu k funkční měně na zisk před zdaněním:

	Předpokládaná změna		Vliv na zisk před zdaněním	
	2025	2024	2025	2024
EUR/CZK	15%	15%	92	78
			92	78
EUR/CZK	-15%	-15%	(92)	(78)
			(92)	(78)

Citlivost finančních nástrojů k měnovému riziku se vypočítá jako rozdíl mezi počáteční účetní hodnotou finančních nástrojů a jejich potenciální účetní hodnotou vypočtenou s použitím předpokládaného zvýšení/(snížení) směnných kurzů.

28.4.2. Úrokové riziko

Společnost je vystavena riziku volatility peněžních toků, která vyplývá z úrokových sazeb poskytnutých a přijatých úvěrů a cash poolu.

Struktura úrokových sazeb finančních nástrojů

	PRIBOR		EURIBOR		Ostatní		Celkem	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Finanční aktiva								
Úvěry	4 000	2 450	3 515	3 511	-	-	7 515	5 961
Cash pool	299	8 662	6	25	-	-	305	8 687
	4 299	11 112	3 521	3 536	-	-	7 820	14 648
Finanční závazky								
Úvěry	4 000	-	2 909	3 022	-	-	6 909	3 022
Cash pool	5 401	569	3	4	10	19	5 414	592
	9 401	569	2 912	3 026	10	19	12 323	3 614

Analýza citlivosti na změny úrokové sazby

Vliv finančních nástrojů na výsledek hospodaření před zdaněním v důsledku změn významných úrokových sazeb:

	Předpokládaná odchylka		Vliv na výsledek před zdaněním	
	31/12/2025	31/12/2024	2025	2024
EURIBOR	+0,5 pb	+0,5 pb	3	3
PRIBOR	+0,5 pb	+0,5 pb	(26)	53
			(23)	56
EURIBOR	-0,5 pb	-0,5 pb	(3)	(3)
PRIBOR	-0,5 pb	-0,5 pb	26	(53)
			23	(56)

Výše uvedené změny úrokové sazby byly vypočteny na základě pozorování výkyvů úrokových sazeb v běžném a předchozím období, jakož i na základě dostupných prognóz.

Analýza citlivosti byla provedena na základě nástrojů držených k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024. Vliv změn úrokových sazeb byl prezentován na roční bázi.

28.4.3. Riziko likvidity a kreditní riziko

Riziko likvidity

V následujících tabulkách je uvedena zbývající smluvní doba splatnosti finančních závazků Společnosti. Tabulky byly vypracovány na základě nediskontovaných peněžních toků souvisejících s finančními závazky, kdy může být nejdříve po Společnosti požadována platba. Tabulky obsahují peněžní toky z titulu úroku a jistiny.

Očekávaná splatnost finančních závazků

	Bod	31/12/2025			Celkem	Účetní hodnota
		Do 1 roku	1-3 roky	3-5 let		
Úvěry	21.	-	785	7 203	7 988	6 909
Cash pool	25.	5 414	-	-	5 414	5 414
Závazky z obchodních vztahů, ostatní závazky	24.	39	-	-	39	39
		5 453	795	7 203	13 441	12 362

	Bod	31/12/2024			Celkem	Účetní hodnota
		Do 1 roku	1-3 roky	3-5 let		
Úvěry	21.	104	208	3 181	3 493	3 022
Cash pool	25.	592	-	-	592	592
Závazky z obchodních vztahů, ostatní závazky	24.	19	-	-	19	19
		715	208	3 181	4 104	3 633

Splatnostní analýza závazků z leasingu je uvedena v bodu 27.

Konečnou odpovědnost za řízení likvidity nese představenstvo Společnosti, které vypracovalo vhodný rámec pro řízení krátkodobých, střednědobých a dlouhodobých požadavků na financování a řízení likvidity. Společnost řídí riziko likvidity udržováním přiměřených finančních prostředků, bankovních prostředků a rezervních úvěrových prostředků za průběžného sledování očekávaných a současných peněžních toků a párováním profilů splatnosti finančních aktiv a závazků. Společnost je vystavena riziku likvidity vyplývající z poměru krátkodobých aktiv a krátkodobých závazků. Tento poměr k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 činil 2,65, resp. 33,90.

Společnost má uzavřené smlouvy s bankami, na základě kterých může čerpat úvěry, k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 činily maximální úvěrové rámce těchto smluv 16 809 mil. Kč a 12 922 mil. Kč. Nevyužitá část kreditních rámců činila k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 9 668 mil. Kč a 9 564 mil. Kč, čerpání rámců je také ovlivněno poskytnutými bankovními garancemi. Popis úvěrů a garancí čerpaných z úvěrových linek je uveden v bodech 22 a 33.

28.4.3. Riziko likvidity a kreditní riziko (pokračování)

Kreditní riziko

Společnost má stanovenou úvěrovou politiku a průběžně sleduje vystavení kreditnímu riziku. Poskytnuté půjčky (bod 17, 19) a pohledávky (bod 18) převážně obsahují částky splatné od dceřných společností a od společných operací. Společnost nepožaduje záruky na tato finanční aktiva. Vedení Společnosti monitoruje nejvýznamnější dlužníky a posuzuje jejich bonitu. Společnost se domnívá, že neexistuje žádná významná koncentrace kreditního rizika z obchodních pohledávek. Maximální míru vystavení kreditnímu riziku představuje účetní hodnota jednotlivých finančních aktiv ve výkazu o finanční pozici.

Společnost označuje pohledávky z obchodních vztahů kryté zjednodušeným modelem očekávané úvěrové ztráty jako dodávky a služby na základě smluv se zákazníky a jiné.

Věková struktura obchodních pohledávek a očekávaná úvěrová ztráta k 31. prosinci 2025

	Pohledávky z obchodních vztahů, brutto	Očekávaná úvěrová ztráta (v horizontu celkové životnosti)	Vážená průměrná míra očekávané úvěrové ztráty	Pohledávky z obchodních vztahů, netto
před splatností	49	-	-	49
od 61 do 90 dní	3	-	-	3
více než 90 dní po splatnosti	266	245	1	21
	318	245		73

Věková struktura obchodních pohledávek a očekávaná úvěrová ztráta k 31. prosinci 2024

	Pohledávky z obchodních vztahů, brutto	Očekávaná úvěrová ztráta (v horizontu celkové životnosti)	Vážená průměrná míra očekávané úvěrové ztráty	Pohledávky z obchodních vztahů, netto
před splatností	102	-	-	102
více než 90 dní po splatnosti	249	245	1	4
	351	245		106

Společnost určuje výši opravných položek na základě analýzy kreditní kvality dlužníků a stáří pohledávek. Při určování návratnosti pohledávek z obchodních vztahů Společnost zohledňuje jakékoliv změny v kreditní kvalitě dlužníka od data poskytnutí obchodního úvěru do data vykázaní. Vedení tudíž nepovažuje za nutné vytváření dalších opravných položek.

Přírůstky a úbytky opravných položek k nominálním hodnotám pohledávek z obchodních vztahů a ostatních pohledávek jsou zahrnuty v ostatní provozní činnosti a úroky z prodlení jsou zahrnuty ve finanční činnosti. Více informací k oceňování finančních aktiv je uvedeno v bodu 28.3.

Účetní hodnota finančních aktiv představuje maximální kreditní riziko.

Maximální míra úvěrového rizika, s ohledem na každý druh finančních aktiv, je rovna účetní hodnotě.

29. ZÁVAZKY Z HISTORICKÝCH EKOLOGICKÝCH ZÁTĚŽÍ

Společnost je příjemcem finančních prostředků od Fondu národního majetku České republiky určených k odstranění historických ekologických zátěží. Finanční prostředky až do výše 10 256 mil. Kč mají být poskytnuty na krytí nákladů skutečně vynaložených na odstranění historických ekologických zátěží.

Přehled finančních prostředků, které mají být poskytnuty Fondem národního majetku (v současné době spravovaných Ministerstvem financí) pro ekologické účely je uveden níže:

	Prostředky, které mají být poskytnuty celkem	Využité prostředky k 31/12/2025	Nevyužité prostředky k 31/12/2025
ORLEN Unipetrol a.s. / areál společnosti v Litvínově	6 012	4 492	1 520
ORLEN Unipetrol a.s. / areál společnosti v Kralupech nad Vltavou	4 244	66	4 178
	10 256	4 558	5 698
	Prostředky, které mají být poskytnuty celkem	Využité prostředky k 31/12/2024	Nevyužité prostředky k 31/12/2024
ORLEN Unipetrol a.s. / areál společnosti v Litvínově	6 012	4 489	1 523
ORLEN Unipetrol a.s. / areál společnosti v Kralupech nad Vltavou	4 244	65	4 179
	10 256	4 554	5 702

30. INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

30.1. Významné transakce uzavřené Společností se spřízněnými osobami za jiných než tržních podmínek

V průběhu roku 2025 a 2024 nebyly uzavřeny transakce se spřízněnými subjekty za jiných než tržních podmínek.

30.2. Transakce se členy vedení

V průběhu roku 2025 a 2024 Společnost neposkytla klíčovým členům vedení ani jejich spřízněným osobám žádné zálohy, půjčky, záruky ani přísliby, ani s nimi neuzavřela smlouvy k poskytnutí služby Společností a spřízněným osobám. V průběhu roku končícího 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024 nebyly uzavřeny žádné významné transakce se členy vedení Společností, ani jejich rodinnými příslušníky či jinak spřízněnými osobami.

30.3. Transakce se spřízněnými osobami uzavřené členy klíčového vedení Společnosti

V průběhu roku 2025 a 2024 členové klíčového vedení Společnosti, na základě zaslaných deklarací, neuzavřeli žádné obchody s jejich spřízněnými osobami.

30.4. Transakce a zůstatky Společnosti se spřízněnými osobami

Mateřská a konečná ovládající osoba

K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 bylo 100 % akcií Společnosti vlastněno společností ORLEN S.A.

2025	ORLEN S.A.	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN Unipetrol a.s.	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN S.A.
Výnosy	-	178	-
Nákupy	2	25	-
Finanční výnosy, zahrnující dividendy	-	515	1
Finanční náklady	-	56	-
	-	9	9

31/12/2025	ORLEN S.A.	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN Unipetrol a.s.	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN S.A.
Ostatní finanční aktiva	5	7 801	13
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	-	129	-
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky, úvěry	1	2	-
Ostatní finanční závazky	-	5 080	334

2024	ORLEN S.A.	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN Unipetrol a.s.	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN S.A.
Výnosy	-	169	-
Nákupy	1	25	-
Finanční výnosy, zahrnující dividendy	9	660	1
Finanční náklady	-	45	-
	2	13	16

31/12/2024	ORLEN S.A.	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN Unipetrol a.s.	Společnosti pod rozhodujícím nebo podstatným vlivem ORLEN S.A.
Ostatní finanční aktiva	25	14 608	15
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	-	122	-
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky, úvěry	-	3	-
Ostatní finanční závazky	-	287	305

31. ODMĚNY VYPLACENÉ, SPLATNÉ A POTENCIÁLNĚ SPLATNÉ ČLENŮM PŘEDSTAVENSTVA, DOZORČÍ RADY A OSTATNÍM ČLENŮM KLÍČOVÉHO VEDENÍ

Odměny členů představenstva, dozorčí rady a odměny klíčových zaměstnanců zahrnují krátkodobé zaměstnanecké požitky, požitky po skončení pracovního poměru, ostatní dlouhodobé zaměstnanecké požitky a odstupné placené, splatné a potenciálně splatné v průběhu účetního období.

	31/12/2025	31/12/2024
Krátkodobé benefity	49	85
Odchodné	3	20
	53	105

Další podrobné informace týkající se odměňování členů klíčového vedení jsou uvedeny v bodu 9.3.

31.1. Systém odměňování pro klíčové a vedoucí zaměstnance Společnosti

V roce 2025 se členové klíčového vedení podíleli na bonusovém systému MBO (management by objectives). Pravidla vztahující se k představenstvu, ředitelům přímo podřízeným představenstvu Společnosti a dalším klíčovými zaměstnancům mají společný charakter. Osoby začleněné do výše uvedeného bonusového systému jsou odměňované za splnění specifických cílů stanovených na počátku bonusového období dozorčí radou pro členy představenstva a členy představenstva pro členy klíčového vedení. Bonusové systémy jsou strukturovány takovým způsobem, aby přispívaly ke spolupráci mezi jednotlivými zaměstnanci s ohledem na dosažení co nejlepších výsledků Společnosti. Cíle jsou kvalitativní nebo kvantitativní (měřitelné) a jsou vyhodnocovány po konci období, na které byly stanoveny, dle pravidel přijatých v příslušných nařízeních bonusového systému. Nařízení dává možnost podporovat zaměstnance, kteří významně přispívají k výsledkům vytvářených Společností.

31.2. Nároky při ukončení pracovního poměru

Nároky vyplývající ze smluv se členy klíčového vedení při skončení pracovního poměru představují konkurenční i stabilizační doložku. Konkurenční i stabilizační doložka se pohybuje mezi třemi a šesti násobky průměrného měsíčního výdělku nebo měsíčního základního platu.

32. INFORMACE TÝKAJÍCÍ SE VÝZNAMNÝCH SPORŮ ŘEŠENÝCH SOUDY, ROZHODČÍM ŘÍZENÍM NEBO PŘED SUBJEKTY VEŘEJNÉ SPRÁVY

Nákup podílu ve společnosti PARAMO, a.s.

V lednu 2009 ORLEN Unipetrol a.s. provedl squeeze out akcií PARAMO, a.s. a stal se jediným vlastníkem společnosti PARAMO, a.s.

Na mimořádné valné hromadě společnosti PARAMO, a.s., jež se konala 6. ledna 2009, bylo rozhodnuto o převodu všech zbývajících akcií společnosti PARAMO, a.s. na Společnost a Společnost poskytla ostatním akcionářům společnosti PARAMO, a.s. peněžité protiplnění ve výši 977 Kč za jednu akcii společnosti PARAMO, a.s.

V souvislosti s tímto vytěsněním podalo několik minoritních akcionářů žalobu k Okresnímu soudu v Hradci Králové a požadovali přezkoumání přiměřenosti poskytnutého protiplnění ve smyslu Obchodního zákoníku.

23. června 2015 soud rozhodl jmenovat dalšího expertního znalce – Expert Group s.r.o. se sídlem Radniční 133/1, České Budějovice – k provedení ocenění akcií PARAMO, a.s.

Zpráva Expert Group s.r.o. pro ocenění týkající se akcií společnosti PARAMO, a.s., kterou obdržel ORLEN Unipetrol a.s. dne 1. prosince 2016, stanovila hodnotu akcií PARAMO, a.s. ke dni:

- a) 6. ledna 2009 – 1 853 Kč/akcii;
- b) 4. března 2009 – 1 691,53 Kč/akcii.

ORLEN Unipetrol a.s. zaslal soudu dva nezávislé expertní posudky – jeden posudek revidoval závěry uvedené v posudku společnosti Expert Group s.r.o. a druhý posudek stanovuje ocenění společnosti PARAMO, a.s. a komentuje metodiku použitou společností Expert Group s.r.o. a spolehlivost jejich závěrů. Soudní znalec stanovil cenu akcie PARAMO, a.s. na 909 Kč k 6. lednu 2009 a na 905 Kč k 4. březnu 2009.

Dne 8. srpna 2019 soud zamítnul v plném rozsahu žalobu menšinových akcionářů. V průběhu října 2019 podali všichni žalobci odvolání u soudu prvního stupně.

Dne 3. srpna 2021 Nejvyšší soud v Praze (ve funkci odvolacího soudu) rozhodl anulovat rozhodnutí Okresního soudu v Hradci Králové a vrátit případ Okresnímu soudu v Hradci Králové.

Dne 12. ledna 2022 Okresní soud v Hradci Králové opět rozhodl o zamítnutí návrhu menšinových akcionářů. Menšinová akcionář se odvolali proti rozhodnutí Okresního soudu v Hradci Králové.

Dne 1. září 2023 Nejvyšší soud v Praze rozhodl anulovat rozhodnutí Okresního soudu v Hradci Králové a vrátit případ soudu první instance.

Dne 17. února 2025 Okresní soud v Hradci Králové opět rozhodl o zamítnutí návrhu menšinových akcionářů v celém rozsahu.

33. JINÁ ZVEŘEJNĚNÍ

Vystavené garance

V rámci provozního financování ORLEN Unipetrol a.s. byly poskytnuty bankovní záruky v celkové výši 1 411 mil. Kč (2024: 1 234 mil. Kč) za závazky společností: ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. v celkové výši 902 mil. Kč (2024: 752 mil. Kč), PARAMO, a.s. v celkové výši 396 mil. Kč (2024: 372 mil. Kč) a ORLEN Unipetrol Hungary Kft. v celkové výši 113 mil. Kč (2024: 110 mil. Kč).

Dále, v roce 2025 společnost ORLEN Unipetrol a.s. vystavila záruku za společnost ORLEN Unipetrol RPA s.r.o. k zajištění spotřební daně ve výši 150 mil. Kč (2024: 2 250 mil. Kč), k zajištění platebních podmínek ve výši 3 150 mil. Kč, a ve prospěch 1 zákazníka k zajištění plnění ve výši 40 mil. Kč.

34. DOPAD VOJENSKÝCH KONFLIKTŮ NA HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY PODNIKŮ VLASTNĚNÝCH SPOLEČNOSTÍ

V rámci posouzení schopnosti Skupiny pokračovat ve své činnosti provedlo vedení analýzu rizik spojených s konfliktem na Blízkém východě a ruskou invazí na Ukrajinu na aktivity Skupiny. Vzhledem k tomu, že společnosti ze skupiny ORLEN Unipetrol využívají pro svou výrobu převážně ropu těženou v oblastech, které nejsou dotčeny probíhajícím konfliktem na Blízkém východě, a již nezpracovávají ruskou ropu přepravovanou přes území Ukrajiny, vedení neočekává žádné narušení provozu Skupiny v žádné z jejích oblastí činnosti.

Dopad na celkovou ekonomickou situaci však může vyžadovat revizi některých předpokladů a odhadů. To může vést k významným úpravám účetních hodnot některých aktiv, včetně dlouhodobých aktiv, v dalších účetních obdobích. Vzhledem k tomu, že se situace neustále mění, není vedení v této fázi schopno spolehlivě odhadnout dopad probíhajících konfliktů. Prodloužený konflikt v těchto oblastech může rovněž ovlivnit objemy obchodu, peněžní toky, náklady a ceny prodávaných produktů, s tím souvisejícím dopadem na ziskovost dceřiných společností Společnosti.

35. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Změna ve složení dozorčí rady:

Pozice	Jméno	Změna	Datum změny
Člen	Damian Wieczorek	Zvolena do funkce	s účinností od 9. února 2026

Vedení Společnosti si není vědomo žádných dalších událostí, které nastaly po rozvahovém dni a které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

36. PROHLÁŠENÍ PŘEDSTAVENSTVA SPOLEČNOSTI A SCHVÁLENÍ FINANČNÍCH VÝKAZŮ

Představenstvo společnosti ORLEN Unipetrol a.s. tímto prohlašuje, že podle jeho názoru následující individuální účetní závěrka a srovnatelné údaje byly připraveny v souladu s platnými účetními principy aplikovanými ve Společnosti a podávají věrný a poctivý obraz finanční pozice a finančního výsledku Společnosti, zahrnující základní rizika a expozice.

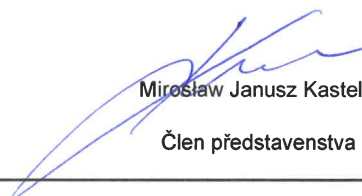
Tato individuální účetní závěrka byla schválena na jednání představenstva Společnosti konaného dne 28. dubna 2026.

Podpis statutárního orgánu



Mariusz Marek Wniuk

Předseda představenstva



Miroslaw Janusz Kastelik

Člen představenstva



**ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU
A OSOBOU OVLÁDANOU**

A

**MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU
OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU**

za rok 2025

dle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (o obchodních korporacích),
v platném znění (dále jen „zákon o obchodních korporacích“)

Rozhodným obdobím pro tuto zprávu o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva o vztazích“) je účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025. Zpráva o vztazích byla sestavena ve lhůtě 3 měsíců od ukončení účetního období.

Struktura vztahů mezi osobami

Ovládaná osoba

Společnost ORLEN Unipetrol a.s., se sídlem Milevská 2095/5, Praha 4, PSČ 140 00, IČ: 616 72 190, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 3020.

Ovládající osoby

Společnost ORLEN Spółka Akcyjna („ORLEN S.A.“) se sídlem Chemików 7, PŁOCK, Polská republika, která je většinovým akcionářem (společníkem) společnosti ORLEN Unipetrol a.s.

Ostatní ovládané osoby

Společnosti ovládané ovládající osobou – společností ORLEN S.A., které jsou součástí podnikatelského seskupení „Skupina ORLEN S.A.“, jehož schéma je uvedeno v Příloze č. 2.

Součástí podnikatelského seskupení Skupina ORLEN S.A. jsou též společnosti ovládané společností ORLEN Unipetrol a.s., které tvoří podnikatelské seskupení „ORLEN Unipetrol“, jehož schéma je uvedeno v Příloze č. 1.

Úloha ovládané osoby

- strategické řízení rozvoje skupiny přímo či nepřímo ovládaných společností
- koordinace a obstarávání záležitostí společného zájmu skupiny přímo či nepřímo ovládaných společností
- zajišťování financování a rozvoj systémů financování ve společnostech, které jsou součástí koncernu
- rozvoj lidských zdrojů a systémů řízení lidských zdrojů ve společnostech, které jsou součástí koncernu
- správa, nabývání a nakládání s majetkovými účastmi a ostatním majetkem společností, zejména:
 - (i) zakládání obchodních společností, účast na jejich zakládání a jiné nabývání majetkových účastí na podnikání jiných právnických osob,
 - (ii) výkon akcionářských a jim obdobných práv v přímo či nepřímo ovládaných společnostech,
 - (iii) pronájem nemovitostí a poskytování základních služeb zajišťujících řádný provoz nemovitostí.

Způsob a prostředky ovládnání

Společnost ORLEN S.A. je jediným akcionářem (společníkem) společnosti ORLEN Unipetrol a.s. a ve společnosti ORLEN Unipetrol a.s. uplatňuje rozhodující vliv.

Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10% vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky

V rozhodném období byla učiněna jednání dle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích. Přehled vzájemných smluv s bližší charakteristikou je uveden v Příloze č. 3, přehled transakcí a zůstatků Společnosti se spřízněnými osobami je uveden v bodu 29 individuální účetní závěrky společnosti ORLEN Unipetrol a.s. za rok 2025.

Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými

Vzájemné smluvní vztahy mezi společností ORLEN Unipetrol a.s. a společností ORLEN S.A. a ostatními ovládanými osobami byly uzavřeny za obvyklých smluvních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku.

Přehled vzájemných smluv s bližší charakteristikou je uveden v Příloze č. 3.

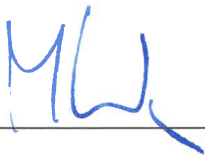
Závěr

Na základě dostupných informací statutárnímu orgánu společnosti ORLEN Unipetrol a.s. lze konstatovat, že mezi výše uvedenými společnostmi v rámci podnikatelského seskupení nedošlo k uzavření smlouvy či uskutečnění jiného úkonu či opatření, z nichž by společnosti ORLEN Unipetrol a.s. vznikla újma, zvláštní výhoda nebo nevýhoda ve smyslu § 82 odst. 4 zákona o obchodních korporacích. Kromě rizik obvyklých pro účast v mezinárodním podnikatelském seskupení neplynou společnosti ORLEN Unipetrol a.s. ze vztahů se společnostmi v rámci výše uvedeného podnikatelského seskupení žádná rizika.

Statutární orgán společnosti vypracoval Zprávu o vztazích s péčí řádného hospodáře na základě informací, které mu byly dostupné ke dni zpracování této zprávy.

Nedílnou součástí předložené Zprávy o vztazích jsou její Přílohy č. 1, 2 a 3.

Za statutární orgán společnosti ORLEN Unipetrol a.s.



Mariusz Marek Wnuk

Předseda představenstva



Mirosław Janusz Kastelik

Člen představenstva

Příloha č. 1

PODNIKATELSKÉ SESKUPENÍ ORLEN Unipetrol a.s. – OVLÁDANÉ SPOLEČNOSTI

1. ledna - 31. prosince 2025

Společnosti ovládané ORLEN Unipetrol a.s.	Sídlo	Podíly v přímo a nepřímo ovládaných společnostech v % základního kapitálu		Poznámka
		1.1.2025	31.12.2025	
Společnosti s většinovým podílem ORLEN Unipetrol a.s.				
Společnosti ovládané v rámci Skupiny ORLEN Unipetrol				
1. ORLEN Unipetrol RPA s.r.o., IČ 275 97 075	Litvínov, Záluží 1, Česká republika	100,00	100,00	
1.1 HC VERVA Litvínov, a.s., IČ 640 48 098	Litvínov, S.K. Neumanna 1598, Česká republika	70,95	70,95	
1.2 ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o., IČ 640 49 701	Litvínov, Růžodol 4, Česká republika	99,88	--	0,12 % podílu vlastnil ORLEN Unipetrol a.s. do 1.10.2025. S účinností od 1.10.2025 100 % podílu bylo akvizicí převedeno na ORLEN Kolej a ORLEN Unipetrol Doprava se stala součástí logistických služeb skupiny ORLEN S.A.
1.3 ORLEN Unipetrol Deutschland GmbH, IČ HRB 34346	Langen, Paul-Ehrlich-Strasse 1B, Německo	99,90	99,90	0,10 % podílu vlastní ORLEN Unipetrol a.s.
1.4 ORLEN Unipetrol Slovakia s.r.o., IČ 357 77 087	Bratislava, Kalinčiaková 14083/33A, Slovensko	86,96	86,96	13,04 % podílu vlastní ORLEN Unipetrol a.s.
1.5 ORLEN Unipetrol Hungary Kft., IČ 13-09-181774	2040 Budaörs, Puskás Tivadar utca 12, Maďarsko	100,00	100,00	
1.6 SPOLANA s.r.o., IČ 451 47 787	Neratovice, ul. Práce 657, Česká republika	100,00	100,00	
1.7 Nadace ORLEN Unipetrol, IČ 056 61 544	Praha 4, Milevská 2095/5, Krč, Česká Republika	100,00	100,00	
1.8 PETROTRANS, s.r.o., IČ 251 23 041	Praha 9, Poděbradská 538/46, Česká republika	99,37	--	0,63 % podílu vlastnil ORLEN UNIPETROL a.s. do 1.10.2025. S účinností od 1.10.2025 100 % podílu bylo akvizicí převedeno na ORLEN Transport a PETROTRANS se stala součástí logistických služeb skupiny ORLEN S.A.
1.9 ORLEN HUNGARY Kft., IČ 13-10-0595244	Boldizsár utca 2, 1112 Budapešť, Maďarsko	100,00	100,00	
1.10 REMAQ, s.r.o., IČ 26920051	Otrokovice, tř. Tomáše Bati 1729, Česká republika	100,00	100,00	
2. ORLEN UniCRE a.s., IČ 622 43 136	Ústí nad Labem, Revoluční 1521/ 84, Česká republika	100,00	--	S účinností od 1.1.2025 byla ORLEN UniCRE sloučena a integrována do struktur ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.
3. PARAMO, a.s., IČ 481 73 355	Pardubice, Svítkov, Přerovská 560, Česká republika	100,00	100,00	
4. Butadien Kralupy a.s., IČ 278 93 995	Kralupy nad Vltavou, O. Wichterleho 810, Česká republika	51,00	51,00	49,00 % akcií vlastní SYNTHOS Kralupy a.s.
Ostatní společnosti s podílem ORLEN Unipetrol a.s.				
1. ORLEN HOLDING MALTA LIMITED, IČ C 39945	Level 3, Triq ir-Rampa ta' San Giljan, Balluta Bay, St Julians, STJ1062, Malta	0,50	0,50	99,50 % podílu vlastní ORLEN S.A.

Příloha č. 2
PODNIKATELSKÉ SESKUPENÍ ORLEN S.A. – OVLÁDANÉ SPOLEČNOSTI
1. ledna - 31. prosince 2025

Název	Stát	Město	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 31.12.2025	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 1.1.2025
0 ORLEN S.A.	Polsko	Plock	n/d	n/d
1 AB ORLEN Lietuva	Litva	Juodeikiai	100,00%	100,00%
1.1 ORLEN Eesli OU	Estonsko	Tallin	100,00%	100,00%
1.2 SIA ORLEN Latvija	Lotyšsko	Riga	100,00%	100,00%
1.3 UAB Naftelf	Litva	Vilnius	34,00%	34,00%
1.4 UAB Biržų vandenys	Litva	Birže / Biržai	6,90%	6,90%
1.5 AB ORLEN Mockavos terminalas	Litva	Lazdijų r. sav.	100,00%	100,00%
2 AB ORLEN Baltics Retail	Litva	Vilnius	100,00%	100,00%
3 ANWIL S.A.	Polsko	Włodawek	100,00%	100,00%
3.1 Zakłady Przemysłu Ziemniaczanego w Pile "ZETPEZET" Sp. z o.o.	Polsko	Pila	0,046%	0,046%
4 Inowrocławskie Kopalnie Soli "SOLINO" S.A.	Polsko	Vraňslav	100,00%	100,00%
5 Kopalnia Soli Lubień sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
6 ORLEN Administracja Sp. z o.o.	Polsko	Plock	100,00%	100,00%
7 ORLEN Asfalt Sp. z o.o.	Polsko	Plock	100,00%	100,00%
7.1 ORLEN Asfalt Ceska Republika s.r.o.	Česko	Pardubice	100,00%	100,00%
8 ORLEN Aviation Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
9 ORLEN Budonafit Sp. z o.o.	Polsko	Limanowa	100,00%	100,00%
10 ORLEN Capital AB	Švédsko	Stockholm	100,00%	100,00%
11 ORLEN Centrum Usług Korporacyjnych sp. z o.o.	Polsko	Plock	100,00%	100,00%
11.1 Zakłady Mięsne "Pekpol Ostrołęka" S.A.	Polsko	Ławy	1,96%	1,96%
12 ORLEN Deutschland GmbH	Německo	Elmshorn	100,00%	100,00%
12.1 ORLEN Deutschland Betriebsgesellschaft mbH	Německo	Elmshorn	100,00%	100,00%
12.2 ORLEN Deutschland Süd Betriebsgesellschaft mbH	Německo	Elmshorn	100,00%	100,00%
13 ORLEN EKO Sp. z o.o.	Polsko	Plock	100,00%	100,00%
13.1 ORLEN EkoUtylizacja Sp. z o.o.	Polsko	Plock	100,00%	100,00%
14 ORLEN Laboratorium S.A.	Polsko	Plock	100,00%	100,00%
15 ORLEN Ochrona Sp. z o.o.	Polsko	Plock	100,00%	100,00%
15.1 UAB ORLEN Apsauga	Litva	Juodeikiai	100,00%	100,00%
15.2 Polskie Centrum Brokerskie sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	-
16 ORLEN OIL Sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	100,00%	100,00%
17 ORLEN Paliwa Sp. z o.o.	Polsko	Wielka	100,00%	100,00%
17.1 Lubelski Rynek Hurtowy S.A.	Polsko	Elizówka	0,03%	0,03%
18 ORLEN Południe S.A.	Polsko	Trzebinia	100,00%	100,00%
Energomedia sp. z o.o.	Polsko	Trzebinia	-	100,00%
18.1 KONSORCJUM OLEJÓW PRZEPRAWOWANYCH - ORGANIZACJA	Polsko	Jedlicze	90,00%	90,00%
19 ORLEN Energomedia Operator sp. z o.o.	Polsko	Trzebinia	100,00%	-
20 ORLEN Projekt S.A.	Polsko	Plock	100,00%	100,00%
20.1 ORLEN Projekt Ceska republika s.r.o.	Česko	Kralupy nad Vltavou	100,00%	100,00%
20.2 ENERGOP Sp. z o.o.	Polsko	Sochaczew	74,11%	74,11%
Energomontaż Póhnc S.A.	Polsko	Gdynia	-	0,52%
21 ORLEN Serwis S.A.	Polsko	Plock	100,00%	100,00%
22 ORLEN Upstream Polska Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
22.1 ORLEN Upstream Canada Ltd.	Kanada	Calgary	100,00%	100,00%
22.1.1 Pieridae Production GP Ltd.	Kanada	Calgary	50,64%	51,17%
22.1.1.1 671519 N.B. Ltd. (New Brunswick)	Kanada	Saint John	50,64%	51,17%
22.1.2 KCK Atlantic Holdings Ltd.	Kanada	Calgary	100,00%	100,00%
22.1.2.1 Pieridae Production LP (Limited Partnership)	Kanada	Calgary	80,25%	80,47%
Pieridae Energy Limited (Federal)	Kanada	Calgary	-	2,31%
22.1.2.2 Cavvy Energy Ltd.	Kanada	Calgary	1,27%	-
23 ORLEN Usługi finansowe sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
24 ORLEN Unipetrol a.s.	Česko	Praha	100,00%	100,00%
Butadien Kralupy a.s.	Česko	Kralupy nad Vltavou	51,00%	51,00%
PARAMO, a.s.	Česko	Pardubice	100,00%	100,00%
ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	Česko	Litvinov	100,00%	100,00%
HC Verva Litvinov, a.s.	Česko	Litvinov	70,95%	70,95%
SPOLANA s.r.o.	Česko	Nerabvice	100,00%	100,00%
TIÚ-PLAST a.s.	Česko	Nerabvice	15,27%	15,27%
ORLEN Unipetrol Deutschland GmbH	Deutschland	Langen	99,90%	99,90%
ORLEN Unipetrol Hungary Kft	Hungary	Budapešť	100,00%	100,00%
ORLEN Unipetrol Slovakia s.r.o.	Slovakia	Bratislava	86,96%	86,96%
ORLEN HUNGARY Kft	Hungary	Budapešť	100,00%	100,00%
REMAQ, s.r.o.	Česko	Otrokovice	100,00%	100,00%
CHEMAPOL GROUP, a.s.	Česko	Praha	0,004%	0,004%
ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	Česko	Litvinov	-	100,00%
PETROTRANS, s.r.o.	Česko	Praha	-	100,00%
ORLEN UniCRE a.s.	Česko	Ústí nad Labem	-	100,00%

Název	Stát	Město	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 31.12.2025	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 1.1.2025
25 ORLEN Neptun sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
25.1 Świnoujście Offshore Terminal sp. z o.o.	Polsko	Świnoujście	100,00%	-
ORLEN Neptun II sp. z o.o.	Polsko	Varšava	-	100,00%
25.2 ORLEN Neptun III sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
25.3 ORLEN Neptun IV sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
25.4 ORLEN Neptun V sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
ORLEN Neptun VI sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
25.5 ORLEN Neptun VII sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
25.6 ORLEN Neptun VIII sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
ORLEN Neptun IX sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
25.7 ORLEN Neptun X sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
ORLEN Neptun XI sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
25.8 UAB „ORLEN Neptūnas“	Litva	Juodeikiai	100,00%	100,00%
26 ORLEN Energia sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27 ORLEN New Power sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27.1 Livingstone sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27.2 NowoŃa Farma Wiatrowa sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27.3 Ujazd Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27.4 EW Dobrzyca Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27.5 Wind Field Wielkopolska Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27.6 Forthewind sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27.7 Copernicus Windpark sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27.8 PV WĄLCZ 01 Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27.9 Neo Solar ChoŃków sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27.10 Neo Solar Farms sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
27.11 „FW WARTA“ sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
28 ORLEN Olefiny sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Plock	100,00%	100,00%
29 ORLEN VC sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
29.1 ICsec S.A.	Polsko	Poznań	28,40%	27,42%
29.1.1 ICsec service sp. z o.o.	Polsko	Poznań	28,40%	27,42%
29.1.2 ICdiode sp. z o.o.	Polsko	Poznań	28,40%	27,42%
29.1.3 ICaudit sp. z o.o.	Polsko	Poznań	28,40%	27,42%
29.2 Emerald Industrial Innovation Fund LP	Velká Británie	St Peter Port	n/d	n/d
29.3 Environmental Technologies Fund 4 LP	Velká Británie	Londýn	n/d	n/d
29.4 Invert Robotics Group Limited	Irsko	Dublin	18,15%	18,15%
29.4.1 Invert Robotics Global Solutions Limited	Irsko	Dublin	18,15%	18,15%
29.4.2 Invert Robotics Services Ltd	Nový Zéland	Christchurch	18,15%	18,15%
29.4.3 Invert Robotics Australia Pty Ltd	Austrálie	Melbourne	18,15%	18,15%
29.4.4 Invert Robotics Inc	USA	Houston	18,15%	18,15%
29.4.5 Invert Robotics Ltd	Nový Zéland	Christchurch	18,15%	18,15%
29.4.6 Invert Robotics Coöperatief U.A	Nizozemsko	Eindhoven	18,15%	18,15%
29.4.6.1 Invert Robotics Europe BV	Nizozemsko	Eindhoven	18,15%	18,15%
29.4.6.2 Invert Robotics Manufacturing BV	Nizozemsko	Eindhoven	18,15%	18,15%
29.4.6.2.1 Invert Robotics Germany GmbH	Německo	Meerbusch	18,15%	18,15%
29.4.6.2 Invert Robotics France SARL	Francie	Le Rheu	18,15%	18,15%
29.5 Eologix Sensor Technology GmbH	Rakousko	Graz	7,51%	7,15%
29.6 Apeiron Synthesis S.A.	Polsko	Vratislav	6,69%	6,69%
29.6.1 Apeiron Synthesis Inc.	USA	Cambridge	6,69%	6,69%
29.7 Shippeo, S.A.S.	Francie	Paříž	2,49%	2,60%
29.7.1 oPhone SA	Francie	Villeurbanne	2,49%	2,49%
29.7.2 Shippeo Inc.	USA	New York	2,49%	2,49%
29.7.3 Shippeo PTE Ltd.	Singapur	Oak Park	2,49%	2,49%
29.8 Enellon Sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	36,03%	36,03%
29.9 Reliability Solutions Sp. z o.o.	Polsko	Krakov	10,93%	10,93%
29.9.1 ReliaSol Sp. z o.o.	Polsko	Krakov	10,93%	10,93%
29.9.2 Reliability Solutions Holding B.V.	Nizozemsko	Rotterdam	10,93%	10,93%
29.10 CIRCUNOMICS	Německo	Mainz	18,39%	18,83%
29.11 CTHINGS.CO Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	17,89%	17,29%
29.12 Euroloop sp. z o.o.	Polsko	Nowy Sačz	25,64%	25,64%
29.13 Heimdall Power AS	Norsko	Oslo	13,81%	13,81%
29.14 ReVentas Limited	Skotsko	Livingston	7,49%	-
29.15 Hystar AS	Norsko	Høvik	4,10%	-
29.16 EIP Flagship Found III	Lucembursko	Luxemburg	n/d	-
29.17 OxCCU	Velká Británie	Oxford	4,43%	-
30 ORLEN International Trading (Suzhou) Co., Ltd.	Čína	Suzhou	100,00%	100,00%
31 ORLEN Centrum Serwisowe Sp. z o.o.	Polsko	Opole	100,00%	100,00%

Název	Stát	Město	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 31.12.2025	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 1.1.2025
32 ORLEN Transport Sp. z o.o.	Polsko	Plock	100,00%	100,00%
32.1 PETROTRANS, s.r.o.	Česko	Praha	100,00%	-
32.2 Mostostal Zabrze S.A.	Polsko	Gliwice	0,10%	0,10%
33 Polska Press Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
33.1 Pro Media Sp. z o.o.	Polsko	Opole	53,00%	53,00%
33.2 Kościańska Oficyna Wydawnicza Sp. z o.o.	Polsko	Kościan	50,00%	50,00%
33.3 Południowa Oficyna Wydawnicza Sp. z o.o.	Polsko	Jarocin	40,11%	40,11%
33.4 Polskie Badania Internetu Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	5,30%	5,30%
33.5 KIOSK Sp. z o.o.	Polsko	Siemianowice Śląskie	2,00%	2,00%
33.6 Tarnowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Polsko	Tarnów	0,11%	0,11%
Wielkopolska Telewizja Kablowa Sp. z o.o.	Polsko	Poznań	-	10,72%
33.7 Gruper Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	6,80%	6,80%
33.8 Garmond Press S.A.	Polsko	Krakov	5,47%	5,47%
34 ORLEN Austria GmbH	Rakousko	Wels	100,00%	100,00%
34.1 Austrocard GmbH	Rakousko	Wels	100,00%	100,00%
Waldvierter Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Salzburger Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Salzkammergut Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Wiener Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Wr. Neustädter Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Linzer Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Welser Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Sattledter Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Turmöl Badener Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Mühlvierter Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Gmundner Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Trauner Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Halleiner Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Favoritner Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
FIDO GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Turmöl Korneuburger Handels GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Innvierter Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Turmöl Kärntner Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Puchenuer Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Turmöl Klagenfurter Tankstellenbetriebs GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
Or+Tu Strom GmbH	Rakousko	Wels	-	100,00%
34.2 Turmöl GmbH	Rakousko	Wels	100,00%	100,00%
35 ORLEN Trading Switzerland GmbH	Švýcarsko	Baar, Zug	100,00%	100,00%
36 Orlen Holding Malta Limited	Malta	St. Julians	100,00%	100,00%
36.1 Orlen Insurance Ltd	Malta	St. Julians	100,00%	100,00%
LOTOS Lab Sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	-	100,00%
37 LOTOS Straż Sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	100,00%	100,00%
38 LOTOS Gaz S.A. w likwidacji	Polsko	Krakov	100,00%	100,00%
39 ORLEN Kolej sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	100,00%	100,00%
39.1 ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	Česko	Litvinov	100,00%	-
40 Rafineria Gdańska Sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	70,00%	70,00%
41 ORLEN Petrobaltic S.A.	Polsko	Gdaňsk	99,99%	99,99%
41.1 Energobaltic Sp. z o.o.	Polsko	Władysławowo	99,99%	99,99%
B8 Sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	-	99,99%
B8 Sp. z o.o. BALTIC S.K.A.	Polsko	Gdaňsk	-	99,99%
41.2 Miliana Shipholding Company Ltd	Kypr	Nikósie	99,99%	99,99%
41.2.1 Miliana Shipmanagement Ltd	Kypr	Nikósie	99,99%	99,99%
41.2.2 Kambur Navigation Company Ltd	Kypr	Nikósie	99,99%	99,99%
41.2.3 Petro Aphrodite Company Ltd	Kypr	Nikósie	99,99%	99,99%
41.2.4 Petro Icarus Company Ltd	Kypr	Nikósie	99,99%	99,99%
41.2.5 St. Barbara Navigation Company Ltd	Kypr	Nikósie	99,99%	99,99%
41.2.6 Granit Navigation Company Ltd	Kypr	Nikósie	99,99%	99,99%
41.2.7 Bazalt Navigation Company Ltd	Kypr	Nikósie	99,99%	99,99%
41.2.8 Technical Ship Management Sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	99,99%	99,99%
41.2.8.1 SPV Baltic Sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	99,99%	99,99%
41.2.8.2 SPV Petro Sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	99,99%	99,99%
42 LOTOS Upstream sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	100,00%	100,00%
42.1 LOTOS Exploration and Production Norge AS	Norsko	Slavanger	-	100,00%
AB LOTOS Geonafła	Litva	Gargždai	100,00%	100,00%
42.1.1 UAB "Manifoldas"	Litva	Gargždai (Gorždy)	100,00%	100,00%
42.1.2 UAB "Genčią nafta"	Litva	Gargždai (Gorždy)	100,00%	100,00%

Název	Stát	Město	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 31.12.2025	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 1.1.2025
42.1.3 UAB "MINIJOS NAFTA"	Litva	Gargždai (Gorždy)	50,00%	50,00%
42.2 Baltic Gas Sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	100,00%	50,00%
42.3 Baltic Gas Sp. z o.o. i wspólnicy sp.k.	Polsko	Gdaňsk	100,00%	46,05%
43 LOTOS Green H2 Sp. z o.o.	Polsko	Gdaňsk	100,00%	100,00%
44 LOTOS SPV 3 Sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Gdaňsk	100,00%	100,00%
45 LOTOS SPV 4 Sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Gdaňsk	100,00%	100,00%
46 LOTOS SPV 6 Sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Gdaňsk	100,00%	100,00%
47 Exalo Drilling S.A.	Polsko	Piła	100,00%	100,00%
47.1 Zakład Gospodarki Mieszkaniowej Sp. z o.o.	Polsko	Piła	100,00%	100,00%
47.2 EXALO DRILLING UKRAINE LLC	Ukraina	Kyjew	100,00%	100,00%
47.3 Exalo Diament Sp. z o.o.	Polsko	Zielona Góra	100,00%	100,00%
48 GEOFIZYKA Kraków S.A. w likwidacji w upadłości	Polsko	Krakov	100,00%	100,00%
49 GEOFIZYKA Toruń S.A.	Polsko	Toruń	100,00%	100,00%
50 PGNiG Obrót Detaliczny Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
50.1 Huta Łaziska S.A.	Polsko	Łaziska Górne	0,020%	0,020%
PGNiG Serwis sp. z o.o.	Polsko	Lublin	-	100,00%
Polskie Centrum Brokerskie sp. z o.o.	Polsko	Varšava	-	100,00%
51 PGNiG SPV 10 Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
52 ORLEN SPV 6 sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
52.1 GAS-TRADING S.A.	Polsko	Varšava	79,58%	79,58%
53 ORLEN Biometan sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
53.1 CHP Energia sp. z o.o.	Polsko	Szepietowo	100,00%	100,00%
53.2 Bioufil sp. z o.o.	Polsko	Jeżewo	100,00%	100,00%
53.3 Bioenergy Project sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
53.4 BioEvolufion Głębowo sp. z o.o.	Polsko	Głębowo	100,00%	-
54 ORLEN SPV 1 sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
55 ORLEN Nieruchomości sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
56 PGNiG Supply & Trading GmbH	Německo	Monachium	100,00%	100,00%
PST Europe Sales GmbH in liquidation	Německo	Monachium	-	100,00%
XOOL GmbH in liquidation	Německo	Monachium	-	100,00%
56.1 PGNiG Supply & Trading Polska Sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
56.2 ORLEN LNG SHIPPING LIMITED	Velká Británie	Londýn	100,00%	100,00%
56.3 ORLEN LNG TRADING LIMITED	Velká Británie	Londýn	100,00%	100,00%
57 ORLEN Technologie S.A.	Polsko	Krosno	100,00%	100,00%
57.1 Polimex Mostostal S.A.	Polsko	Varšava	30,80%	31,18%
57.1.1 Polimex Energetyka Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	30,80%	31,18%
57.1.2 Naftoremont- Naftobudowa Sp. z o.o.	Polsko	Plock	30,80%	31,18%
57.1.3 Polimex Opole Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	30,80%	31,18%
57.1.4 Polimex Opole Sp. z o.o. Sp.k.	Polsko	Varšava	30,74%	nd
57.1.5 Polimex Operator 1 Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	30,80%	31,18%
57.1.6 Polimex Operator Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	30,49%	nd
57.1.7 Polimex Budownictwo 1 Sp. z o.o.	Polsko	Siedlce	30,80%	31,18%
57.1.8 Polimex Budownictwo Sp. z o.o.	Polsko	Siedlce	30,80%	nd
57.1.9 Mostostal Siedlce 1 Sp.z o.o.	Polsko	Siedlce	30,80%	31,18%
57.1.10 Mostostal Siedlce Sp. z o.o.	Polsko	Siedlce	30,49%	nd
57.1.11 Polimex Infrastruktura Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	30,80%	31,18%
57.1.12 Polimex-Mostostal ZUT Sp. z o.o.	Polsko	Siedlce	30,80%	31,18%
57.1.13 Polimex SPV1 Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	30,80%	31,18%
57.1.14 Polimex SPV 2 Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	30,80%	31,18%
57.1.15 Stała Sp. z o.o.	Polsko	Sokolów Podlaski	30,80%	31,18%
57.1.16 Polimex Kogeneracja Sp. z o.o.	Polsko	Lublin	30,80%	31,18%
57.1.17 Energomontaż-Pólnoc - Belchatów S.A.	Polsko	Rogowiec	30,69%	24,08%
57.1.18 Instal Lublin S.A.	Polsko	Lublin	30,80%	31,18%
Polimex Centrum Usług Wspólnych Sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Varšava	-	31,18%
57.1.19 Polimex PV1 sp. z o.o.	Polsko	Varšava	30,80%	31,18%
Polimex Energo sp. z o.o.	Polsko	Varšava	-	15,59%
57.1.20 Polimex Prefabrykacja sp. z o.o.	Polsko	Varšava	30,80%	31,18%
57.1.21 Centrum Projektowe Polimex-Mostostal Sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Gliwice	30,67%	31,04%
57.1.22 WBP Zabrze Sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Gliwice	30,79%	31,17%
57.1.23 Przedsiębiorstwo Robót Inżynierskich PRInż-1 Sp. z o.o.	Polsko	Sosnowiec	29,42%	29,78%
57.1.24 Czerwonogródzki Zakład Konstrukcji Stalowych Sp. z d. o.	Ukraina	Czerwonograd	30,80%	31,18%
57.1.25 Polimex-Mostostal Wschód Sp. z o.o.	Rusko	Moskva	30,80%	31,18%
57.1.26 S.C. Coifer Impex SRL w upadłości likwidacyjnej	Rumunsko	Bukurešť	30,80%	31,18%
57.1.27 Polimex Mostostal GmbH	Německo	Georgsmarienhütte	30,80%	31,18%
57.1.28 Polimex Mostostal B.V.	Nizozemsko	Haga	30,80%	31,18%
57.1.29 Polimex Arabia Co.Ltd.	Saúdská Arábie	Riyadh	15,09%	15,28%
57.1.30 Sinopol Trade Center Sp. z o.o.	Polsko	Plock	15,40%	15,59%

Název	Stát	Město	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 31.12.2025	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 1.1.2025
57.1.31 Przeds. Mont. Rem. Energetyki ZREMONT Sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Vraňslav	9,24%	9,35%
57.1.32 Laboratorium Ochrony Środowiska Pracy Sp. z o.o.	Polsko	Siedlce	8,47%	8,57%
Gazobudowa Kraków Sp. z o.o. w upadłości likwidacyjnej	Polsko	Krakow	-	47,17%
57.1.33 RFK Sp. z o.o.	Polsko	Racibórz	10,27%	-
58 ORLEN TERMIKA S.A.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
58.1 ORLEN Termika Rozproszona sp. z o.o.	Polsko	Vraňslav	100,00%	100,00%
58.2 ORLEN Termika Silesia S.A.	Polsko	Jastrzębie-Zdrój	100,00%	100,00%
58.2.1 ORLEN Termika TechSerwis sp. z o.o.	Polsko	Jastrzębie-Zdrój	100,00%	100,00%
58.2.2 Ciepłownia Rydułtowy Sp. z o.o.	Polsko	Rydułtowy	9,63%	9,63%
58.2.3 Przedsiębiorstwo JAS-POL Sp. z o.o. w restrukturyzacji	Polsko	Jastrzębie-Zdrój	2,00%	2,00%
58.2.4 Przedsiębiorstwo EKO-JAS Sp. z o.o.	Polsko	Żory	2,25%	2,25%
58.3 ORLEN Termika Przemysł sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
58.4 Zakład Separacji Popiołów Siekierki sp. z o.o.	Polsko	Varšava	70,00%	70,00%
58.5 Elektrociepłownia Sława S.A.	Polsko	Sława Wola	50,00%	50,00%
59 PGNIG Upstream North Africa B.V.	Nizozemsko	Amsterdam	100,00%	100,00%
60 ORLEN Upstream Norway AS	Norsko	Slavanger	100,00%	100,00%
60.1 LOTOS Exploration and Production Norge AS	Norsko	Slavanger	100,00%	-
60.2 Atlas EXL 011 ANS	Norsko	Lysaker	20,00%	-
61 Polska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o.	Polsko	Tarnów	100,00%	100,00%
61.1 Gaz Sp. z o.o.	Polsko	Blonie	100,00%	100,00%
61.2 PSG Inwestycje Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
62 ORLEN Gazoprojekt S.A.	Polsko	Vraňslav	100,00%	95,17%
63 LLC "Karpagazvydobuvannya"	Ukraina	Kyjev	100,00%	100,00%
64 GAS-TRADING S.A.	Polsko	Varšava	79,58%	79,58%
64.1 Gas-Trading Podkarpacie Sp. z o.o.	Polsko	Dębica	78,82%	78,82%
65 ENERGA S.A.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.1 Energa Informatyka i Technologie Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.2 Energa Logistyka Sp. z o.o.	Polsko	Płock	92,03%	90,92%
65.3 Centrum Badawczo-Rozwojowe im. M. Faradaya Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.4 Energa Finance AB	Švédsko	Stockholm	92,03%	90,92%
65.5 ENERGA-OBROT S.A.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.6 Enspirion Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.7 ENERGA Oświetlenie Sp. z o.o.	Polsko	Sopoty	92,03%	90,92%
65.8 ENERGA-OPERATOR SA	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.8.1 ENERGA-OPERATOR Wykonawstwo Elektroenergetyczne Sp.	Polsko	Ślupsk	92,03%	90,92%
65.8.2 STOCZNIA REMONTOWA NAUTA S.A.	Polsko	Gdynia	0,21%	0,19%
65.9 Energa Wytwarzanie S.A.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.9.1 Energa Elektrownie Ostrołęka S.A.	Polsko	Ostrołęka	82,50%	81,50%
65.9.1.1 ECARB Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	82,50%	81,50%
65.9.1.2 Energa Serwis Sp. z o.o.	Polsko	Ostrołęka	82,50%	81,50%
65.9.2 ENERGA MFW 1 Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.9.3 ENERGA MFW 2 Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.9.4 Energa Wind Service Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.9.5 Baltic Offshore Service Solution Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	46,02%	45,46%
Wena Projekt 2 sp. z o.o.	Polsko	Varšava	-	90,92%
PVE 28 sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	-	90,92%
VRS 14 sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	-	90,92%
65.9.6 E&G sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.9.7 VRW 11 Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	-
65.10 Energa Kogeneracja Sp. z o.o.	Polsko	Elbląg	92,03%	90,92%
65.10.1 Energa Ciepło Kalisz Sp. z o.o.	Polsko	Kalisz	83,97%	82,96%
65.10.2 Energa Ciepło Ostrołęka Sp. z o.o.	Polsko	Ostrołęka	92,03%	90,92%
65.10.2.1 Zakłady Pomiarowo-Badawcze Energetyki ENERGOPOM	Polsko	Gliwice	3,57%	3,53%
65.11 Energa Prowis Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.12 CCGT Gdańsk Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.13 CCGT Grudziądz Sp. z o.o.	Polsko	Grudziądz	92,03%	90,92%
65.14 CCGT Ostrołęka Sp. z o.o.	Polsko	Ostrołęka	96,01%	95,46%
65.15 Energa Green Development Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.15.1 Helios Polska Energia sp. z o.o.	Polsko	Konin	92,03%	90,92%
65.15.2 Farma Wiatrowa Szybownic Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	92,03%	90,92%
65.15.3 Solar Serby Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	92,03%	-
65.16 Energa Storage sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	92,03%	90,92%
65.17 Polimex Mostostal S.A.	Polsko	Varšava	30,80%	31,18%
65.18 ElectroMobility Poland S.A.	Polsko	Varšava	2,12%	2,09%
65.19 Raľako S.A. w upadłości	Polsko	Racibórz	0,58%	0,57%
66 re58 S.A.	Polsko	Varšava	66,00%	66,00%
66.1 Towarzystwo Ubezpieczeń Wzajemnych Polski Zakład Ubezpieczeń	Polsko	Varšava	0,66%	0,66%

Název	Stát	Město	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 31.12.2025	Podíl v přímo a nepřímo kontrolovaných společnostech v % k 1.1.2025	
67	S 54 Sp. z o.o.	Polsko	Oświęcim	100,00%	-
68	Usługi Logistyczne S.A. w likwidacji	Polsko	Varšava	65,00%	65,00%
68.1	Fincores Business Solutions Sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Varšava	65,00%	65,00%
69	ORLEN Paczka sp. z o.o.	Polsko	Varšava	100,00%	65,00%
70	Baltic Power Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	51,00%	51,00%
71	SOLGEN Sp. z o.o.	Polsko	Krakov	100,00%	100,00%
72	System Gazociągów Tranzytowych EUROPOL GAZ S.A.	Polsko	Varšava	100,00%	100,00%
73	Basell Orlen Polyolefins Sp. z o.o.	Polsko	Płock	50,00%	50,00%
73.1	Basell ORLEN Polyolefins Sprzedaż Sp. z o.o.	Polsko	Płock	50,00%	50,00%
74	Płocki Park Przemysłowo-Technologiczny S.A.	Polsko	Płock	50,00%	50,00%
74.1	Centrum Edukacji Sp. z o.o.	Polsko	Płock	34,72%	34,72%
75	Orlen Synthos Green Energy sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.1	BWRX-300 Bełchatów sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.2	BWRX-300 Dąbrowa Górnicza sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.3	BWRX-300 Grudziądz sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.4	BWRX-300 Kozienice sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.5	BWRX-300 Kujawy sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.6	BWRX-300 Łaziska sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.7	BWRX-300 Łódź sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.8	BWRX-300 Nowa Huta sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.9	BWRX-300 Ostrołęka sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.10	BWRX-300 Polaniec sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.11	BWRX-300 Pomorze sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.12	BWRX-300 Poznań sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.13	BWRX-300 Rybnik sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.14	BWRX-300 Stalowa Wola sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.15	BWRX-300 Stawy Monowskie sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.16	BWRX-300 Tarnobrzeg sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.17	BWRX-300 Warszawa sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.18	BWRX-300 Warta sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.19	BWRX-300 Włocławek sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.20	Green Energy Wall sp. z o.o.	Polsko	Varšava	50,00%	50,00%
75.21	BWRX Limited	Velká Británie	Bristol	50,00%	50,00%
75.22	BWRX CZ s.r.o.	Česko	Praha	50,00%	50,00%
76	CCGT Ostrołęka Sp. z o.o.	Polsko	Ostrołęka	96,01%	95,46%
77	PFK GASKON S.A.	Polsko	Varšava	45,94%	45,94%
77.1	ALFA-CENTER Sp. z o.o.	Polsko	Varšava	45,94%	45,94%
78	"GAZOMONTAŻ" S.A. w upadłości likwidacyjnej	Polsko	Ząbki	45,18%	45,18%
79	Zakład Wytwórczy Urządzeń Gazowniczych "INTERGAZ" Sp. z o.o.	Polsko	Tarnowskie Góry	38,30%	38,30%
80	"Dewon" PSA	Ukrajina	Kyjev	36,38%	36,38%
80.1	INTERNAFTA INVEST Ltd.	Ukrajina	Kyjev	36,38%	36,38%
81	Naftoport Sp. z o.o.	Polsko	Gdańsk	26,92%	26,92%
82	Grupa Azoty Polyolefins S.A.	Polsko	Police	17,30%	17,30%
83	Walcownia Rur Jedność Sp. z o.o. w likwidacji	Polsko	Siemianowice Śląskie	11,53%	11,53%
84	Agencja Rynku Energii S.A.	Polsko	Varšava	7,27%	7,27%
85	WODKAN S.A.	Polsko	Ostrów Wielkopolski	2,68%	2,68%
86	Bank Ochrony Środowiska S.A.	Polsko	Varšava	4,82%	4,82%
87	Ideon S.A.	Polsko	Katowice	0,10%	0,10%
88	Huta Ostrowiec S.A. w upadłości	Polsko	Ostrowiec Świętokrzyski	3,563%	3,563%
89	Stocznia Gdynia SA w upadłości likwidacyjnej	Polsko	Gdynia	0,0905%	0,0905%
	Daewoo Motor Polska Sp. z o.o. w upadłości	Polsko	Lubin	-	0,09%
90	Huta Stalowa Wola S.A.	Polsko	Stalowa Wola	0,693%	0,693%
91	Autostrada Wielkopolska S.A.	Polsko	Poznań	0,042%	0,042%
92	INWESTSTAR S.A.	Polsko	Starachowice	0,10%	0,10%
93	CFI HOLDING S.A.	Polsko	Vratislav	0,0004%	0,0004%

Příloha č. 3

Číslo smlouvy	Předmět dokumentu	Firma	Platnost od	Platnost do	Datum uzavření smlouvy
179-2008	Smlouva o úvěru, ve znění pozdějších dodatků	Butadien Kralupy a.s.	5/15/2008	neurčitá	5/15/2008
0033 - 2019	Rámcová smlouva o zajištění poskytování určitých informací a přístupu do informačních systémů	Butadien Kralupy a.s.	1/1/2019	neurčitá	6/26/2019
304478387	Pojištění odpovědnosti za škodu – 1. vrstva	Butadien Kralupy a.s.	5/1/2024	4/30/2025	10/30/2024
0036 - 2019	Rámcová smlouva o zajištění poskytování určitých informací a přístupu do informačních systémů	ORLEN Unipetrol Slovakia s. r. o.	1/1/2019	neurčitá	5/27/2019
2-2011	Smlouva o využívání přínostu z ochranných známek, loga a dalších značek	ORLEN Unipetrol Slovakia s. r. o.	1/1/2010	neurčitá	3/8/2011
0115 - 2015	Smlouva 160-2009 o úvěru	ORLEN Unipetrol Slovakia s. r. o.	12/9/2009	neurčitá	12/9/2009
406-2008	Smlouva o poskytování komplexních služeb	ORLEN Unipetrol Slovakia s. r. o.	1/1/2008	neurčitá	
253-2007	Smlouva o užívání licencí programu mySAP.com a jejich údržbě	ORLEN Unipetrol Slovakia s. r. o.	12/1/2007	neurčitá	12/20/2007
0032 - 2019	Rámcová smlouva o zajištění poskytování určitých informací a přístupu do informačních systémů	PARAMO, a.s.	1/1/2019	neurčitá	6/25/2019
404-2008	CLA smlouva, ve znění pozdějších dodatků	PARAMO, a.s.	1/1/2008	neurčitá	1/1/2008
196-2007	Rámcová smlouva o přeučtování nákladů	PARAMO, a.s.	12/6/2007	neurčitá	12/6/2007
139-2007	Smlouva o poskytnutí úvěrů	PARAMO, a.s.	7/23/2007	neurčitá	7/23/2007
231-2007	Smlouva o užívání licencí programu mySAP.com a jejich údržbě	PARAMO, a.s.	12/1/2007	neurčitá	12/3/2007
0097 - 2016	Smlouva o poskytnutí úvěrů B - Cashpooling	PETROTRANS, s.r.o.	11/25/2016	neurčitá	1/3/2017
	Dohoda o spolupráci ve skupině	PETROTRANS, s.r.o.			10/5/2009
	o postoupení nájemní smlouvy	PETROTRANS, s.r.o.			5/1/2019
0096 - 2016	Smlouva o poskytnutí úvěrů A - Cashpooling	PETROTRANS, s.r.o.	11/25/2016	neurčitá	1/3/2017
133-2007	Smlouva o úvěru	PETROTRANS, s.r.o.	8/13/2007	neurčitá	8/13/2007
417-2008	Corporate Level Agreement	PETROTRANS, s.r.o.	10/1/2014	neurčitá	10/1/2014
204-2007	Smlouva o poskytnutí úvěru - využívání služby cash pooling	ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	4/16/2007	neurčitá	4/16/2007
143-2007	Smlouva o úvěru č. S200/127/07	ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	8/10/2007	neurčitá	8/10/2007
203-2007	Smlouva o úvěru č. S200/087/07	ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	7/16/2007	neurčitá	7/16/2007
15-2010	Smlouva o užívání GOODWILL UNIPETROL, ve znění pozdějších dodatků	ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	1/1/2009	neurčitá	2/11/2010
0031-2019	Rámcová smlouva o zajištění poskytování informací a přístupu do informačních systémů	ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	1/1/2019	neurčitá	5/24/2019
	Smlouva o spolupráci v oblasti HSEQ	ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	10/5/2009	neurčitá	10/5/2009
	Smlouva o spolupráci v oblasti HSE	ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	10/23/2009	neurčitá	10/23/2009
2010-55	Smlouva o spolupráci za účelem zlepšení obchodních výsledků	ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	11/2/2009	neurčitá	11/2/2009
S400/082/00	Smlouva o užití Rámcové smlouvy s DELL č. S400/082/00	ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	3/30/2000	neurčitá	3/30/2000
408-2008	Corporate Level Agreement	ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	1/1/2009	neurčitá	1/17/2009
0061 - 2018	Rámcová smlouva o zajištění poskytování určitých informací a přístupu do informačních systémů	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	1/1/2018	neurčitá	12/3/2018
126-2010	Smlouva o zřízení věcného břemene	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	8/27/2010	neurčitá	11/11/2010
0006 - 2019	Smlouva o zřízení věcného břemene	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	10/31/2019	neurčitá	9/6/2019
0497 - 2017	smlouva o postoupení smlouvy o poskytování služeb	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	5/30/2017	neurčitá	6/19/2017
0043 - 2016	postoupení smlouvy na Unipetrol RPA	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	5/1/2016	neurčitá	6/21/2016
0578 - 2016	Smlouva o nájmu prostor (zajištění prostor pro hasiče pro účely pracovní pohotovosti, dodržení požadavků zákona č. 262/2006 Sb., Zákoník práce, souvisejících s pohotovostí zaměstnanců HZSP (Unipetrol RPA))	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	8/1/2016	neurčitá	8/1/2016
0002 - 2016	Smlouva o poskytování služeb	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	1/1/2016	neurčitá	2/23/2016
0143 - 2015	Unipetrol - RS na užívání platební karty Benzina	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	4/1/2015	neurčitá	4/1/2015
0558 - 2015	Smlouva o dodávce energetických služeb	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	8/1/2015	neurčitá	10/23/2016
165-2011	Smlouva o využívání goodwill UNIPETROL, a.s.	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	1/1/2009	neurčitá	2/11/2010
627-2009	poskytování licencí SAP	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	5/1/2009	neurčitá	6/30/2009
24-2008	Smlouva o zániku a zřízení věcného břemene	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	1/1/2008	neurčitá	7/11/2008
279-2008	Smlouva o zániku a zřízení věcného břemene	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	5/12/2008	neurčitá	8/26/2008
763-2008	Smlouva o úvěru - 9,75 mld. CZK	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	6/25/2008	neurčitá	6/25/2008
S 400/020/03	Zřízení věcného břemena a zánik věcného břemena	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	3/11/2003	neurčitá	3/11/2003
5303-2003	Dohoda ke smlouvám o věcném břemenu (sjednocení užívání území pro jednotlivé společnosti UNIPETROL, a.s. - ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. - CHEMOPETROL, a.s. - KAUČUK, a.s.)	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	2/1/2007	neurčitá	5/15/2007
0119 - 2015	Smlouva o zajištění rozvoje a využívání společného informačního prostředí pro monitorování okolí Skupiny Unipetrol + dodatky 1-6	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	1/1/2008	neurčitá	4/21/2008
0221 - 2014	Smlouva o poskytování komplexních služeb (CLA)	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	11/25/2008	neurčitá	11/25/2008
0004 - 2019	Smlouva o zřízení věcného břemene	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	3/1/2019	neurčitá	12/6/2019
81-2009	SMLOUVA o poskytování licencí (sublicence) na používání softwaru SAP Software a zajišťování podpory SAP	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	5/15/2009	neurčitá	
98-2011	Smlouva o poskytnutí úvěrů (kontokorent)	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	10/1/2011	neurčitá	
97-2011	Smlouva o poskytnutí úvěrů	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	10/1/2011	neurčitá	
199254193	Smlouva o poskytnutí dobrovolného příplatku mimo základní kapitál	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	10/1/2022	neurčitá	10/24/2022
187767466	Smlouva o zániku věcného břemene a zřízení věcného břemene – pozemkové služebnosti trvalého užívacího práva	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	10/10/2022	neurčitá	10/10/2022
304434805	Pojištění odpovědnosti za škodu – 1. vrstva	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	5/1/2024	4/30/2025	9/26/2024
392-2008	Smlouva o správě nemovitostí	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	1/1/2000	neurčitá	12/28/1998

Číslo smlouvy	Předmět dokumentu	Firma	Platnost od	Platnost do	Datum uzavření smlouvy
23-2009	Smlouva o dodávce energetických služeb	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	1/1/2009	neurčitá	12/30/2008
22-2009	Smlouva o nájmu a poskytování služeb	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	3/1/2008	neurčitá	3/6/2008
	Dorovnáni ceny Rafinátu 1 za rok 2024	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	12/2/2024		12/20/2024
312216610/2025	Smlouva o podnájmu a službách-prostory	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	1/1/2024	neurčitá	10/30/2024
312433029	Smlouva o poskytnutí úvěrů B	ORLEN Unipetrol RPA s.r.o.	2/26/2025	neurčitá	2/26/2025
0035 - 2019	Rámcová smlouva o zajištění poskytování určitých informací a přístupu do informačních systémů	ORLEN Unipetrol RPA Hungary Kft.	1/1/2019	neurčitá	5/27/2019
294194162	Dodatek č. 1 ke smlouvě o půjčce	ORLEN Unipetrol RPA Hungary Kft.	2/1/2024	neurčitá	2/1/2024
0034 - 2019	Rámcová smlouva o zajištění poskytování určitých informací a přístupu do informačních systémů	ORLEN Unipetrol Deutschland GmbH	1/1/2019	neurčitá	4/11/2019
0022-2018	Rámcová smlouva o zajištění rozvoje a využívání společného informačního prostředí pro monitorování okolí Skupiny UNIPETROL	ORLEN Unipetrol Deutschland GmbH	1/1/2018	neurčitá	1/2/2018
0004 - 2016	Smlouva o poskytnutí úvěrů A	ORLEN UniCRE a.s.	2/1/2016	neurčitá	1/13/2016
304492208	Pojištění odpovědnosti za škodu – 1. vrstva	ORLEN UniCRE a.s.	5/1/2024	4/30/2025	10/30/2024
0006-2016	Smlouva o poskytnutí úvěru - A	ORLEN Asphalt Česká republika s.r.o.	2/1/2016	neurčitá	4/12/2016
0007-2016	Smlouva o poskytnutí úvěru - B	ORLEN Asphalt Česká republika s.r.o.	2/1/2016	neurčitá	4/12/2016
57-2012	Smlouva o přistoupení, ve znění pozdějších dodatků	ORLEN FINANCE AB	6/30/2012	neurčitá	6/30/2012
0129 - 2015	Dohoda o přístupu týkající se Interní smlouvy o systému skupinových účtů ze dne 12. dubna 2010 ve znění pozdějších, doplněných nebo přepracovaných	ORLEN FINANCE AB	12/31/2015	neurčitá	11/20/2015
0058 - 2018	Poskytování auditních služeb PKN Orlen a.s. pro DR UNIPETROL a.s.	Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A.	10/25/2018	neurčitá	
0053-2021	Dohoda o vydání garancí	Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A.	8/31/2014	neurčitá	6/29/2021
0003 - 2015	Dohoda o spolupráci a sdílení nákladů	Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A.	6/1/2014	neurčitá	1/1/2009
0002 - 2015	Dohoda o vzájemné spolupráci	Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A.	6/1/2014	neurčitá	
112-2011	Dohoda o vzájemném poskytování personálu	Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A.	1/1/2011	neurčitá	1/1/2011
61-2013	Smlouva o spolupráci v rámci interního auditu	Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A.	7/1/2013	neurčitá	7/1/2013
13-2010	Smlouva o spolupráci	Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A.	2/1/2010	neurčitá	2/1/2010
199252494	Smlouva o poskytnutí dobrovolného příspěvku mimo základní kapitál	Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A.	10/1/2022	neurčitá	10/24/2022
40-2016	Smlouvy o spolupráci a uchování utajovaných informací	Polski Koncern Naftowy ORLEN S.A.	8/31/2014	neurčitá	8/31/2014
324463749	Smlouva o spolupráci v rámci skupiny ORLEN	ORLEN S.A.	10/1/2025	neurčitá	10/1/2025
0060-2018	Rámcová smlouva o zajištění poskytování určitých informací a přístupu do informačních systémů	SPOLANA s.r.o.	1/1/2018	neurčitá	11/19/2018
0077 - 2016	Smlouva o poskytnutí úvěrů B	SPOLANA s.r.o.	7/11/2016	neurčitá	7/11/2016
0076 - 2016	Smlouva o poskytnutí úvěrů A	SPOLANA s.r.o.	7/11/2016	neurčitá	7/11/2016
Dodatek 3	Navýšení úvěrového limitu	SPOLANA s.r.o.	7/11/2024		7/11/2024
304491342	Pojištění odpovědnosti za škodu – 1. vrstva	SPOLANA s.r.o.	5/1/2024	4/30/2025	10/28/2024
0091-2020	Plná moc pro vedoucího poolu se související smlouvou o poskytování cash poolingů s Českou spořitelnou, a.s.	HC VERVA Litvínov, a.s.	10/24/2014	neurčitá	
0080-2020	Smlouva o poskytnutí úvěrů B	HC VERVA Litvínov, a.s.	1/1/2021	neurčitá	2/16/2021
0079-2020	Smlouva o poskytnutí úvěrů A	HC VERVA Litvínov, a.s.	1/1/2021	neurčitá	2/16/2021
0037-2023	Rámcová smlouva o zajištění poskytování určitých informací a přístupu do informačních systémů	REMAQ, s.r.o.	1/1/2023	neurčitá	10/30/2023
	Úvěrová smlouva	REMAQ, s.r.o.	6/20/2024	neurčitá	6/20/2024
304481134	Pojištění odpovědnosti za škodu – 1. vrstva	ORLEN Projekt Česká republika s.r.o.	5/1/2024	4/30/2025	10/30/2024
297518907	Smlouva o poskytnutí úvěru B	ORLEN Projekt Česká republika s.r.o.	4/1/2024	neurčitá	4/1/2024
297518899	Smlouva o poskytnutí úvěru B	ORLEN Projekt Česká republika s.r.o.	4/1/2024	neurčitá	4/1/2024
	Žádost o přistoupení nové společnosti do cashpoolingu	ORLEN Projekt Česká republika s.r.o., Česká spořitelna, a.s.	4/1/2024	neurčitá	4/26/2024
319244120	Smlouva o pojištění a jeho správě	ORLEN Service Česká republika s.r.o.	1/5/2025	12/31/2025	7/7/2025
319229426	Přeúčtování pojištění provozní odpovědnosti	ORLEN Service Česká republika s.r.o.	5/1/2025	4/30/2026	9/15/2025
311335743	Poskytnutí daru	Nadace ORLEN Unipetrol	1/23/2025	12/31/2025	